



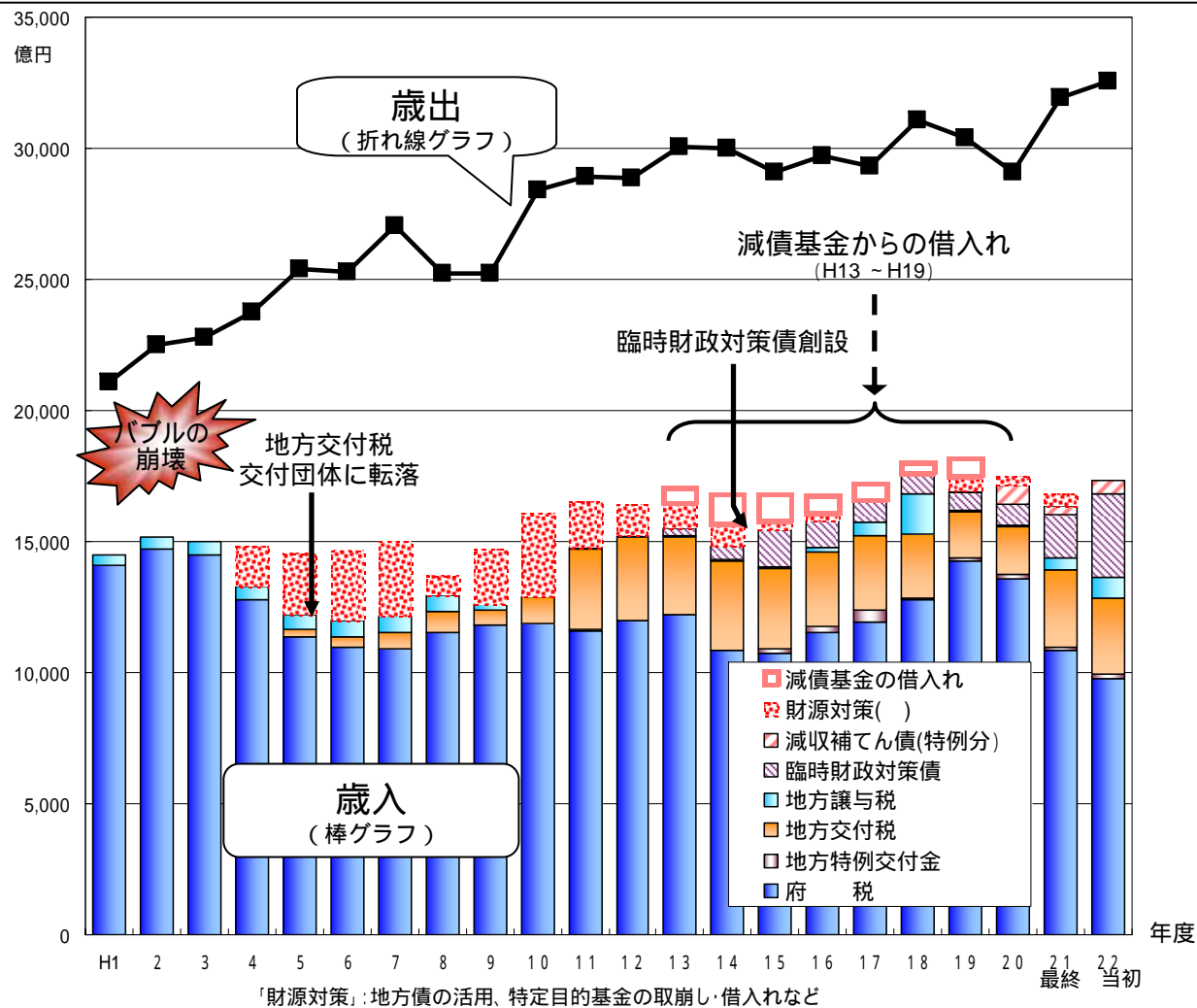
## 4 . 財政運営のあり方

# (1) 昭和60年代以降の財政運営について

今も続く財政状況の厳しさの要因については、調査分析報告書において他府県との比較などを行い、大阪府の財政構造がもつ特徴を明らかにしました。ここでは、財政運営のあり方という観点から、昭和60年代以降の財政運営についてあらためて検証を行います。

