**校 長　浅田　充彦**

**令和４年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| 校訓五綱領（剛健・質実・自重・自治・至誠）とシンボルであるサンタマリア号のパイオニア精神の下、豊かな個性の伸張と人間性の尊重、陶冶に努めることにより、高い志をもち、国家・社会に貢献する気概に満ち、国際人として様々な分野で活躍するリーダーとなる人材を育成するため、特に次の能力を育むことをめざして全人格的な教育を行う。1920年に設立され百年を越え維持されてきた校風を大切にしていく。  ○高い知性、豊かな人間性、健やかな心身と強い意志をもって未来に生きる総合的な人間力  ○高い基礎学力と自学自習力を有し、自ら課題を発見し解決していく能力  ○自他を尊重し理解する能力に秀でるとともに、他者と協働する能力や自らの考えを世界に発信できるコミュニケーション能力 |

２　中期的目標　　　令和４年度は、ＧＬＨＳ校再指定４期め２年め、ＳＳＨ校指定３期め３年め、三菱みらい育成財団指定３年めであり、取組みの一層の充実を図る。

|  |
| --- |
| **１　高い知性と確かな学力の育成**  （１）「授業で勝負」。質の高い授業と生徒の積極的な授業参加により高い知性と確かな学力を育成する。アクティブラーニングの視点からの授業の改善充実を進めることで生徒の学習意欲を高める。授業中心の「予習→授業→復習」という毎日の学習サイクルを確立し、基礎学力の定着と自学自習力の向上、実践力の育成を図るためにきめ細かい指導を行う。  　　ア　生徒による授業評価を活用しながら、研究授業、相互の授業参観を行って授業の改善充実に努め、生徒の授業理解度及び授業満足度の向上を図る。  　　イ　主体的・協働的に学ぶ姿勢を育成するための学習・指導方法等を充実させる。  ウ　生徒自身ができるようになる授業を行い実践力を養う。  　　　※生徒による授業アンケートの項目８と９の肯定率を、３学年平均で85％以上(Ｒ１：88.5％､Ｒ２：89.4％、Ｒ３：91.1%)を維持する。  （２）「言葉」と「体験」をキーワードに多様な学習の機会を開設し、生徒の自ら学び、考え、判断し、行動する力を育成する。  　　ア　グローバルリーダーズハイスクール（ＧＬＨＳ）事業やスーパーサイエンスハイスクール（ＳＳＨ）事業等を活用し、生徒の英語活用能力、課題発見能力、論理的思考力、分析力、プレゼンテーション能力などの向上を図る。  イ　教科・科目の授業や探究活動においてＩＣＴを積極的に活用し、情報リテラシー（収集、選択、活用、編集、発信する能力）の向上を図る。  　　　※４技能習得の基礎固め及び動機づけのため、第２学年の修了までに英検２級の取得をめざす。  **２　高い志の育成と国公立大学への進学実績の向上**  （１）３年間を見通した進路指導によって高い志と明確な目的意識を育成し、生徒の興味・適性・個性に応じた進路選択を支援する。また、生徒の進路希望を実現するため、授業・講習等により学力向上を図る。  　　ア　進路ＨＲを中心に計画的な指導と情報提供に努め、主体的な進路実現を支援する。  　　イ　探究活動やＳＳＨ事業を通じて興味関心を深く掘り下げる中で進路を考える機会を増やす。  ウ　１年次から高い目標をもたせ、京・阪・神大をはじめとする国公立大学を目標する指導を充実する。  エ　授業に加えて、必要に応じて、進路指導部が中心となって各学年で計画的な講習を実施し、学力の向上を図る。  ※京・阪・神大をはじめとする国公立大学への進学者数を現役で125名以上（Ｒ１：122人､Ｒ２：137人、Ｒ３：157人､現役･一浪で200名以上(Ｒ１：173人､Ｒ２：207人、Ｒ３：205人）をめざす。  **３　豊かな人間関係を醸成する行事・部活動の振興と生徒指導の充実**  （１）文理学科としての学校行事と部活動の充実、学校内外の体験活動を通じて豊かな人間関係と自主性、自律性を育て、リーダーシップを育成する。  　　ア　生徒実行委員会による学校行事の運営を進める。  イ　自主性を尊重した部活動の運営を推進するとともに、学習と部活動の両立を図る。  　　