**校長　　稲垣　靖**

**令和４年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| **「自信を持ち前向きに生きる人」、「自立した人」、「社会に貢献できる人」を育成する学校**上記「めざす学校像」を実現し、健全で高潔な社会貢献できる生徒の育成をするために、以下の項目を中心に学校目標を定め、取組みを実施。１　自己を確立し未来を切り開く力を育成。　　　　―――充実した学校生活を実現して成長し、社会に役立つ人―――２　勉強がわかり学んだことを活用できる力を育成。―――学習活動を基本に据え、自信に溢れ前向きに生きる人―――３　人とつながり自らを律する力を育成。　　　　　―――他者を思いやり、地域から信頼される強くて優しい人―――４　生徒に寄り添い、生徒の成長に喜びを見出し、向上心に溢れる教職員の育成。 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| **１　自己を確立し未来を切り開く力を育成　→　学校生活の充実と規律ある高校生活を保障し、社会に役立つ人間を育成**（１）規律ある高校生活の実現ア　**当たり前に登校できる生徒を育成**遅刻件数を令和６年度には2500件以下にする。（R１　3975件，　R２　3563件，　R３　2907件（12月末現在））イ　**ルールを守る意識の醸成**　生徒理解に努め、厳しく鍛えるとともに暖かく寄り添う生徒指導を推進し、「なぜいけないのか」「どうすればよいのか」を納得させる指導を行う。　　懲戒件数を令和６年度には20件以下にする。（R１　41件，　R２　35件，　R３　40件）（２）部活動と生徒会活動の活性化ア　**「元気な学校づくり」** 部活動活性化を考え、入部率の上昇をめざす。必要性の少ないアルバイト従事から部活動・生徒会活動・自己実現活動へと生徒の価値観を移行させる事を、全教職員が共通認識して指導し、部活動の加入率を上げる。放課後に生徒の声が響き渡る学校にする。※令和６年度には、部活動の入部率を30%に引き上げる。（R１　28%，　R２　29%，　R３　21%）イ　**学校行事で「人を育てる」** 生徒会が中心となり生徒が自ら企画・立案・運営できる学校行事を設定し、「学校が楽しい」と実感しできるものにする。※学校教育自己診断において、令和６年度には「学校が楽しい」と答える生徒を80%以上とする。（R１　59%，　R２　67%，　R３　73%）**２　勉強が分かり学んだことを活用できる力を育成　→　【確かな学力の育成】をめざし、自ら伸びる力の育成とわかる授業の創造**1. 新たな学びに対応したわかる授業の研究　新しい学習指導要領では主体的・対話的な深い学びの視点からの学習過程の改善が求められる。「総合的な探究の時間」を中心に、探究活動を行う。

　　ア　**アクティブ・ラーニングの研究・実践**図書室の多目的化を踏まえ、グループ学習などの協働学習の研究を行い、主体的で対話的な深い学びの研究を行い、校内での情報共有の研修を行う。引き続き各年度２校の学校訪問と１回の研修を実施する。　　イ　**観点別評価に対応した評価基準・規準の運用**　　　令和３年度に策定した評価基準・基準を運用し、必要に応じて改定していく1. オンラインによる学習支援や授業におけるICTの活用

ア　**50分の授業を実施できるような教材の蓄積を図る**　（３）「総合的な探究の時間」を柱にキャリア教育を進め、令和６年度には進路決定率を95%にする。（R１　R２ 90%，　R３　99%）**３　人とつながり自らを律する力を育成　→　多様な人間関係の中でコミュニケーション能力を養成し、地域から信頼される強くて優しい人間を育成**（１）「ともに学び、ともに育つ」教育を推進し、地域とつながる平野高校を推進　学校行事やビオトープに地域の人たちを招くことで、交流の機会を増やし、共同作業や学習の機会を通して他者を認める力や認められる喜びを育てる。ア　**「ともに学びともに育つ」教育の推進**支援教育が共生社会の形成の基礎なることから、障がいの有無にかかわらず全ての生徒に対し教育相談主担やSC・支援教育コーディネーターを中心に、校内支援体制を充実し、「困り感」を有する生徒の心情に寄り添い、個々の生徒支援に努める。