**校長　向井　正明**

**令和３年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| 45年を超える歴史と伝統を継承する中で、自ら学び、主体的に判断し、行動できる人材を育成する学校をめざす。  １　規律を守り、思いやりと感謝の気持ちを忘れず、夢と志をもって常に挑戦し、計画性を持って努力を続けることのできる生徒の育成。  ２　情熱をもって生徒を指導し、教職員自らが課題を発見し、主体的に解決を図ることができる教職員集団の形成。 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| １　確かな学力の育成  （１）教科指導を充実させ、学力を向上させる。  ア　基礎的、基本的な知識及び技能を確実に定着させるとともに、これらを活用して課題を解決するために必要な思考力、判断力、表現力を育む。  イ　「主体的・対話的で深い学び」の実現をめざして授業改善に取り組み、生徒を鍛え伸ばす授業を展開する。  ウ　ICT等を活用し、学習に向かう意識を向上させ、家庭学習時間を増加させる。  ※授業アンケート満足度R５：3.3【４段階】（H30:3.1,R１:3.2,R２:3.3）  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率R５：60％（H30:50％,R１:52％,R２:55％）  （２）進路指導を充実させ、チャレンジ精神をもって進学・就職に取り組んでいく姿勢を育成する。  ア　３年間を見通した進路指導計画を確立し、学力生活実態調査等を活用して、時機を捉えた進路指導に努める。  イ　進路選択に対する意欲を喚起するために、様々な機会を設定し、その内容の充実を図る。  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※一般入試受験者数　R５：40％以上を維持（H30:41％,R１:43％,R２:46％）  ※希望する進路達成率　R５：75％以上を維持（H30:77％,R１:93％,R２:90％）  （３）教育改革に対応したコース内容の一層の充実を図るとともに、学力の３要素【知識、技能】【思考力、判断力、表現力】【学びに向かう力】と英語４技能の確実な習得をめざす。  ア　「英語専門コース」では、英語でのコミュニケーション能力を一層向上させ、実践的で総合的な英語力を身に付けさせる。  イ　「理数専門コース」では、基礎・基本の学習及び観察・実験等を通して、科学的な思考に基づいて問題解決にあたる力を身に付けさせる。  ウ　「学芸コース」では、興味・関心や進路に応じた様々な選択科目を設定し、個々の進路実現を図る。  ※英語検定準２級合格率　　　　R５：40％以上を維持（H30:32％,R１:45％,R２:40％）  ※理数コースの理系進路達成率　R５：60％以上（R１:54％,R２:90％）  ２　豊かな人間性の涵養  （１）特別活動や部活動、地域と連携した活動等を通して、自主性、協調性を養い、自分の価値を感じ、自己承認できる力を高める。  ア　学校行事や生徒会活動等において主体的な取り組み、集団の中で人と調和しながら活動できる能力を育成する。  イ　地域と連携した活動や部活動等に積極的に取り組み、目標達成に向けての課題を発見し、主体的に取り組む姿勢を醸成する。  ※部活動や行事に対する満足度　R５：80％以上を維持（H30:77％,R１:83％,R２:86％）  （２）基本的生活習慣を定着させるとともに、規範意識を醸成する。  ア　ルールやマナーを守り、登下校時や校内でのあいさつを元気よく行い、思いやりを持って行動できるよう意識の向上を図る。  イ　一貫性があり、生徒を育てる生徒指導により、基本的生活習慣の確立と規範意識の醸成に努める。  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※遅刻者数　R５：10名/日 未満を維持（H30:4.7人,R１:5.2人,R２:5.4人）  （３）人権教育を総合的に行うことにより、個性を理解し、お互いを尊重し、安全で安心な学校生活を送ることができるようにする。  ３　生徒支援の充実  （１）校内の教育相談体制を充実させ、支援の必要な生徒、課題を抱える生徒を適切に支援する。  ア　教職員間の速やかな情報共有・連携した対応を確実なものとする。  イ　生徒支援委員会、教育相談室等の機能を高め、不登校の防止・対応に努める。  ※学校評価アンケート「生徒支援」肯定率R５：78％（H30:70％,R１:75％,R２:80％）  （２）キャリア教育の推進（将来の進学、就職を見据えた進路アドバイスの充実）  ア　夢と志を持って将来の自分の人生を切り開いていく力を育成する。  イ　総合的な探究の時間を活用したキャリア教育の強化  ※学校評価アンケート「進路決定している（３年）」R５：80％以上を維持（H30:85％,R１:84％,R２:86％）  　（３）探究的な見方、考え方を身につけ、横断的、総合的な学習を行うことを通して自己の在り方、生き方を考えさせる。  （４）高大連携により、大学教育に触れる機会をつくり、研究や学問が社会の中で如何に活用されているかを理解し、学びに向かう力を育成する。  ４　学校力の向上  （１）教職員の課題発見、解決能力の向上  ア　OJTを通した教職員の育成を通して、自ら課題に取り組み、解決のため努力する教職員集団をめざす。  イ　実践的な教職員研修を行い、授業力、生徒指導力、教育相談力等の向上を図る。  ※学校評価アンケート「教材や教え方を工夫している」R５：85％以上を維持（H30:81％,R１:87％,R２:89％）  （２）働き方改革  ア　業務の統合や効率化を図り、教材研究の時間及び生徒と向き合う時間の確保に努める。  イ　分掌、各種委員会等の組織及び個々の業務内容の見直しを図り、組織で取り組む力の向上をめざす。  　 ※ストレスチェック職場評価改善　総合リスク　R５：115以下を維持（H29:111,H30:124,R１:121,R２:125）  （３）広報活動の充実  学習支援クラウドサービス、HP、学校説明会等により、生徒、保護者、中学生等に対して学校情報を積極的に伝える。  ※学校説明会満足度　R５：95％以上を維持（H29:98％,H30:99％,R１:99％,R２:99％） |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和３年実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 生徒結果  　・学校に行くのが楽しい。（肯定的回答R２ 78.5% → R３ 75.9%）  　　→2.6ポイント下降（R２年度 2.1ポイント下降）。コロナ禍の中、様々な教育活動の制限、体育祭の中止や部活動の制限や大会の棄権などがあったためと思われる。そのような中でも75.9 %の生徒が学校行事、学級活動、部活動などを楽しいと感じていることは、学校の教育活動全体が生徒のニーズに合っていると思われる。  　・教材や教え方にICTを含めて、様々な工夫をしている先生が多い。  （肯定的回答R２ 89.1% → R３ 89.8%）  →0.7ポイント上昇（R２年度 2.1ポイント上昇）。１人１台端末が導入され、グループ学習への利用や調べ学習、意見交換などが行われている。  ・授業で自分の考えをまとめたり、発表したりすることがよくある。  （肯定的回答R２ 63.6% → R３ 83.76%）  →20.1ポイント上昇（R２年度 7.8ポイント上昇）。授業でペアワーク、グループ学習など、学習形態を工夫している教員が増加している。主体的・対話的で深い学びを求め、授業力向上の研修を実施しているが、その成果が表れていると思われる。今後も研修を続けていきたい。  　・学校生活についての先生の指導は納得できる。  　　　　　　　　　　　　　（肯定的回答R２ 57.1% → R２ 56.4%）  →0.7ポイント下降（R２年度3.9ポイント上昇）。遅刻指導や服装頭髪指導などは社会生活を送る上で必要な指導と考え、方向性は変えずに丁寧な説明や指導を行いながら、生徒が納得できる指導の徹底を行う。  