ウ　文化系部活動振興の一環として、科学系部活動を統合する組織により、探究活動の深化・発展を図る。  　　　※生徒の部活動に対する満足度85％以上（Ｒ１：82％､Ｒ２：85％、Ｒ３：86%）を維持する。  （２）全教職員による生徒指導によって規範意識やマナーの向上を図り、よりレベルの高い「規律ある進学校」をめざす。  　　ア　挨拶、遅刻、規律ある服装・頭髪、交通ルールの遵守等の指導を充実する。  　　　※遅刻数は　1500以下（Ｒ１：1928人､Ｒ２：1435人、Ｒ３：1586人）をめざす。  （３）体験を重視した人権教育を通じて人権感覚を育て、人権問題の解決に向けた態度の育成を図る。  　　ア　フィールドワークや当事者との交流の機会を充実する。  （４）配慮を要する生徒へのきめ細かな指導を行い、特に不登校の予防と不登校生徒へのケアに努める。  ア　教育相談室を中心に、配慮を要する生徒の情報を迅速に収集して関係教職員が共有するとともに、スクールカウンセラーや専門機関との緊密な連携に努める。  **４　健全な職場環境、安全安心な教育環境の確立**  （１）学校の教育課題に対して全員で取り組む職員集団の確立  ア　職員同士の円滑なコミュニケーションの促進、ハラスメント・体罰等の防止。  ※教職員向け自己診断「学校の教育活動について、教職員で日常的に話し合っている」90%（Ｒ１:74%、Ｒ２：83%、Ｒ３：91%）、「教育活動全般にわたる評価を行い、次年度の計画に生かしている」80%（Ｒ１:50%、Ｒ２：56%、Ｒ３：79%）  イ　業務内容の精選、平準化、効率化。  　　　※時間外勤務月間80時間を越える教職員の延べ数の減少（Ｒ１:14人、Ｒ２：11人、Ｒ３：14人）、ストレスチェック職場環境評価の改善（Ｒ１:116、Ｒ２：112、Ｒ３：109）。  （２）安全安心な教育環境の確立  ア　経年劣化等による設備等の機能回復を図る。学校施設、物品等の機能回復と充実により教育環境を整える。  ※不良個所の減少。 |

【学校教育自己診断における結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和４年12月　実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 肯定率の経年比較と評価（数値はいずれもＲ４←Ｒ３←Ｒ２。昨年度より質問内容を一部変更したため比較できるもののみ比較）  【保護者】  １．学校の楽しさ82←86%(△)  ２.授業の分かりやすさと楽しさ71←67←69%(○)  ３.生徒指導への共感88←82←74%(◎)  ４.進路指導の適切さ92←83←75%(◎)  ５.いじめなどへの対応88←62←51%(◎)  ６.人権・規範意識の育成92←74←65%(◎)  ７.情報提供の努力92←87%(◎)  ８.参観や行事への参加84←50%(◎)  ９.部活動指導への満足度76←73←79%(〇)  ※多くの項目が向上したが、部活動については再度検討が必要。  【生徒】  １.楽しさ88←82←77%(◎)  ２.生活指導85←83←79%(〇)  ３.進路指導93←93←84%(◎)  ４.いじめ対応93←92←84%(◎)  ５.教育相談66←62←79%(△)  ６.人権・規範91←86←79%(◎)  ７.学校行事97←92←91%(◎)  ８.一人一台端末78％（〇）  ９.授業満足78←75←69%(〇)  ９.印象・集中86←80←76%(◎)  10.バランス76←75←74%(○)  11.生活リズム77←75←55%(◎)  12.意見反映77←71←63%(◎)  13.後輩推薦77←74←65%(〇)  14.部活満足度87←86←85%(○)  15.家庭連絡85←79←73%(◎)  ※多くの項目が向上したが、教育相談については再度検討が必要。  【教職員】（質問９以後は昨年度より）  １.教育活動の相談92←91←83%(◎)  ２.評価と活用89←79←66%(◎)  ３.生徒指導81←82←78%（〇）  ４.進路指導92←93←83←78%(〇)  ５.いじめ対応91←91←85%(◎)  ６.