また、スクール・ソーシャル・ワーカーとの連携し、生徒の支援を行う。イ　**「地域とともに生徒を育てる」**ビオトープでの交流を中心に、地域とのつながりの中で、生徒を育てていくとともに平野高校の活動を、中学生や保護者にも広く知らせる。生徒会活動の更なる活性化の中で清掃活動、挨拶運動など、生徒が主体的に活動できる交流を模索する。地域から認められることにより自尊感情を高め、生徒の自信の醸成を図る。（２）「違いを認め合い他者を理解できる豊かな心」を育むア **「豊かでたくましい人間性」のはぐくみ**　人権尊重の社会づくりを進めるために、あらゆる教育活動を通じて人権教育を計画的・総合的に推進する。**４　生徒の成長に喜びを見出し、向上心に溢れる教職員の育成**1. 新たな教育課題と向き合い、社会の変化に対応できる「学び続ける」教職員の組織的・継続的な育成を図る。

**「持続可能な教員力」の育成**　変化に対応できる教員力を養うため、生徒をより深く理解する力を高め、校務のスキルアップを図るため、学校経営の中核を担うミドルリーダーや経験年数の少ない教員の育成を図る校内研修とOJTを充実させる。（２）「働き方改革」や健康管理の観点から、長時間勤務の一層の縮減を図る。教職員一人ひとりの意識改革を推進。**「教職員の長時間勤務の縮減」**一斉退庁日の設定や部活動休養日の明確化など、時間外労働縮減に向けた取組みの促進や勤務時間管理及び健康管理を徹底。時間外労働時間において、令和６年度には月80時間越えの教員をなくす。（R２　15人，　R３　３人） |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和４年12月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 【生徒向け】20項目中すべてにおいて、昨年度より肯定率が増加。８項目で、10p以上増加。上昇幅の大きいのは、「学校の授業はわかりやすい。」＋15p、「先生は教え方にさまざまな工夫をしている。」＋13p、「成績不振の生徒に対して放課後や夏休みなどに補習を行い、学力向上につとめている。」＋12p。肯定率の高いものは、「成績不振の生徒に対して放課後や夏休みなどに補習を行い、学力向上につとめている。」が96%、「成績は、テストの得点だけでなく、努力や授業態度などを含めて総合的に評価されている。」94%、「先生は教え方にさまざまな工夫をしている。」91%。授業を含む学習指導に関する評価が高い。【保護者向け】　全20項目中、15項目で肯定率が増加。上昇幅の大きいのは、「学校は、いじめについて子どもが困っていることがあれば真剣に対応してくれる。」＋11p、「学校での授業はわかりやすいようだ。」「学校は環境・福祉・国際理解・情報などの新しい教育課題について学ばせている。」がともに＋８p、「学校は将来の進路や職業などについて適切な指導を行っている。」「学校は家庭への連絡や意思疎通をきめ細かく行っている。」がともに＋７p。減少幅の大きいのは「学校は、教育情報について、提供の努力をしている。」が－９p、「授業参観や文化祭・体育大会など、学校で行われる行事には参加したことがある。」が－８p。「行事参加」については、昨年度－15p。今年度の肯定率は、全項目中最低の52%。コロナ禍で、行事の参加人数を制限したこと等が原因だと思われる。肯定率の高いものは、「学校では子どもに関する個人情報が守られている。」が95%、「学校はテストの得点だけでなく、子どもの努力や授業態度なども含め総合的に評価している。」が93%。学習評価について、保護者の理解が進んでいる。【教職員向け】　アンケート項目を大幅に変更したため、昨年度との比較はできず。80項目中、35項目で肯定率が90%を超えている。「教職員は、生徒の意見をよく聞いている。」「学校は、教育活動全般について、生徒や保護者の願いに応えている。」「学校として、在籍している外国から来た生徒に対し、教育委員会事業や学校独自の取組み等で支援する体制がある。」「指導要録の記入、点検が年度内に適正に行われている。」の肯定率は100%。「読書活動」「支援学校との交流」「生徒の図書館利用」の肯定率が20%を下回っている。 | 第１回（６月22日開催）○学習面で課題のある生徒への対応について・小学校では、学校に来た子は覚えていけるが、学校に来づらい子が学習に向き合うのが難しい。学習保障は放課後も難しい。家庭との連携をとり、九九などは保護者の協力で、例えば風呂の中で教えてくれた例もあった。・中学校では、個別に指導している。漢字読めない生徒にはフリガナをうって授業に参加させている。できるだけ力をつけさせたいが、なかなか。支援が必要な生徒が多くなっている印象。通級が必要な生徒が多くなってきている印象だが、手立てをなかなかできない。○平野高校への進路選択について・私学入試、公立の特別選抜を見送った生徒が選んでいる。「定員割れだから入ろう」という生徒も居る。本校は近い。不登校ぎみの生徒にも、「ここなら行ける」という者もいる。学校があってありがたいが、進級の厳しさを理解できないまま進学する家庭もある。本当は進路変更しないままが良いが、なかなか上手くいかない。○進路指導に関わって・地域の子は、一緒に働く仲間。中小企業の人は、地域の人。99%は中小企業。大半は中小を勤めるということ。３割の人が１年以内で退社している。生徒の自信を興すことをいかに見ていけるか、先生がうまく拾えているチャンス・ヒントを授業、部活、特活へいかに活かせるかが大事。学生は時がたてば就職する。後を支える企業として、先生には生徒の様子を注意深く見てもらえたら。・卒業生が就職した。グループホームの担当で、よく頑張ってくれている。その人が学校にいた時の学力や配慮は知らないが、勉強面でのしんどさは感じる。まとめの書き物で、スマホで漢字。字は上手でない。丁寧に書いてほしい。書き、計算苦手。スマホに頼ることもできるのだが。他の人もだが、生徒はいい人たち。頑張ってくれている。利用者さんに対しても、時に厳しく、優しい。楽しくやっている。３年間の土壌があったおかげ。定員割れもあったが、次の世代へ繋げてほしい。第２回（10月12日開催）○再編整備改革案に関わって・この10月から平野高校卒業生がもう一人一緒に働いている。コミュニケーションがとれている。そんな学校がなくなるのは残念。・先週小学２年生がビオトーブに来させていただいた。全員がそろって虫をとれた。松原７中校区でも平野高校がなくなることへの不安がある。小、中、高のつながりを大切にしていきたい。・学校を見たら、私学の見ためが全然違う。公立高校大変厳しいと近隣の中学校の校長　　　が話していた。○生徒の身に付けさせたい力について・コミュニケーション能力は知識ではなく、経験がものをいう。高校生にとっても成功体験、失敗でも経験を語ることができるようになる。授業の中で話す場面、相談しながら何かを作っていくことができる。力をつけて卒業させてあげて下さい。・仕事において、目的がないときに失敗、つまらない事故が起きる。目的、目的、更に目的。それを生徒に思考させるトレーニングが必要。目的意識を持つことが大切。第３回（１月25日開催予定が、過半数の委員が集まらず３月29日に延期）〇令和４年度学校評価（案）について承認いただいた。〇令和５年度学校経営計画及び学校評価（案）の「めざす学校像」及び「中期的目標」に承認いただいた。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標[R３年度値] | 自己評価 |
| **１　自己を確立し未来を切り開く力を育成** | 規律ある高校生活の実現（２）部活動と生徒会活動の活性化 | （１）**ア　当たり前に登校できる生徒を育成**　　令和３年度は、欠席は減少したが遅刻が増加した。保護者と連携しながら、生徒自身の自覚を高める。**イ　ルールを守る意識の醸成**　　生徒に寄り添う指導で、生徒が自ら規律を守る力を高めさせる。　　また、全校集会等でSNSの適切の利用の啓発を行う。（２）**ア　「元気な学校づくり」**部活動活性化を考え、入部率の上昇をめざす。必要性の少ないアルバイト従事から部活動・生徒会活動・自己実現活動へと生徒の価値観を移行させる事を、全教職員が共通認識して指導し、部活動の加入率を上げる。* 個々のクラブ活動の成果を生徒全体で共有する広報活動を強化する