保護者結果  ・学校は将来の進路や職業などについて適切な指導を行っている。  （肯定的回答R２ 78.0% → R３ 82.9%）  →4.9ポイント上昇（R２年度3.5ポイント下降）。１年生が9.4ポイント上昇しており、昨年に比べ、進路や職業などについての指導の時間が取れたためと思われる。肯定的な回答が80%を超えていることから、学校の教育活動と保護者のニーズが合致していると思われる。  ・学校の生徒指導の方針に共感できる。  （肯定的回答R２ 79.1% → R３ 74.4%）  →4.7ポイント下降（R２年度0.6ポイント上昇）。下降はしたが、保護者から74.4%の肯定的回答を得ていることから、今後も方向性は変えずに丁寧な説明や指導を行っていきたい。  教員結果  ・教育活動全般にわたる評価を行い、次年度の計画に生かしている。  （肯定的回答R２ 78.4% → R３68.3%）  →10.1ポイント下降（R２年度15.4ポイント下降）。２年間で25.5ポイント下降している。コロナ禍で、様々な対応に追われ、授業改善、生徒指導、学級経営、部活動などの評価にかける時間が少なくなっていると考えられる。教育活動全般の評価を積極的に行い、今後は、しっかりと取り組んでいきたい。  ・教育活動情報を生徒、保護者、地域に発信している。  （肯定的回答R２ 82.0% → R３ 82.9%）  →0.9ポイント上昇（R２年度6.6ポイント下降）。学習支援クラウドサービスは、生徒や保護者に発信しているが、地域については、コロナ禍で交流の機会が減少している。今後は、様々な工夫を行い情報発信に努めていきたい。 | 第１回（令和３年６月21日開催）  ◎「学校経営計画」の「めざす学校像」「中期的目標」を＜承認＞  〇校内清掃について  ・教室美化の鍵は、教師も生徒と一緒に掃除をする時間を持つことではないか。  教室をきれいにしていると生徒が落ち着いてくるし、授業以外での生徒の顔も見えてくる。  〇最近ネット上で情報が飛び交うが、交野高校の教員についてネット上の噂を聞いている。  ●交野高校に期待すること  ・何でも出来るわけではないので、少しエネルギーを加えることで良くなることをできればと思う。  ・噂などを書かれているのは関心があることを示していると思われる。意見に対して反応するのではなく、結果で示し、広報力を持って正しい情報を知ってもらえればと思う。  ・家庭学習の時間をさらに増やす取組みをやってほしい。  第２回（令和３年11月29日開催）  〇交野高校の取組みをHPなどで積極的に発信したらよいと思う。  〇授業見学をおこなったが、授業の雰囲気が良い。生徒も授業に参加しており、教員師も授業に参加している。スクリーンやプロジェクター、ロイロノート含めICTを活用した授業が見られた。対話的・主体的な授業の取組みとして、生徒が意見を言い合う・聞き合うという活動がされていた。学校全体として授業力向上に取り組んでいる成果を感じた。  ●交野高校に期待すること  ・「交野高校の取組みの良さを外部に知ってもらいたい。そのための取組みを組織的に行ってほしい。」  ・「学校で生徒が取り組んでいることを、１文でよいので保護者向けに情報を流してほしい。交野探究に対しても、何をしたのか知りたかった。  第３回（令和４年１月27日書面開催）  ○　令和３年度学校評価（案）について  ・生徒、保護者、教員のすべての自己診断結果の満足度が前年度から減少して項目が多いのは、コロナ過において様々な制限を受けた中での教育活動が継続していることが原因であると推測します。  〇　令和４年度学校経営計画について  ・コロナ禍での取組みを加えてはどうでしょうか。   * 学校教育自己診断の結果と分析について   ・校則に関する項目については、近年スポーツにおいても規律が重要視されているが学校における規律の重要性についての指導を工夫する。  ・校則によるスマホ使用の取り扱いについて「緩和を求める声」が拝見できます。様々な視点で緩和が困難であることは認識できるが、丁寧にマニュアル化を図り、ルールの策定を考える時期かもしれません。  ・トイレの臭いがひどいようなので、男子トイレの小便器の水が流せるような方法が必要では。  ・プロジェクターの不具合は、教育に支障があるので、早急に改善が必要。  ・1年生保護者から入学してみて「思っていたような学校ではない」と思われないよう意見を精査して改善するよう取り組む必要があるのかもしれません。  ・コロナ禍で出来なかった学校行事もあったようで、思うような成果に結びつかなかったことが伺えます。制約もいろいろある中で生徒さんにとって何が大切かを第一に取り組んでいただきたいと思います。  ・「授業で自分の考えをまとめたり、発表したりすることがよくある。」という項目が上昇しているのは、私たちがやってきた詰込みの教育とは違い、今の社会に必要な要素を取り入れた教育を実践されていると感じました。  ・教職員アンケートで「カウンセリングマインドを取り入れた生徒指導」の項目が低下しているので、学校としてスキルアップが必要。先生同士が思いを出し合って人間力を高める時間が必要。  ◎　令和４年度学校経営計画　→「めざす学校像」と「中期的目標」を承認 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標 | 自己評価 |
| １　確かな学力の育成 | （１）教科指導の充実による学力の向上  ア・基礎的、基本的な知識及び技能を確実に定着  ・思考力、判断力、表現力の向上  イ「主体的・対話的で深い学び」の実現  ウ　学習に向かう意識の向上  （２）進路指導の充実  ア　３年間を見通した進路指導計画  イ　進路選択に対する意欲の喚起  （３）各コース内容の充実、学力の３要素、英語４技能習得  ア　英語専門コース  イ　理数専門コース  ウ　学芸コース | （１）  アイ  ・ICTを効果的に活用し、発問や授業形態の工夫など授業改善に取り組む。  ・アクティブラーニングの視点からの実践を通して、教科で協働的に授業改善を図る。  　・パッケージ研修の経験を踏まえ、全体での研修の充実を図るとともに、公開授業週間を設け、相互に授業見学することにより授業力の向上をめざす。  ウ・学習支援クラウドサービスによる週末Webテスト、自習室、図書室の活用等を通して、学校全体に学習する雰囲気を生み出し、家庭学習の定着につなげる。  （２）  ア・３年間を見通した進路指導計画に基づき、学力生活実態調査等を活用して、分析に基づいた進路指導を行う。  　・学力生活実態調査のリトライ指導を徹底する。  ・１･２年生は長期休暇中に実力養成講習、３年生は早朝、放課後、長期休暇中等に進路講習を実施する。  イ・社会人（卒業生等）講演、外部模試、進路ガイダンス等によって、自己の進路実現に向けて取り組む姿勢を養う。  ・各種資格テスト等の受験、各種コンテストへの参加を推進する。  （３）各コースにおいて進路決定につながる取組みを行う。学力の３要素、英語４技能習得を推進する。  ア・オーストラリア・ホームステイプログラムを実施する。  　・関西外大と連携し、英語one day キャンプを実施する。  ・英語検定の合格者数の増加をめざす。  ・２年でスピーチコンテストを実施する。  イ・摂南大と連携し、大学での実験・実習を実施する。  　・生徒を参加させて、サイエンス教室を実施する。  ・理系進学実績の向上をめざす。  ウ・様々な進路に対応した指導やカリキュラムの充実をめざす。  ・ビブリオバトル（１年生全員、２年以降は学芸中心）を実施し、プレゼンテーション能力の向上と読書習慣の定着をめざす。 | （１）  アイ  ・授業力向上研修の実施  ・各教員が公開授業と２回以上の授業見学を実施し助言作成  ・授業アンケート満足度3.25  ［3.27］  ・生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率56％  ［55％］  ウ・授業アンケート肯定的評価3.30  ［3.39］  （２）  ア・希望進路達成率90％［90％］  　・開講講座数45［41講座］    イ・生徒の満足度　80％［86％］  ・外部模試受験者延べ数  900名以上［934名］  （３）「将来の進路決定に専門コースが役立っている。」