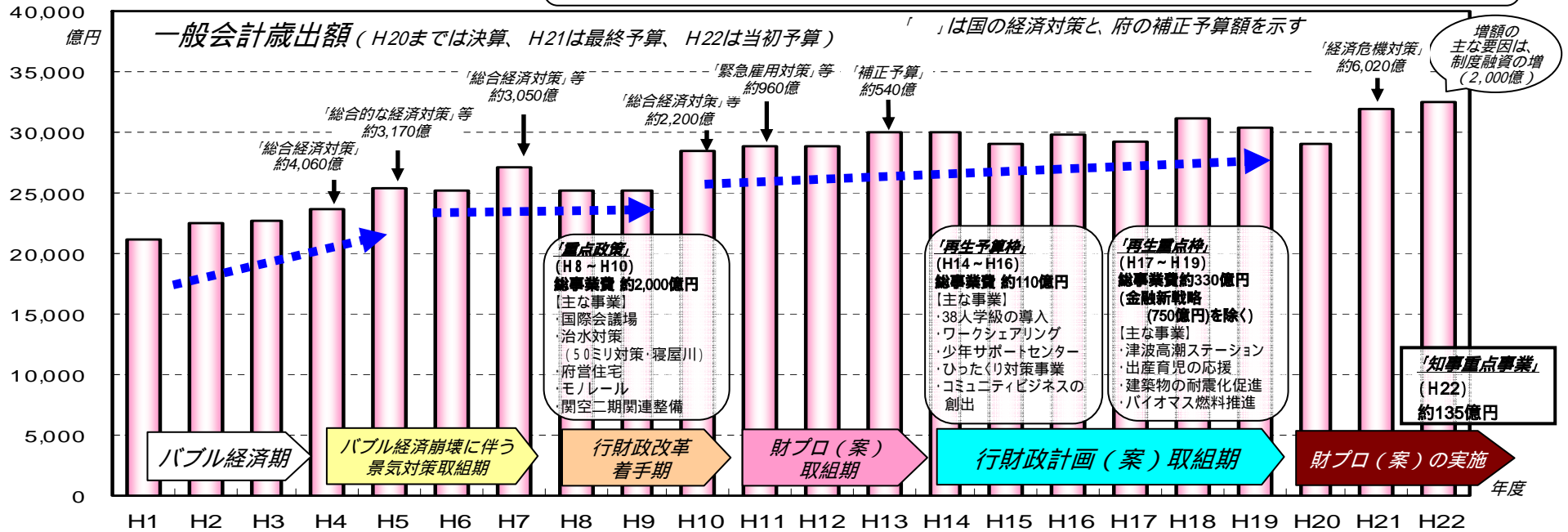
## 主な一般財源の推移

- バブル経済崩壊後の税収急減により、平成4年度から一般財源が急減。5年度に地方交付税の交付団体に転落。
- その後、蓄積していた基金の取崩しや地方債充当率の引上げ等でしのいだ。
- その後も税収は伸び悩みを続け、13年度からは減債基金からの借入れを行うに至った。