教育相談87←90←95%(△)  ７.学校行事91←96←93%(○)  ８.情報の周知92←88←93%(〇)  ９.働き方改革57←34%(〇)  10.法規内規の理解96←94%(○)  12.人権に配慮した学校運営92←90%(○)  ※依然として働き方改革の推進に大きな課題がある。次年度も教職員の多忙解消に向けた業務の削減と平準化をさらに進める。 | 【第１回】　７月22日（金）15：30～17：00  ・令和４年度学校経営計画及び令和３年度学校評価報告書について、良い大学はたくさんある。自分の将来像をイメージさせる取組みは、必要である。コロナ禍で外部との交流が制限されてきたが、それでもできるような取組みがあればなおよい。  ・ＧＬＨＳの取組みについて、英語学習については、実際英検２級取得の指導はあり、その後はどうしても数学の学習に力を入れてしまう。理科、社会に関しても取りこぼしできないことから継続した英語学習は難しい面もある。  ・今後の生野高校のあり方について、学校説明会でも１年生の学習習慣の変化について説明していたのが印象的で、そういった分析を生かした取り組みを今後も期待したい。  ・１人１台端末の活用について、現在どのような状況にあるか。また、活用時にはタイピングの速度等により一斉活動に支障をきたしていないか。  【第２回】　10月24日（月）15：00～16：30  ・ＳＳＨ事業の進捗状況について、生徒同士で疑問に思ったことを共有して、そこから生徒から教師に質問するなど、質問しやすい雰囲気づくりが大切。  ・第１回授業評価の結果について、見学した授業の中でも生徒にロールプレイ的に実際に身体をつかって実感させることで、体験記憶として内容を定着させるなどの工夫が見られて楽しかった。  【第３回】　２月15日（水）15：50～16：50開催  ・令和４年度経営報告と令和５年度経営計画について、懇談週間や話せる時間帯の設定など、担任以外にも気軽に相談できる環境づくりも必要ではないか。  ・学校教育自己診断結果について、良いところはたくさんあるので是非継続して取り組んでほしい。  ・生活指導に関して、制服に関して男女の差というものが残っている。Ⅰ型・Ⅱ型という表現に留まらず、実際に女子生徒向けのスラックスを設定するなども必要ではないか。時代の流れやマイノリティへの配慮を考慮すると、少しでも早く導入に向けて検討してほしい。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標［Ｒ3年度値］ | 自己評価 |
| **１　高い知性と確かな学力の育成** | **(１)授業の充実改善と基礎学力の定着、自学自習力の育成**  ア　授業評価の活用、研究授業、相互授業見学による授業の改善充実。  イ　主体的・協働的に学ぶ姿勢の育成。  ウ　実践力の育成。    **(２)自ら学び、考え、判断し、行動する力の育成**  ア　ＧＬＨＳ事業やＳＳＨ事業の活用 | **（１）**  ア・授業アンケートの結果をもとに教科で対策を協議する。  　・各教科で年間最低１回の研究授業を実施する。  　・全教員が年間最低２回の授業参観を行う。  イ・生徒に印象に残る授業を展開し、授業集中力を高める。  ・定期的に学習時間等の実態調査を行い、家庭学習の時間等を把握する。  ウ・主体的・協働的に学ぶ姿勢を育成するための学習・指導方法等を研究する。  **（２）**  ア・「探究」の校内発表会を実施し、校外発表会に参加する。その際、ＳＳＨの発表では、英語による発表を奨励し、海外科学研修で発表を行う。  ・ＳＳＨ校外研修、海外語学研修、海外科学研修、イングリッシュキャンプ、ＴＯＥＦＬ ｉＢＴチャレンジ講座等を実施する。  　・オーストラリア ＦＣＡＣとの相互交流の準備をする。  　・ネイティブ教員を配置しＴＯＥＦＬ ｉＢＴを扱った授業を実施する。  ・英検、漢検の受験を奨励する。 | **（１）**  ア・授業評価における授業理解度  　　１年90％以上［91％］  　　２年90％以上［91％］  　　３年90％以上［95％］  　・自己診断（生徒用）の「印象に残る授業が展開され、集中して授業に取り組めている」75％以上［81％］  イ・授業アンケート項目８・９の肯定率を３学年平均で85％以上［91％］  　・平日の自学自習時間、１・２年とも前期90分以上、２年後期120分以上［［１年80分・２年87・88分］  ウ・自己診断（生徒用）の「現在行われている授業に満足し勉強することが楽しいと思える」１・２年60％以上［１年66％,２年75％］  **（２）**  ア・探究活動に関する事後の満足度95％［94％］  ・グローバルリーダ研修（校内留学）100％［100％］  ・ ＳＳＨ海外研修［－］  　・英語検定２年生２級以上取得率50％[44％] | **（１）**  ア・授業評価における授業理解度  　　１年89％（△）、２年93％（〇）、３年93％（○）  　・「印象に残る授業が展開され、集中して授業に取り組めている」86％（◎）  イ・授業アンケート肯定率項目８：88％、９：91％（〇）  　・平日の自学自習時間１年59分・２年69・81分（△）  ウ・「現在行われている授業に満足し勉強することが楽しいと思える」１年77％、２年80％（〇）  **（２）**  ア・探究活動に関する事後の満足度97％（◎）  ・グローバルリーダ研修（校内留学）100％（〇）  ・ ＳＳＨ海外研修に代わり種子島屋久島ツアー実施。満足度100％（◎）  　・英語検定２年生２級以上取得率52.8％（〇） |
| **２　高い志の育成と国公立大学への進学実績の向上** | **(１)高い志と明確な目的意識の育成、計画的な講習による進路希望の実現**  ア　計画的な指導と情報提供による主体的な進路実現の支援  イ　探究活動やＳＳＨ事業による興味関心の深化  ウ　京・阪・神大等の国公立大学をめざした指導  エ　進路指導部を中心にした計画的な講習の実施 | **（１）**  ア・分掌と学年が連携して進路ＨＲ、一日総合大学、大学見学会等を実施する。また、社会の第一線で活躍する先輩等の講演会を実施する。  イ・生徒の興味関心に応じたテーマの設定、放課後の活動をサポートする。  ウ・高い目標を持ち最後まで諦めない指導を継続する。  　・センター試験対策を充実する（授業の改善充実と３年講習を５教科で実施）  エ・３年は平日と土曜日、長期休業に実施し、１・２年は長期休業を中心に実施する。 | **（１）**  ア・夢ナビ参加者数１・２年で400名［－］  　・一日総合大学の満足度90％以上[91％]  ・卒業生を囲む会の参加満足度90％以上［99％］  イ・探究活動やＳＳＨ事業の活動を通して進路について考える機会が増えた割合70％以上［72％］  ウ・共通テスト受験者90％以上維持（93％）  ・国公立大学進学率（現役・一浪で）50％以上［47％］  エ・３年平常時15講座以上［３年前期14講座　後期15講座］  ・１・２年は国・数・英３教科で実施 | **（１）**  ア・夢ナビ参加型がなくなり動画視聴型になった。（〇）  　・一日総合大学の満足度96％（◎）  　・卒業生を囲む会の参加満足度90％（○）  イ・機会が増えた割合82％（◎））  ウ・共通テスト受験者96％（◎）  ・国公立大学進学率74期生現浪51％、75期生現41％（〇）  エ・３年平常時13講座（△）  ・１年は国・数で実施、２年は未実施（△） |
| **３　豊かな人間関係を醸成する行事・部活動の振興と生徒指導の充実** | **(１)豊かな人間関係と自主性・自律性・リーダーシップの育成**  ア　生徒実行委員会による学校行事運営  イ　自主性を尊重した部活動の推進、学習と部活動の両立  ウ　科学系部活動のさらなる活性化  **(２)「規律ある進学校」の実現**  ア　規範意識・マナーの向上  **(３)人権教育の充実**  ア　体験重視の人権教育  **(４)配慮を要する生徒へのきめ細かな指導**  ア　情報の迅速な把握と共有化、関係機関との連携  イ　欠席生徒への情報共有及び対策 | **（１）**  ア・体育祭、文化祭、合唱コンクール等の行事を極力生徒自身に企画・運営させる。  ・リーダー講習会を実施する。  ・他校執行部との交流、ボランテイア活動など、学校外への働きかけを意欲的に行う。  