68％［67％］  ア・生徒の満足度95％［R１ 100％］  ・生徒の満足度95％［R１ 100％］  ・英検合格 ３級80％ ［76％］  準２級40％［59％］  　 　　　　２級10名 ［１名］  　・生徒の満足度90％［89％］  イ・生徒の満足度90％［R１ 94％］  ・生徒の満足度90％  ［R１ 100％]  ・理系の進路達成60％［90％］  ウ・ビブリオバトル参加者  生徒充実度 90％［85％］ | （１）  アイ  ・研究授業の実施（11月、１月）（○）  ・２回以上の授業見学（２学期に実施）と助言作成（○）  ・授業アンケート「授業に興味・関心を持つことができた」「知識や技能が身についた。」における評価3.30（○）  ・生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率56%（○）  ウ・授業アンケート肯定的評価  3.33（○）  （２）  ア・一般入試受験者37％（100名）  ・希望進路達成率（87%）（△）  ・開講講座数　24（－）  　　　※コロナによる影響のため  イ・生徒の満足度99%（◎）  　　受験者　延べ　1078人  （３）「将来の進路決定に専門コースが役立っている。」66%（△）  ア・オーストラリア・ホームステイプログラム　R３年度中止  　　※コロナによる影響のため  ・Onedayキャンプ　100%（◎）  ・英検（３級72%、準２級51%、  ２級５名）（○）  ・スピーチコンテストの満足度  （84%）（△）  イ・摂南大学との連携94%（◎）  ・サイエンス教室　R３年度中止  ・理系進学の実績　84%（◎）  ウ・ビブリオバトル　87%（○） |
| ２　豊かな人間性の涵養 | （１）特別活動や部活動等での自主性、協調性の育成 | （１）  ・生徒会活動、校外学習、修学旅行などの行事を活用し、生徒の豊かな感性を育み、主体的に取り組む姿勢を育て、協調性、人間性を磨く。  ・体験入部の実施をはじめ、指導の充実や活動PRにより、部活動の活性化を図る。  ・地域と連携した活動の充実を図る。 | （１）  ・行事に対する満足度 85％  [86％]  ・部活動加入率　70％以上  [73％]  　・地域と連携した活動を年間３回以上実施。　　 ［1回］ | （１）  ・行事の満足度　84%（○）  ・部活動加入率　71%（○）  ・地域と連携した活動　３回（○） |
| ２　豊かな人間性の涵養 | （２）基本的生活習慣と規範意識の醸成  （３）人権教育の充実 | （２）  ・教員が毎朝校門で生徒を迎え、挨拶・服装・遅刻指導を実施する。また、丁寧な頭髪指導等を行い、落ち着いた学習環境の維持に努める。  ・清掃活動を学校全体で取り組み、美化意識の向上に努める。  （３）  ・障がい者の人権や同和問題、拉致問題などについて、３年間を見通した人権教育を計画的に行い、命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会の向上に努める。 | （２）  ・遅刻者数　現状を維持  ［5.4人/日］    　・生徒アンケート  　「学校は清掃活動が行き届いていて清潔である。」  肯定的回答50％［48％］  （３）  ・生徒アンケート  　「命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会がある。」  肯定的回答90％［81％］ | （２）  ・遅刻者数　5.5人/日（○）    ・生徒アンケート  　「学校は清掃活動が行き届いていて清潔である。」  肯定的回答50％（○）  （３）  ・生徒アンケート  　「命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会がある。」  肯定的回答86%（△） |