**イ　学校行事で「人を育てる」**生徒が自ら企画・立案・運営できる学校行事。・　自ら企画・立案・運営できる設定を考え、「達成感・成就感」を体感できるものにする。・　球技大会などの学年行事への生徒の取り組みに工夫 | （１）ア　遅刻件数を2700件　　[3498件]　　・学校自己診断で「学校は家庭への連絡をきめ細かく行っている」　　85%以上[83%]イ　懲戒件数を30件　 　[40件]　　（２）ア　学校生活の情報を年間に30回はHPに掲載する。　　イ　自己診断で「学校が楽しい」と答える生徒を75%以上　[73%]「学校行事に積極的に取り組むことができる」85% [83%]「学校の行事はみんなが楽しくおこなえるように工夫されている」85% [83%] | （１）ア　遅刻件数3681件、欠席はのべ6340人。欠席については、R3年度より1000人以上減。日々遅刻者に対して、放課後に学年で指導を行っているが減少にはつながらなかった。（△）・保護者向け学校自己診断で「学校は家庭への連絡をきめ細かく行っている」87%。（○）今年度よりさくら連絡網を導入し、欠席連絡等はそちらで受け、時間をおいて担任から保護者連絡を入れるようにしている。イ　懲戒件数27件。（◎）　　（２）ア　校長ブログ「校長室便り」、154回更新。（◎）　　イ　自己診断で「学校が楽しい」と答える生徒77%。（○）「学校行事に積極的に取り組むことができる」87%。（○）「学校の行事はみんなが楽しくおこなえるように工夫されている」86%。（○）　　修学旅行はコロナ前と同じ形で実施、体育大会、文化祭はコロナ前に近い形で開催できた。 |
| **２　勉強が分かり学んだことを活用できる力を育成** | （１）新たな学びに対応したわかる授業の研究（２）オンラインによる学習支援や授業におけるICTの活用（３）キャリア教育の推進 | （１）**ア　アクティブ・ラーニングの研究・実践**　　エンパワメントスクールやSSHなどの先進校の教育実践から学ぶため、学校訪問を２校以上のべ10人以上の教員で行う。　　また、情報共有のための校内研修を行う**イ　観点別評価に対応した評価基準・規準の運用**　　策定した観点別評価の基準・規準を運用し、１年間かけて評価を行う（２）ア　休校時等にオンラインで授業が行えるよう教材を蓄積するイ　授業におけるICTの活用を一層進める（３）「総合的な探究の時間」を柱にキャリア教育を展開し、生徒の進路を保障。生徒の進路意識、積極性、自立心を高めさせる。・１年次から進路情報を提供し、進路意識の向上を図る（活躍する卒業生や大人へのインタビューの企画・実施）・生徒就労意識を育てるために、中小企業家同友会と連携する。・インターンシップや応募前職場見学の実施・３年生になるまでの早い時期に進路希望未定者と目的意識の薄い専門学校希望者へのアプローチを強化。・進路指導部と学年との連携した進学に向けての講習を実施し、学習チューター・学年主任・進路主担・進学主担・就職主担の連携を強化する。・自習室管理と自習の計画と運営・総合的な探究の時間を中心に、積極的に図書館を活用する方策を考える（調べ学習など） | （１）ア　学校訪問２校以上、校内研修の実施　　中退者を20人以下にする。（８人　１/６現在）　　　　　イ　生徒向け学校教育自己診断「成績は、テストの得点だけでなく、努力や授業態度などを含めて総合的に評価されている」の肯定率95%[92%]（２）生徒向け学校教育自己診断「先生は教え方に様々な工夫をしている」の肯定率95%[91%]（３）進路決定率90%[99%]就職一次内定率70%　　[65%]図書館利用率50%　　[44%] | （１）ア　学校訪問４校、延べ４人。11月から１月を、相互授業公開期間とし、各教員が授業を公開、他の教員が見学し「見学シート」を提出。授業改善に生かした。（○）　　中退者16人。（○）　　　　　イ　生徒向け学校教育自己診断「成績は、テストの得点だけでなく、努力や授業態度などを含めて総合的に評価されている」の肯定率94%。（△）　　１学年の観点別学習状況の評価だけでなく、２・３年生についても評価の在り方を見直した結果、目標には達しなかったものの、高い評価となった。（２）生徒向け学校教育自己診断「先生は教え方に様々な工夫をしている」の肯定率91%。（△）　　授業開始時のモジュールやICTの活用等、様々な工夫を凝らす教員が増えている。（３）進路決定率97.5%　就職一次内定率66%。（△）　　就職については、販売等で苦戦した。　　図書館利用率43%。（△）教員の大幅減により図書館業務が十分に行えなかった。 |
