**校　長　西田　恵二**

**令和４年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| **【めざす学校像】　　　　～　日本一の高校をめざして　～*** 大阪を代表する公立高校として、教育のあるべき姿を追求し、府民から信頼され、誇りとされる学校。
* 社会に貢献する高い「志」を持ち、世界を変える駆動力を持った人間性豊かなリーダーを育成する学校。
* 全てにおいて「チーム天王寺」として組織的に一丸となって取組む学校。

**【生徒に育みたい力】*** 理想に向かって、失敗から学び、決してあきらめない粘り強さがある。
* 自ら課題を見出し、自ら学び、自ら深く考え、自ら判断することができる。
* 将来を見通し、社会に貢献し、世界を変える意欲と駆動力がある。
* 他者をリスペクトし、協働し、共に高めあう「場」を生み出す「つながる力」がある。
 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| １　学力・人間力の育成　「授業第一主義、鍛錬主義、本物志向、課題研究、文武両道（部活動と学習の両立）」を教育の五つの柱として、「天高育成プログラム」（３年間の教育活動を俯瞰し、各取組の有機的関連性を明確に示し、教育目標を図式化したもの）に取り組み、豊かな人間性を育む「全人教育」を実施する。（１）「天高スタンダード」（各教科が策定する３年間を見通した各年度の到達目標）に基づいた高い学力、すなわち「知識･技能」に加え「思考力･判断力・表現力」と「主体性･多様性･協働性」を含んだ「確かな学力」の定着に取り組むとともに、学習指導要領・高大接続を見据えたカリキュラム・マネジメントを行う。　　　　ア　「主体的・対話的で深い学び」を実現するために、授業改善に向けた取り組みをさらに進め、より洗練された指導法を開発し共有する。　　　　イ　「天高育成プログラム」に基づき、多彩な行事や取組を通して、豊かな人間性と粘り強さ、協働性を育む。　　　ウ　「大阪府部活動の在り方に関する方針」を踏まえ、バランスのとれた文武両道を追求する。部加入率90％以上を維持。（R１:92%、R２：94%、R３：92%）。学校教育自己診断においても部活動との両立ができている生徒の割合を向上させ、（R１:75%、R２：73%、R３：82%）70%以上を維持する。　　　エ　学習指導要領が求める観点別評価及び新たな高大接続における主体性の評価について、これまでの取り組みを発展充実させ、パフォーマンス評価として、より洗練されたルーブリックの開発と共有をめざすとともに、効果的な活動記録の取り組みを進める。　　　オ　４技能を備えた英語力を身につけさせるため、指導方法・カリキュラムの研究を継続するとともに、国際教育の機会を通じて、学習の動機付けを行う。（２）学習指導の充実に取り組む　　　　　ア　「天高育成プログラム」を基に、各教科で３年間を見通した学力育成プログラム「天高スタンダード」を展開し、各教科の自主教材のさらなる充実を図る。　　　イ　研究授業、公開授業を充実（教科の枠を超えた授業研究）し、互いに見学する回数を１人平均５回以上にする（R１:7.6回、R２:12.1回、R３：11.7回）　　　ウ　授業アンケートにおいてアンケート項目の全体平均3.45以上を維持する（R１:3.48、R２:3.49、R３：3.52）。　　　エ　ICT機器の効果的活用について研修を行い、様々な場面での活用を進める。　　　オ　学習指導要領が求める観点別評価の取組を充実させるための研修会を開催する。（３）探究活動の充実、自学自習の習慣づけ　　　ア　文理学科全員が「創知」において行う課題研究について、これまでの指導・運営・評価方法の研究成果を生かし、全教科教員による指導体制のもとでさらに充実発展させる。　　　イ　「創知」におけるカリキュラム開発の成果を広く府内外の高校間で共有し、新学習指導要領の「総合的な探究の時間」や「理数探究」のモデルを大阪から全国に発信する。　　　ウ　桃陰セミナー・部学習日・休業期間や放課後の自習室の活用を一層推奨する。　→　自学自習の習慣づけ　　　エ　大学進学実績の維持（国公立大学合格者現浪合わせて270人[９クラス規模75%]以上の維持　R１:326人、R２:290人、R３：314人）（４）教育活動のアセスメント　　　ア　天高IR（Institutional Research）として、学校におけるデータを効果的に活用する体制を構築する。