イ・顧問の指導の下、生徒自身に活動のあり方を考えさせることにより、自主性と自律性の向上をめざす。  ・「生活のスタンダード」を踏まえ、学習と部活動の両立を図る。  ウ・既存の部と同好会を束ねる「科学系クラブ連合」により探究活動の深化・発展を図る。  **（２）**  ア・全教員による挨拶、遅刻、規律ある服装・頭髪、交通ルール遵守等の指導の充実。  ・生徒の地域活動（清掃活動等）を推進する。  **（３）**  ア・フィールドワーク、当事者との交流機会の充実  **（４）**  ア・年３回の欠席調査や学年会議等で情報を把握、ケース会議を随時開催して情報の共有化を図り、指導方法を検討する。  　・保護者の協力を得て、スクールカウンセラー、府立高等学校適応指導教室や専門機関と緊密に連携して指導にあたる。  　・教育相談室の整備を図る。 | **（１）**  ア・各行事の満足度・達成度90％以上［体育祭は未実施、文化祭は97％］  イ・部活動に対する満足度80％以上［86％］  　・自己診断（生徒用）の「学習・行事・部活動のそれぞれにバランスよく取り組めている」70％以上［76％］  ウ・科学系部活動参加者による発表・表彰件数前年度並み［発表24件、表彰６件］  　・科学系部活動入部者前年比５％以上増加［11％］  **（２）**  ア　遅刻数1500回以下［1586回］  **（３）**  ア・リバティ大阪見学 [未実施]  　・３学年人権研修満足度いずれも90％以上[１年同和問題92％、２年在日韓国朝鮮人問題87％、３年車いすバスケット講演＆体験100％]  **（４）**  ア・不登校生については、教育相談委員会を中心に、保健室やスクールカウンセラーと連携し、学校全体で支援する。 | **（１）**  ア・行事満足度：体育祭99％、文化祭98％（◎）  イ・部活動に対する満足度87％（〇）  　・「学習・行事・部活動のそれぞれにバランスよく取り組めている」76％（○）  ウ・科学系部活動発表25件、表彰３件（〇）  　・科学系部活動入部者前年比１％増加（△）  **（２）**  ア　遅刻数1570回（△）  **（３）**  ア・リバティ大阪閉館のため代替でアンガーマネジメント講習実施、満足度98％（◎）  　・人権研修満足度：１年同和問題98％（◎）、２年在日韓国朝鮮人問題99％（◎）、３年障がい者問題は講師事情により中止  **（４）**  ア・不登校生については関係機関と連携し学校全体で組織的に支援できた。（〇） |
| **４　健全な職場環境、安全安心な教育環境の確立** | **(１)全員で取り組む職員集団の確立**  ア　コミュニケーションの促進、ハラスメント・体罰等の防止  イ　業務内容の精選、平準化、効率化  **(２)安全安心な教育環境の確立**  ア　施設設備の機能回復と充実 | **（１）**  ア・首席・主任・部長を中心としたミドルアップ・ダウンの一層活性化、分掌主導の学校運営の推進。  ・教職員が働きやすい職場環境改善に努める。  ・学校全体で経験の少ない教職員を育てる体制づくりを進める。  イ・業務内容の精選、平準化、効率化。  ・教職員全体で業務に当たる体制づくりを進める。  **（２）**安全安心な教育環境の確立  ア　経年劣化等による設備等の機能回復を図る。学校施設、物品等の機能回復と充実により教育環境を整える。 | **（１）**  ア・教職員向け自己診断「学校の教育活動について、教職員で日常的に話し合っている」90%[91%]  ・「教育活動全般にわたる評価を行い、次年度の計画に生かしている」80%[79%]  イ・時間外勤務月間80時間を越える教職員の延べ数の減少[14人]  ・ストレスチェック職場環境評価の改善[109]  **（２）**  ア・不良箇所の減少 | **（１）**  ア・「学校の教育活動について、教職員で日常的に話し合っている」92%（○）  ・「教育活動全般にわたる評価を行い、次年度の計画に生かしている」89%（◎）  イ・時間外勤務月間80時間越教職員延べ数46人（△）  ・ストレスチェック職場環境評価95（◎）  **（２）**  ア・不良箇所は大きく確実に減少した。（◎） |