# これまでの行財政改革と 一般会計歳出額の推移

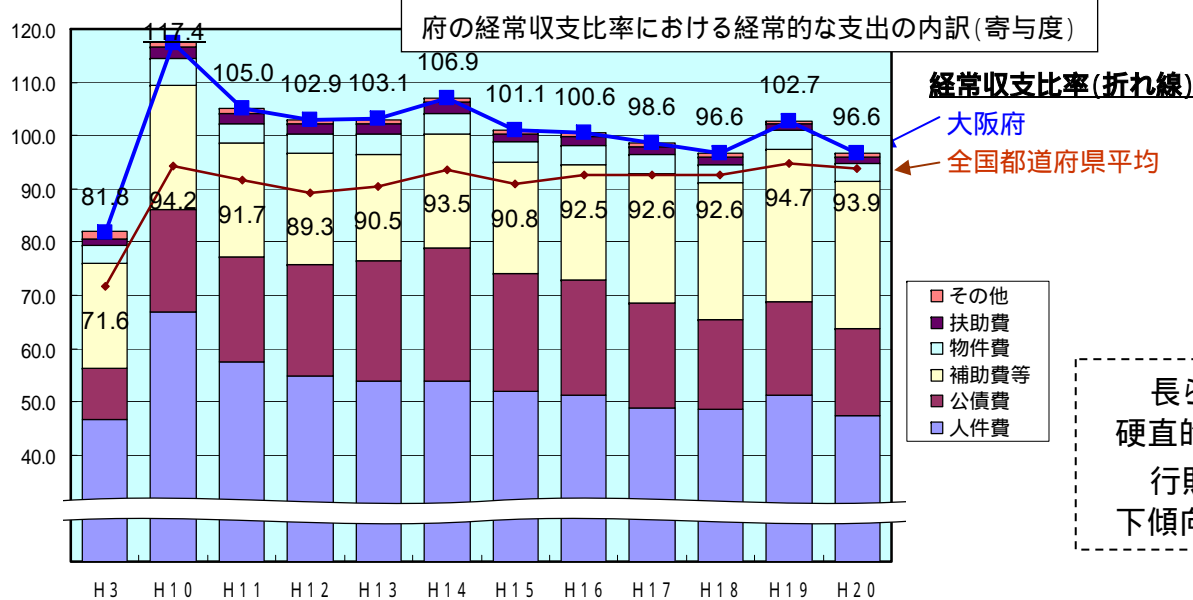
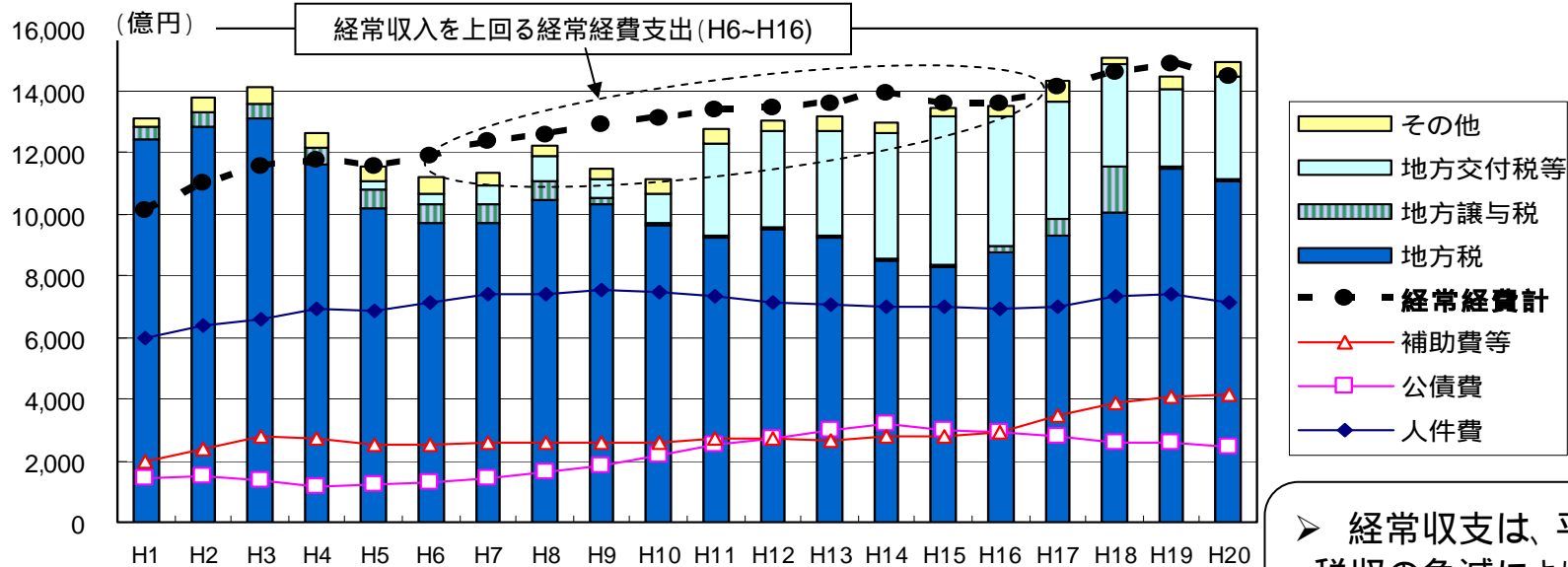
- バブル経済崩壊に伴う景気対策取組期を経て、平成8年度から行財政改革に本格着手。
- 行財政改革で捻出した財源の一部は、重点的な事業の実施に活用。