２　グローバル社会に貢献できる人材の育成（１）グローバルリーダーの育成　　　ア　コミュニケーションツールとしての英語を活用し、様々な国際活動を通して国際教育を充実させ、全ての生徒に国際感覚を身につけさせる。　　　イ　アジア各国との交流を、①アジア理解とアジア研究、②アジアの若者との英語による交流、③国際研究活動の機会として継続する。　　　ウ　グローバルリーダーズハイスクール10校対象の広域研修を企画・運営し、その成果を広く共有する。　　　エ　SSH校として、科学に秀でた突出人材の育成をめざし、大阪の拠点校としてSSHの成果普及に努め、大阪サイエンスデイの取組を継続する。（２）生徒理解の促進と安心な学校づくりを推進する。　　　ア　障がいのある生徒に対し、「障害による学習上または生活上の困難を克服するための教育を行う」と規定している学校教育法を踏まえ、生徒への支援体制を推進する。教育相談委員会活動を充実させ、担任、学年団、スクールカウンセラーが連携して発達障がいなど様々な原因でつまずきを感じる生徒を支援する。　　　イ　天王寺高校いじめ防止基本方針に則り、いじめアンケートの対応や事象生起に際しての迅速かつ組織的な対応ができる体制を推進する。（３）京都大学･大阪大学・大阪教育大学・大阪工業大学との連携協定に基づきグローバルリーダーズハイスクールの事務局校として各大学との連携を進める。３　教員の資質の向上　　　ア　新規採用教員ならびに着任後の年数が少ない教員に対して実施している「桃陰塾」を継続発展させて教科指導力、生徒指導力の育成をはかる。　　　イ　教員の働き方を見つめ直すとともに、経験の少ない教員の教科指導力と生徒指導力を育成する。中堅教員に学校運営の視点を身につけさせる。　　　ウ　外部教育機関の経験豊かな教員や広報担当者を招聘し、授業展開や新たな高大接続のあり方に主眼を置いた研修会を開催する。 |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和４年11月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| **■保護者による回答**有効回答数878／1074（１年 308、２年 298、３年 272　 回収率 81% ）回答率81％と例年通り高い関心を寄せていただいている。各質問に対する肯定的な回答の割合に大きな変化は見られないが「行事・参観への参加」や「部活動が活発」などの回答が大幅にプラスとなっている。生徒と同様コロナ禍で様々な制限があった昨年度に比べ、本校の本来の教育活動に戻りつつあり、それらの点で概ね保護者の方々にも理解いただいていると思われる。**■生徒による回答**有効回答数1048/1074 (１年 357、２年 343、３年 348 回収率 97%）どの質問も肯定的な回答の割合に大きな変化は見られないが全体的にプラスとなっている項目については、コロナ禍で様々な制限があった昨年度に比べ、ウィズコロナと言われるようになり、少しずつコロナ禍以前の数値に戻りつつある。「清掃活動」については質問を生徒の能動的な取り組みとしたことで25ポイント増加している。また､「施設設備の適切な整備」についても12ポイント増加しており、南館の男子トイレの改修工事が行われたことで改善された部分も大きいと思われる。**■教職員による回答**有効回答数 70／71（ 回収率 99% ）　　全般的に多くの項目で数ポイントの増減で大きな変化は見られないが、「各分掌・学年間の連携」、「清掃活動」、「保護者の参観機会」において肯定的回答が13、14ポイント増えている。「学校行事の多さ・取組」に対する項目ではそれぞれ-２、-５ポイントであるが、個々の行事については横ばいもしくは微増であることから、個々の行事に対しては肯定的であり、コロナ禍において本校本来の教育活動が滞ったことで、個々の行事と本校の教育との関係性があいまいになっていると考えられる。 | **第１回(6/18)** 令和４年度学校経営計画についての意見・卒業時のアンケートの結果から生徒が満足できる学生生活を送っていることがわかる。・教員の働き方改革は進んでいるのか。授業で高いパフォーマンスを出すためには教員にも休みが必要。