| ３　生徒支援の充実 | （１）教育相談体制の充実による適切な支援  （２）キャリア教育の推進（進学の先を見据えた将来職業アドバイスの充実）  （３）探究活動の充実  （４）高大連携の発展 | （１）  ・支援の必要な生徒に対して、学年主任、担任、養護教諭を中心として教職員が連携し、速やかに対応する。  ・生徒支援委員会によって情報を共有し、個々の生徒に対する適切な支援方法を学校全体で組織的に考えていく。  ・スクールカウンセラーを十分に活用し、生徒が相談しやすい良好な関係づくりを模索するとともに、教育相談力の向上に努める。  （２）一人ひとりの社会的・職業的自立に向け、必要な基盤となる能力や態度を育てる。  ・社会人(卒業生等)講演等を通して生徒自身の職業適性を発見させる。  （３）地域や企業と連携した探究活動を行い、基礎力、思考力、実践力を育成する。  （４）高大連携により、大学教育に触れる機会をつくり、学びに向かう力を育成する。 | （１）  ・「いじめなど生徒が困っていることがあれば、真剣に対応してくれる。」78％［80％］  ・「生徒一人ひとりにきめ細かい指導を行っている。」80％  ［88％］  　・教員の「SCの活用状況」  　　　肯定的評価80％以上を維持  　　　　　　　　 ［83％］  （２）  ・「将来の進路や生き方について考える機会がある」  　　肯定的評価95％［89％］  ・「自分の将来、進路を決定」  　　肯定的評価の増加［年度:１年54％,２年56％,３年86％］  →２年　70％以上  　３年　90％以上  （３）地域や企業と連携した探究活動を年間５回以上  　　　［４回］  （４）  ・関西外大と連携満足度95％  ［R１ 100％　R２未実施］  ・摂南大と連携満足度90％  ［R１ 94％　R２未実施］ | （１）  ・「いじめなど生徒が困っていることがあれば、真剣に対応してくれる。」81%（◎）  ・「生徒一人ひとりにきめ細かい指導を行っている。」83%（◎）  ・教員の「SCの活用状況」  　肯定的評価71%（△）  （２）  ・「将来の進路や生き方について考える機会がある。」89%（△）  ・「自分の将来進路は決定」  　１年59%  　２年67%（○）  ３年87%（○）  （３）地域や企業と連携した探究活動 ４回　（－）  ※コロナによる影響のため  （４）  ・関西外大と連携　100%（◎）    ・摂南大と連携　94%（◎） |
| ４　学校力の向上 | （１）教職員の力量の向上  （２）働き方改革  （３）広報活動の充実 | （１）  ・授業、部活、HR、日常業務等について、経験年数の少ない教員を中心としたOJT勉強会を実施する。  ・教職員研修や研修報告会、模試結果活用会議等を行い、生徒指導力、教育相談力、進路指導力等の向上を図る。  （２）  ・業務の統合や効率化を図り、教材研究の時間および生徒と向き合う時間の確保に努める。  ・課題に応じた委員会を立ち上げ、教職員全員参加の自立行動により、学校組織体制の見直し・運営などの改善を図る。  （３）  ・学習支援クラウドサービス、ホームページ、学年メルマガ等により、学校の情報を保護者や地域に積極的に発信する。  ・学校説明会、中学校訪問の充実を図る。 | （１）  　・OJT勉強会　10回［10回］  ・教職員研修　　５回［６回］  （回数の維持と質の向上）  ・自己評価「日常的な話し合い」  肯定的回答85％［79％］  （２）  　ストレスチェックの職場評価  　仕事負担低下と職場支援アップによる総合リスク改善  ［125］  （３）  ・HP更新200回以上［220回］  ・学習支援クラウドサービス発信2000回［2580回］  ・学校説明会満足度90％  ［99％］ | （１）  ・OJT勉強会　10回（○）  ・教職員研修　６回（◎）  ・自己評価「日常的な話し合い」  肯定的回答68%（△）  （２）  ・仕事負担低下と職場支援アップによる総合リスク　133（△）  　　※コロナ感染予防対策による負担感増  （３）  ・HP更新  「重要なお知らせ」「最新情報」  更新回数　129回  　ブログ更新等を含め約181回(△)  ・学習支援クラウドサービス発信3204回(◎)  ・学校説明会満足度　100%（◎） |