これまでの行財政改革の取組み

期間	行政改革大綱 / 推進計画 / 計画 (案)	組織の見直し (効果額)	施策の見直し (効果額)	歳入の確保 (効果額)	総効果額
H8~H10	行政改革大綱 (H8.1月) 財政健全化方策(案) (H8.8月)	(職員数の削減・ベースアップ凍結等) 455億円	(事務事業の見直し・シーリングの実施等) 923億円	(超過課税の延長等) 1,223億円	2,601億円 (事業費ベース)
H11~H13	行政改革推進計画 (H9.3月) 財政再建プログラム(案) (H10.9月)	(職員数の削減・昇給停止等) 1,150億円	(シーリングの実施・主要プロジェクト見直し等) 1,958億円	(府有財産の売払い促進等) 595億円	3,703億円 (一般財源ベース)
H14~H16	行財政計画(案) (H13.9月)	(職員数の削減・給与引き下げ改定等) 1,149億円	(建設事業の重点化・施策評価による取組等) 502億円	(課税・納税の取組等) 524億円	2,175億円 (同左)
H17~H19	行財政計画(案) (H16.11月改定) 行財政改革プログラム(案) (H18.11月)	(職員数の削減・期末手当のカット等) 657億円	(建設事業の重点化・施策評価による取組等) 443億円	(府有財産の売払い促進等) 626億円	1,726億円 (同左)
H20~H22	財政再建プログラム(案) (H20.6月)	・給料の月額カット ・退職手当の減額 ・私学助成の見直し ・出資法人の見直し 等			3,394億円 (一般財源ベース)

# 経常収入・経常経費の推移

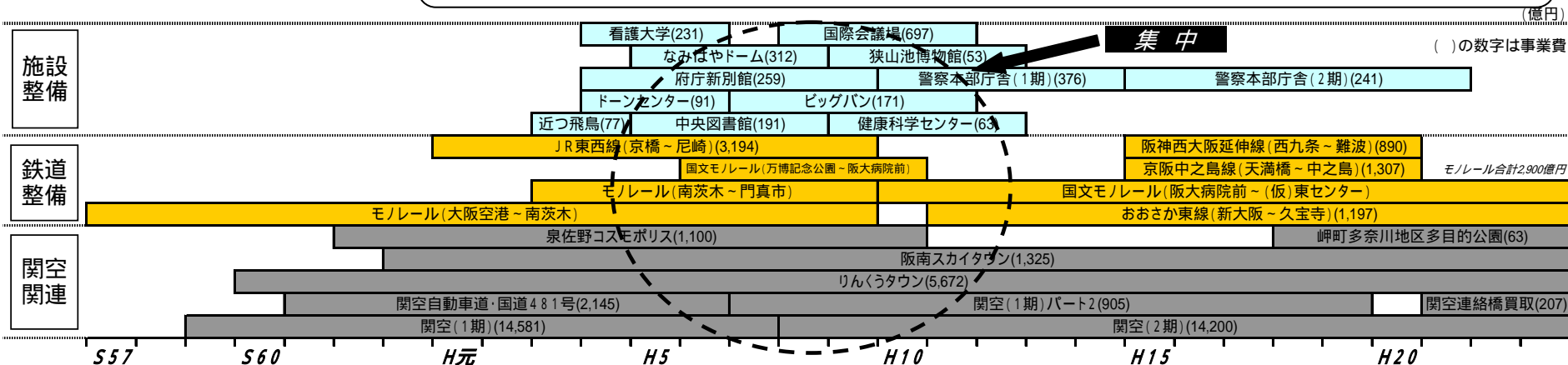


- 経常収支は、平成4年からの  
 税収の急減により大幅に悪化。6  
 年度に収支が逆転して以降、急  
 激に収支ギャップが拡大。
- 税収の回復が遅れるなか、  
 ギャップ解消の取組みも十分す  
 ずまず、16年度まで収支逆転の  
 状態が続いた。

長らく経常収支比率が100%を超える極めて  
 硬直的な財政運営  
 行財政改革の取組みなどにより、近年は低  
 下傾向にあり、全国平均との差も縮まっている

# これまでの 主要プロジェクト

- 平成ひと桁台は、関空の開港（H6）、なみはや国体（H9）、国の景気対策を背景に事業が集中。
- 平成10年度の財政再建プログラム案による主要プロジェクトの凍結以降、大型事業は収縮傾向となる。