経験年数の豊富な先生と少ない先生の連携が取れるように。・部活動の外部指導員をうまく活用できれば学級活動とは違った指導が可能である。**第２回(11/26)** 学校経営計画の進捗状況についての意見・スクールミッション案でも「授業第一主義」「鍛錬主義」「本物志向」の教育方針の三本柱が受け継がれているのはよい。・３年は共通テストが迫る中でも体育やLHRなど楽しく過ごしているようだ。・働き方改革で夜間の留守番電話対応などは問題なくできているか。・新教育課程となり、言語文化の授業など新科目の授業内容は充実しているか。・授業アンケートの数値は高いと言えるのか。・医学部受験ができるような教育の保証、学校づくりを今後もめざしてほしい。**第３回(１/21)** 令和４年度学校評価及び令和５年度経営計画に関する意見・教員の教育力を高めるのは重要であり、様々な取組みが行われているのは素晴らしい。同時に働き方改革も進められるとよい。・生徒の悩みを相談できる教員が多いようだが、今後も一層相談できる教員が増えることが望ましい。教員間の交流もさらに活発にしてもらいたい。・周囲の期待や評価を見ると、教員が「働き甲斐」を強く感じられる職場であると考えられる。天王寺高校を維持・発展させている教員に感謝している。引き続き尽力してもらいたい。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標［R３年度値］ | 自己評価 |
| １　学力の育成 | （１）　天高スタンダードの実施と検証を行い、各教科の到達度を高める。　天高育成プログラムを通してカリキュラム・マネジメントを行い、「確かな学力」の定着と「全人教育」に取組む。 | （１）ア・効果的なカリキュラム・マネジメントに取り組む。イ・授業改善の取り組みを充実発展させる。　ウ・「主体的・対話的で深い学び」を実現するために、アクティブラーニングなどの指導方法を含む授業改善に取り組み、質の高い深い学びのある授業実践を行う。　エ・部活動方針を踏まえたバランスのとれた文武両道を追求し、学校教育自己診断においても部活動との両立ができている生徒の割合を向上させる。オ・天高育成プログラムの多彩な行事を創意工夫して実施し、仲間を思いやり、力を合せて、課題に対してやり抜く力を育てる。カ・「ルーブリック」を活用した「パフォーマンス評価」を導入し、課題研究や観点別評価等の評価方法を確立する。また、生徒の活動の記録・振り返りができるシステムを構築する。キ・科学オリンピック対策講座を開催する。科学オリンピックへの参加者200名以上を維持する。ク．４技能を備えた英語力を身につけさせる。 | （１）ア・生徒学校教育自己診断「進路希望達成に必要 な学力をつけてくれる70%以上を維持する[77%]。イ・授業改善に向けた研究協議・情報共有の場を年３回以上設ける。ウ・学校全体で授業改善の取組みを進め、学校教育自己診断において、授業満足度85%以上を維持する[92%]。エ・部加入率90％以上を維持[92％]。学校教育自己診断において部活動との両立ができている生徒70％を維持する[82%]。オ．学校教育自己診断で、行事の意義に対する肯定評価平均90%を維持する [94%]。カ．「ルーブリック評価」の研究と活用をさらに進める。観点別評価に関する研修を各教科で行う（１回以上）。個人活動の記録を生徒自身が行う取り組みを行う。キ．科学オリンピック対策講座開催。科学オリンピック参加者200名以上を維持し、２名以上の受賞者を出す。　　　R２　386名 内､受賞４　　R３　322名 内､受賞３ク．スピーキングテストと４技能対応授業の継続 | （１）ア・進路希望達成に必要な学力をつけてくれる 79%　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（○）イ・６月、11月、12月の３回、授業改善の協議の場を設けた。　　　　　　　　　　　　　（○）ウ・各教科でのアクティブラーニング導入100％　　各教員のアクティブラーニング導入　98.3％　（学校教育自己診断）　　満足できる授業が多い 94％　　　　　　（◎）エ・部加入率92％（学校教育自己診断）　部活動との両立ができている 82％ （○）オ．