

市立ひらかた病院 経営強化プラン（第3次中期経営計画）

<目次>

第1章 公立病院経営強化プランについて	1
1. 公立病院経営強化の必要性	1
2. 公立病院経営強化プランの策定	1
3. 前改革プラン（第2次中期経営計画）の概要・実績	1
第2章 市立ひらかた病院について	9
1. 基本理念・基本方針	9
2. 概要	9
第3章 役割・機能の最適化と地域連携の強化について	10
1. 当院を取り巻く環境（外部環境分析）	10
（1）将来推計人口	10
（2）将来推計患者数	11
（3）北河内医療圏の医療提供体制	14
（4）地域医療構想における必要病床数	17
2. 当院の現状と課題（内部環境分析）	18
（1）入院患者の状況	18
（2）外来患者の状況	19
3. 当院の経営課題並びに課題に対する考え方	20
（1）新型コロナウイルス感染症関連補助金と経常収支	20
（2）小児科、婦人科の患者数減少	20
（3）外来患者の状況	20
（4）手術室の稼働	21
（5）後方支援病院・協力病院とのさらなる連携	21
（6）医師・看護師等の職員確保と意識改革	21
4. 当院の役割・機能の最適化と連携の強化	22
（1）今後5年間に当院が担う医療機能	22
（2）当院の医療機能の最適化と連携強化に向けた具体的方策	23

第4章 医師・看護師等の確保と働き方改革について	27
1. 医師・看護師等の確保	27
2. 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保	27
3. 職員の人材育成	27
4. 医師の働き方改革への対応	28
5. 看護師等の負担軽減の促進	28
6. 働く職員の満足度向上	28
第5章 経営形態の見直しについて	30
1. 現状の経営形態	30
2. 経営形態の方向性	31
第6章 新興感染症への取組みについて	32
1. 当院が行ってきた新型コロナウイルス感染症対策	32
2. 新興感染症等の感染拡大時の医療	32
3. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組み	32
第7章 施設・設備の最適化と患者サービスの向上等について	33
1. 施設・設備の適正管理と整備費の抑制	33
2. 患者サービスの向上と情報発信、デジタル化への対応	33
第8章 経営の効率化について	35
1. 経営の効率化と数値目標の設定	35
(1) 収益増加・確保対策	39
(2) コスト削減に向けた取組み	41
(3) 一般会計負担の考え方	41
2. 目標達成に向けた実行体制	45
(1) タスクフォースによる実行管理	45
(2) 診療科との目標管理と年2回のヒアリングの実施	46
(3) 経営改善意識の醸成	46
第9章 点検・評価・公表等について	47
1. 点検・評価・公表	47
2. 経営強化プランの見直し	47