構想・計画等	トピック
大阪21世紀計画 大阪府総合計画	
地域福祉計画(フライン計画) 国土庁学研都市構想策定のための報告書	第1回御堂筋パレード
緑のマスタープラン	国際会議場建設準備委員会発足
東大阪新都市基本構想案 チェリープラン(流域下水道整備計画)	テクノポート大阪推進協議会設置 電電公社民営化
関西国際空港関連地域整備計画 国際文化公園都市基本構想	好きやねん大阪府民会議設立
庁舎・周辺整備計画 レインボー計画(道路長期計画)	マイドーム大阪開設 四全総、国鉄民営化
関西文化学術研究都市大阪府建設計画	瀬戸大橋開通 安威川ダム建設段階に
長寿社会対策長期ビジョン 文化振興ビジョン	消費税導入 ベルリンの壁崩壊
運輸政策審議会答申第10号(鉄道網)	花博大阪開催 湾岸戦争
府新総合計画 (下水道整備基本計画)	弥生博物館・ピース大阪開設
21COSMOS計画 (下水道整備基本計画)	千里ライフサイエンスC開設 公務員週休2日制
行政改革大綱	関空開港、学研都市まちびらき
大阪湾ベイエリア整備計画	阪神・淡路大震災
災害に強いまちづくり計画	産技研移転開設 国立病院近代化完工
財政再建プログラム案	金融ビッグバン
大阪産業再生プログラム 大阪21世紀の総合計画	介護保険スタート
行政計画案	府民牧場リニューアルオープン 地方分権一括法
大阪21世紀の総合計画	省庁再編
金融新戦略 行政計画案 平成16年度版	エネルギーフォーラム開催 安全なまちづくり条例施行
水の都大阪再生構想	世界水フォーラム開催
大阪ハイテクベイプラン	彩都一部まちびらき 交付税大幅削減
行政改革プログラム案 アジアのにぎわい都市・大阪ビジョン	夕張市財政再建団体
将来ビジョン大阪 大阪維新プログラム案	このころの再生府民運動
	アジア主要都市サミット開催 関空第2滑走等供用開始
	リーマンショック
	政権交代 新型インフルエンザ

平成景気(S61.12 H3.5)

## (2) これからの財政運営のあり方

時代時代の社会経済環境に応じて、府民のみなさんが必要とする行政サービスを提供することが府の使命であり、その基礎となる財政基盤を確かなものにするのが不可欠です。

そのための財政運営のあり方として、財政再建プログラム案に基づき、「収入の範囲内で予算を組む」原則を徹底し、予算編成過程の全面的な公開など、財政規律の確立をすすめています。

さらに、昭和60年代以降の財政運営についての検証を踏まえた教訓をもとに、一層の規律ある財政運営を行います。

### < 教 訓 >

#### 中長期的な財政収支見通しなし

- ・景気対策など国の方針に過度に依存
- ・特定目的基金借入れという緊急避難措置を継続、将来の起債返済に充てる減債基金からも借入れ
- ・公債残高のコントロールが不十分

府政運営の方針と財政収支試算が連携していない

財政状況の認識が全庁的に共有されていない

将来リスクを含めた事業実施判断がされていない

意思決定プロセスが不透明

### < 対 応 >

#### 中長期的な財政収支の見通し(試算)を公表、全庁で共有

- ・財政健全化法の指標・府独自指標による管理
- ・特定目的基金借入れ状態を是正・減債基金も段階的に復元

府政運営の基本方針と財政収支試算の連携(戦略本部会議)

全庁的に財政状況の認識を共有し、部局長マネジメントに活かす

将来リスクなど十分な判断材料をもとにした事業実施の判断

意思決定プロセスの透明化

# 規律ある財政運営

財政再建プログラム(案) H20～H22	一層の強化・定着策
<p><b>予算編成改革の着手</b>            方針と収支フレームの共有 (下図1)            予算編成過程の公開 (下図2)</p> <p><b>財政構造改革の着手</b>            減債基金からの借入れ・借換債の増発との決別            収入の範囲内で予算を組む            減債基金への返済開始            実質府債残高の圧縮、実質公債費比率を25%以上にしない</p>	<p><b>予算編成改革の推進</b>            部局長マネジメントを活かした予算編成 [ ]            新公会計制度と連動した予算編成サイクルの確立 [ ]</p> <p><b>財政構造改革の着実な実行</b>            黒字予算の継続            減債基金の計画的な復元            実質府債残高の縮減を継続、実質公債費比率を25%以上にしない            新たなルールによる財政調整基金等の管理 [ ]            財務マネジメント機能の向上 [ ]</p>