| **３　人とつながり自らを律する力を育成** | （１）「ともに学び、ともに育つ」教育を推進し、地域とつながり平野高校を推進（２）「違いを認め合い他者を理解できる豊かな心」を育む | （１）ア**「ともに学びともに育つ」教育の推進**　障がいのある生徒の「個別の教育支援計画」の引継を定着させ、高校での指導に活かす。また、教育相談主担やSC・支援教育コーディネーターを中心に、校内支援体制を充実し、「困り感」を有する生徒の心情に寄り添い、個々の生徒支援に努める。イ　**「地域とともに生徒を育てる」**ビオトープでの交流を中心に、地域とのつながりの中で、生徒を育てていく。生徒会活動の更なる活性化の中で清掃活動、挨拶運動など、生徒が主体的に活動できる交流を模索する。・地域清掃活動の実施　・近隣小中学校との交流・授業や放課後の福祉施設交流・ひまわりプロジェクト・幼稚園や地域住民との交流　・地域のフェスタへの参加　・中学生・保護者への広報の拡充・平野区との連携（２）**ア** **「豊かでたくましい人間性」のはぐくみ**人権尊重の社会づくりを進めるために、あらゆる教育活動を通じて人権教育を計画的・総合的に実施する。・人権課題に係る研修を実施し、教職員の人権感覚を高める。**イ　「グローカル人材の育成」**　様々な国とのつながりを感じながら、地域で活躍できる人材を育成する。姉妹校である大成一高校との交流の再開を実現する。 | （１）ア　障がい理解を中心とした教員研修を２回以上行う。[１回]イ　学校教育自己診断（教員用）「学校は、保護者や地域の人々と接する機会を多く持っている。」70%[60%]（２）ア　「人権、社会のルールについて学ぶ機会がある」を85%以上 [86%]・人権課題に係る研修の実施１回以上イ　学校訪問又はオンラインを活用した生徒間の交流を１回以上。 | （１）ア　大学教授を招き、支援教育に係る教員研修を１回実施。研修を補完するものとして「校長インフォ」と題し、様々な教育課題に関する情報を教職員に対して２月末までに26回提供。うち２回は、障がい理解、支援教育に関する内容。（○）イ　学校教育自己診断（教員用）「学校は、保護者や地域の人々と接する機会を多く持っている。」91%。（◎）　　松原市立恵我小学校の１年生と２年生が生活科の授業等でビオトープを訪問。地方独立行政法人大阪健康安全基盤研究所及び大阪市立環境科学研究センター職員がビオトープの見学に訪問。　　地域のフェスタ等は、コロナ禍で開催されなかった。（２）ア　「人権、社会のルールについて学ぶ機会がある」89%。同和問題に係る他校の校内研修に初任者が参加。研修としてその報告を行った。（◎）「校長インフォ」と題し、様々な教育課題に関する情報を26回提供。うち19回は、人権教育に関する内容。（○）イ　大成一高校に１学期にこちらからメールで連絡した。コロナ禍の影響と思われるが、過去２年間もこちらからメールを送信したが、返信がなく、今年、３月に入ってようやく返信があった状況。（△） |
| **４　生徒の成長に喜びを見出し、向上心に溢れる教職員の育成** | （１）新たな教育課題と向き合い、社会の変化に対応できる「学び続ける」教職員の組織的・継続的な育成を図る（２）「働き方改革」や健康管理の観点から、長時間勤務の一層の縮減を図る。教職員一人ひとりの意識改革を推進。 | （１）**「持続可能な教員力」の育成**　新しい学習指導要領に基づく教授方法や観点別評価などへの対応を行うとともに、今後AI化の進行など社会の変革に伴う教育課題の変化にも対応できるような、継続的に自ら教育課題と向き合い学ぶ教員力を育成する。（２）**「教職員の長時間勤務の縮減」**一斉退庁日や部活動休養日を実施し、時間外勤務縮減に向けた取組みの促進や勤務時間管理及び健康管理を徹底。 | （１）　教員から研修テーマを募集し、企画・運営を行う校内研修１回以上。　（２）時間外労働時間において月80時間超教員の削減。[３人] | （１）　　救急救命講習について、保健主事、養護教諭が主となって企画・運営を行った。また、「校長インフォ」と題し、様々な教育課題に関する情報を26回提供。（◎）（２）時間外労働時間において、月80時間超教員が３人から１人に減少。（○） |