学習講座89%,林間学校93%,水泳訓練96%,社会人講演会94%,京大研修会96%,修学旅行99%,課題研究86%,学部学科紹介96%, 平均93.6%（○）カ・各教科でのルーブリック活用 100％　　各教員のルーブリック活用 89.7％　　京都大学西岡加奈恵教授を招いて観点別評価の職員研修を12/2に行った。　　第１学年で個人活動の記録用ファイルを購入し、活用している。 （○）キ　科学オリンピック参加406名。受賞者26名。物理12、化学130、生物35、情報36、地学58、地理66、数学69R２ 386名　内、受賞４R３　322名　内、受賞３R４　406名　内、受賞26　　　　　　（◎）ク　１・２年生での英語による授業実践の継続　　スピーキングテスト　１年４回、２年２回実施　　　　　　　　　　　　　　　　　 　　　（○） |
| （２）　学習指導の充実に取り組む。 | （２）ア・教科運営委員会で天高スタンダードを点検、整備していく。イ・研究授業、公開授業の充実。ICT活用研究。ウ・授業アンケートの結果を高いレベルで維持する。エ・ICT活用に係る校内研修を実施する。オ・観点別評価に係る校内研修を実施する。 | （２）ア・天高スタンダードの改訂を継続し、達成度自己評価各教科平均80%以上を維持する。［89.5%］イ・教員相互の授業見学　 （１人平均年５回以上）　・ICT活用に関する研究会等に参加し、職員会議で共有を図る（１回以上）。ウ・授業アンケートの全体平均3.45を維持する[3.52] 。エ・職員会議を含み、年１回以上。オ・職員会議を含み、年１回以上。 | (２)ア　天高スタンダード達成度各教科平均90.3%。　　　　　　　　　　　　　　　　　　　 （◎）イ・授業見学数　平均5.7回 　　　 （○）・２月にICT活用に関する校内研修会を開催。（○）ウ・全体平均　１回目3.55　２回目3.56　　　　　　１回目・２回目平均3.56　 （○）エ・２月にICT活用に関する校内研修会を開催。（再掲）　　　　　　　　　　　　 （○）オ・12/2（金）京都大学西岡加奈恵教授によるワークショップを実施。　　　　　　　　　（○） |
| （３）　探究活動の充実、自学自習の習慣づけ | （３）ア・「創知」における指導・運営・評価方法と、全教科教員による指導体制を継続する。イ・「創知」における取組について、HPを活用して広く発信し、普及を図る。　・大阪サイエンスデイ、近畿サイエンスデイにおいて課題研究の指導・運営・評価方法の共有をめざす。ウ・桃陰セミナー、部学習日の活用促進を通して、自学自習の習慣づけをめざす。エ・大学進学実績の維持 | （３）ア・「創知」を指導する教員を25名以上配置して講座編成を行う。２年生徒360名が課題研究の成果物を完成する。イ・HPの更新に努め、成果普及を進める。　・大阪サイエンスデイ第１部における府内高校からの審査員体制を維持する。[大学教員34名＋高校教員66名]ウ・桃陰セミナー参加者の満足度90%以上をめざす　[96%]。　・部学習日の参加者数の総計500名以上をめざす [600名] 。エ・大学入学共通テスト５教科受験出願率、学年の95％以上を維持[97.1％]。国公立大学合格者現浪合わせて270人以上の維持[314人] 。 | (３)ア・２年生文理学科360名全員による課題研究に対し、教員28名による全クラス同時展開の「創知」を実施。約90班が課題研究に取り組み、校内における発表会を実施。　　　　　 　（○）イ・学校HPを全面改訂し、最新情報の更新に努めた。（○）　・大阪サイエンスデイは第一部・第二部ともに対面で実施した。SSN校以外の府立高校からの教員に審査員として参加してもらう体制を維持した。（大学教員34名、SSN教員34名、その他の府立高校教員30名）　 （○）ウ・桃陰セミナー参加者数（実施22回）　　　１日平均184名　満足度92.1%　　　　（○）　・部学習実施71回 参加者920名　 　　　（◎）エ・大学入学共通テスト５教科受験率96.6％（○）　　　　　　　　　　　　　　　（342/354名）　・国公立大学合格者現浪合わせて272名 　（○） |
| （４）　教育活動のアセスメント | （４）ア・学校におけるデータ活用の体制構築 | （４）ア・GL･SSH委員会内に係を設け、体制構築に着手する。 | （４）ア・係を設け、大阪大学との連携のもと着手。（○） |