図1 基本方針と財政収支の連携

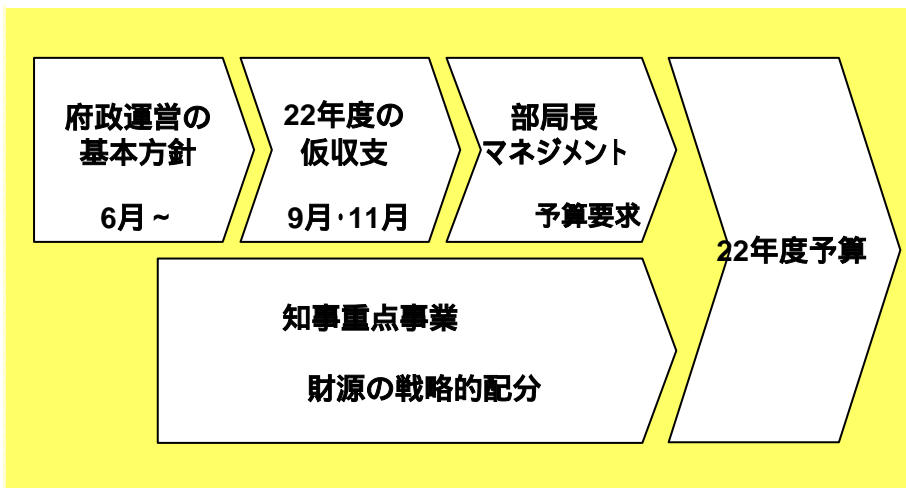
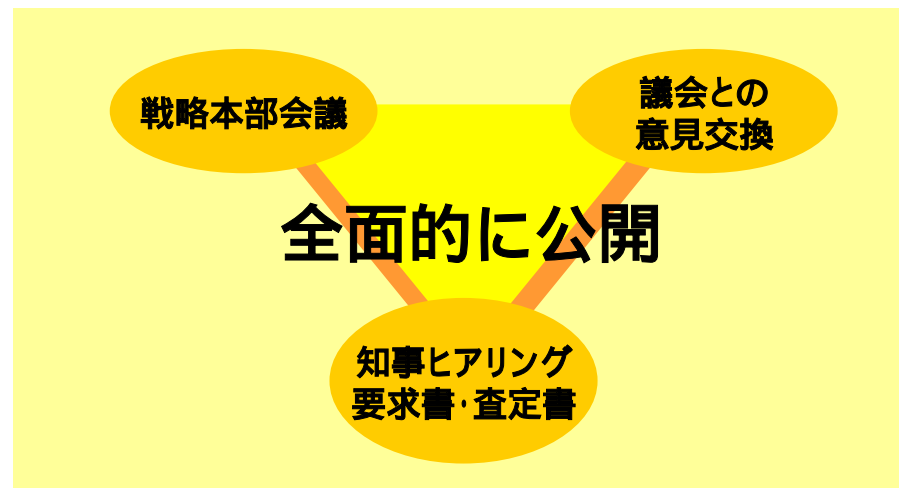


図2 予算編成過程の公開





## 予算編成改革の推進

### (1) 部局長マネジメントを活かした予算編成

部局ごとに一律のシーリングを設定するという手法に過度に依存することなく、予算配分の重点化・柔軟化を推進するために、要求段階で部局長の自主性・主体性をより一層発揮

### (2) 新公会計制度と連動した予算編成サイクルの確立 ( 1 )

執行の効率性や費用対効果を正確なデータに基づき検証  
事後評価としての決算財務分析結果を予算に反映

### (3) トータルコストによる予算管理 ( 2 )

人件費や公債費を含まない事業予算について査定してきたが、人件費や公債費を含むトータルコストの視点を踏まえた予算編成に改めていく

- ( 1 ) 予算と決算の対比を明らかにするため、予算の事業単位を 新公会計制度において作成する管理事業の単位と統一
- ( 2 ) これにあわせて、予算編成システムを再編



## 財政調整基金等の新しいルール(基金条例の改正)

### (1) 将来的な財政調整基金の確保目標額の設定

将来リスクに備えるため、『標準財政規模の3.75%に相当する額』とし、各年度の予算編成時の収支の範囲内で、可能な限りその充足に努める

「3.75%」は、地方財政健全化法における実質赤字比率の早期健全化基準を踏まえ設定

【参考】 府の標準財政規模(平成22年度)14,939億円×3.75% = 560億円

財政調整基金残高:78億円(22年度当初予算)

### (2) 決算剰余金の積立ルールの確立

決算剰余金の処理を明確化するため、剰余金の1/2は減債基金に、1/2は財政調整基金に積み立てることをルール化

### (3) 一般財源をもとに積立てを行う基金を限定

基金の適正な管理をすすめるため、一般財源をもとに積立てを行うのは、財政調整基金、減債基金、公共施設等整備基金に限定

府民からの寄附の積立てや、運用利息の積立てなど当該基金に係る特定の収入をもとに積み立てることは、従来どおり可  
国庫補助金等の財源措置を伴う事業の実施や法令上の義務のために積み立てる場合は可

(例) 国民健康保険広域化基金、介護保険財政安定化基金

## 財務マネジメント機能の向上

資金調達や資産運用などを総合的に管理することにより、財務マネジメントの向上に取り組み、資金の効率性を高めていきます。

財務マネジメントとは、資産と負債を総合的に管理することにより、金利変動や為替相場の変動などの市場リスクと流動性リスク量を測定。そのリスクをコントロールしながら収益の極大化を狙う経営管理手法。

項目	内容
( )起債マネジメント	<p>金利(長期/短期、変動/固定)の複合活用による、最適な組み合わせを実現することにより、公債費(元利払い)の抑制を図る(国債及び他団体との利回り格差については図1を参照)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 府債構成の最適化をめざす</li> <li>・ 市場から府債を買入消却するなど、負債の圧縮に向けた検討を行う</li> <li>・ より効果的なIR活動(投資家に対する情報発信)に取り組む</li> </ul>
( )資金マネジメント	<p>本府のキャッシュフロー(資金の流れ。図2参照)を適切にコントロールするための手法を検討するとともに、資金の効率的運用を行うためのルールづくりに着手</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 短期資金調達コストの低減を図るため、自治体版CP(コマーシャルペーパー:短期資金用の割引手形)の導入など新たな仕組みを検討</li> <li>・ 減債基金等の効果的な資産運用の検討に着手</li> </ul>
( )リスクマネジメント	<p>経済情勢等の急変に伴う金利変動や市場における資金流動性の低下などのリスクに対する対応の強化を図る</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ リスク管理の強化を図るとともに、金利スワップや仕組債の発行など、リスクを回避するための手法を検討</li> </ul> <p>金利スワップとは、固定金利と変動金利など、同一通貨で異なる金利の支払いを交換する取引のこと</p>

(参考)