| ２　グロ｜バル社会に貢献できる人材の育成 | （１）　グローバルリーダーの育成 | （１）ア・オンラインを含む様々な国際交流を企画・実施し、国際感覚を身につける機会を充実させる。　・姉妹校提携を結んでいる台北第一女子、武陵、ホランドパーク高校との交流を実施する。　・校内留学プログラムを継続実施する。イ・台北第一女子高級中学との研究交流を継続し、発展充実させる。ウ・GLHS10校の生徒を対象とする広域研修を企画開発して、実施する。エ・大阪の拠点校として課題研究発表会（大阪サイエンスデイ）や近畿サイエンスデイ等を運営する。オ・天高アカデメイアを継続実施する。 | （１）ア・交流行事の参加者満足度80%以上をめざす。　・事後アンケートによる効果検証を行い、満足度80%以上をめざす。　・校内留学プログラム参加者満足度80%以上をめざす。イ・研究交流参加者満足度80%以上をめざす。ウ・研修参加者満足度80%以上をめざす。エ・大阪サイエンスデイ第一部参加者の満足度80%以上をめざす[98%］。近畿サイエンスデイを継続実施する。オ・天高アカデメイアの満足度80％以上を維持する。 | （１）ア・交流行事（インドネシアの高校とのオンライン交流／ヘルシンキ国際高校から来校・ホームステイ）の参加者満足度100%　　　　　　 （◎）・武陵高校から生徒来校、ホランドパーク高校へ生徒５名派遣。満足度100%　　　　　　（◎）・校内留学プログラム１年63名参加。プログラムファシリテーターの満足度は100%。　　（◎）イ・台北第一女子高級中学との研究交流を3/5～7に実施。満足度100%　　　　　　　　　（◎）ウ・12月に二泊三日でGLHS10校の生徒17名による、福島研修を実施。満足度100%　　　（◎）　　訪問先：原子力損害賠償・廃炉等支援機構、東京電力廃炉資料館、楢葉遠隔技術開発センターエ・大阪サイエンスデイ第一部参加者満足度98%近畿サイエンスデイは２月に対面で実施。（◎）オ・天高アカデメイア16回実施。参加者満足度平均97%、のべ849名参加。（◎） |
| （２）　生徒理解の促進と安心な学校作りのための体制の促進 | （２）ア・支援コーディネーターの専門性を高め教育相談機能を充実させるとともに、支援コーディネーターと養護教諭を中心にチームで対応する体制と配慮を要する生徒の指導を充実させる。イ・いじめアンケート結果への対応をいじめ対策委員会を中心に組織的に行う体制を確立する。 | （２）ア・研修等に２回以上参加し、そのスキルを教員間で共有するとともに、教育相談の実践を積み上げ、継承していく。イ・いじめ対策委員会を複数回開催し、情報共有と組織対応をめざす。 | （２）ア・支援コーディネーターが２回の教育相談関連研修に参加し、外部講師による職員研修兼PTA保護者研修を実施した。　　　　　　　　　（○）イ・いじめアンケートの結果をいじめ対策委員会で共有し、個々の対応について協議した。また校内で発生した事象の組織対応の指揮をとった。（○） |
| （３）　京都大学･大阪大　学との連携 | （３）京都大学、大阪大学との連携協定に基づき両大学と連携を維持する。 | （３）京大キャンパスガイド、阪大ツアー等を継続する | （３）　京大キャンパスガイドは卒業生の協力により11/6に実施（参加45名）。阪大ツアーは11/12に実施（参加305名）。　　　　　　　　　（○） |
| ３　教員の資質の向上 | ・経験の少ない教員の育成・中堅教員の教育力向上･学校運営のあり方検討 | ア・桃陰塾（着任後の年数が少ない教員の勉強会）→首席を世話役として年間７回程度の自主的勉強会（先輩教員の講演、ワークショップなど）を行う。　・年間を通して、教員間等での授業研究を促進する。イ・学校運営のあり方を見直し、時間外勤務の縮減に努める。ウ・教科指導力の向上をめざして外部講師等の指導法講習会への参加を促進する。 | ア・桃陰塾参加者の満足度80%以上。　・公開授業を含む研究授業等を学校全体で10回以上行う。イ・教員全体の時間外勤務合計を減少させる。ウ・外部講師による指導法講習等への参加のべ５回以上。 | ア・桃陰塾(６回実施)参加者の満足度100％（◎）　・公開授業を含む研究授業実施のべ23回。（◎）イ・時間外勤務時間の月平均が昨年比で6.9％減少。（R３：57H42m・R４：53H23m） （○）ウ・感染症対策によりオンラインでの外部講師による指導法動画研修６講座を視聴。　　　（○） |