図1 国債及び他団体との利回り格差

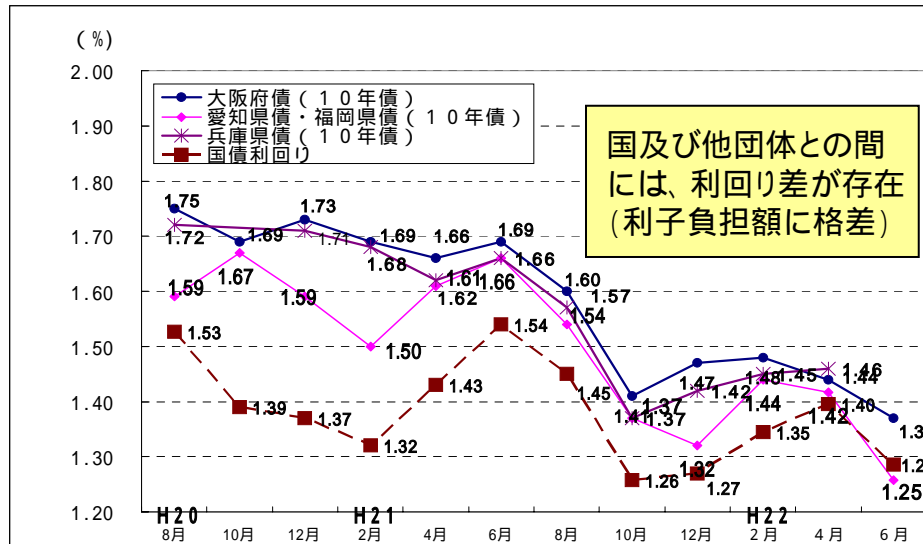
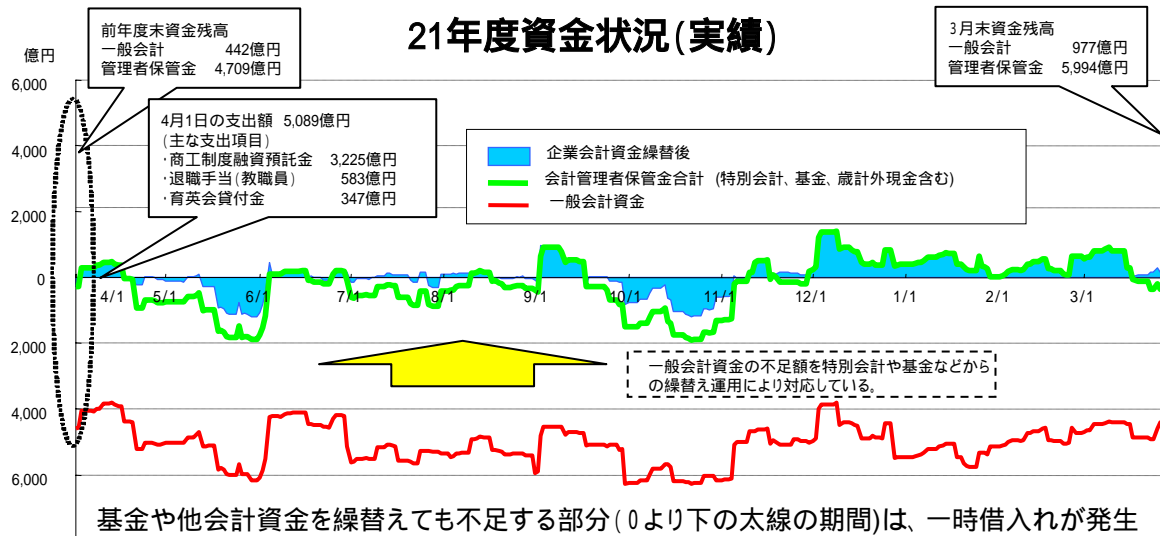


図2 大阪府のキャッシュフロー



### (3) 新公会計制度の導入

#### 【新公会計制度の導入】

大阪府では、府民への財務情報の更なる開示と効率的な行財政運営を推進するため、**複式簿記・発生主義**という企業会計の考え方を採り入れた、**日々仕訳方式**による新公会計制度を、平成24年度から導入します。

#### 【現状】

現在の単式簿記・現金主義による官庁会計は、予算の執行状況の明確化はできるが、**ストックやフルコストの情報など自治体をマネジメントするための情報が不足**

そのため、多くの自治体が財務諸表を作成しているが、総務省が提示する2つのモデル(基準モデルと改訂モデル)には課題がある

- ・ 改訂モデルは、**個別の組織や事業についての財務情報を得られず、官庁会計決算の組替えのため精度に難点**がある。
- ・ 両モデルとも、**国際公会計基準や民間の企業会計とは乖離**。

新公会計制度 の特色比較	東京都会計基準	総務省方式	
		改訂モデル	基準モデル
作成方法	・ 日々の会計処理の段階から複式仕訳データを蓄積し作成	・ 官庁会計決算を組み替えて作成	・ 複式仕訳データから作成 (固定資産は特殊な仕訳)
税収の取扱い	・ 行政コスト計算書の収入に計上	・ 純資産変動計算書の一般財源に計上	・ 純資産変動計算書の一般財源に計上
資産評価	・ 原則として取得原価	・ 売却可能資産は時価で毎年度評価替 ・ 他の有形固定資産は取得原価	・ 土地は時価もしくは取得原価 ・ 建物等は取得原価
純資産変動 計算書	・ 純資産の変動状況を計上	・ 税収等や臨時損益等を計上	・ 純資産の変動状況のみならず固定資産等の増減とその増減に伴う財源内訳も計上

## 導入内容

新公会計制度の導入のため、既に導入済みの東京都と連携しながら、既存の財務会計システム等の改修、府が保有する資産の調査・評価、会計基準の策定等を行う

新公会計制度で得られる**ストック情報やフルコストなどの財務情報を自治体経営に活用**

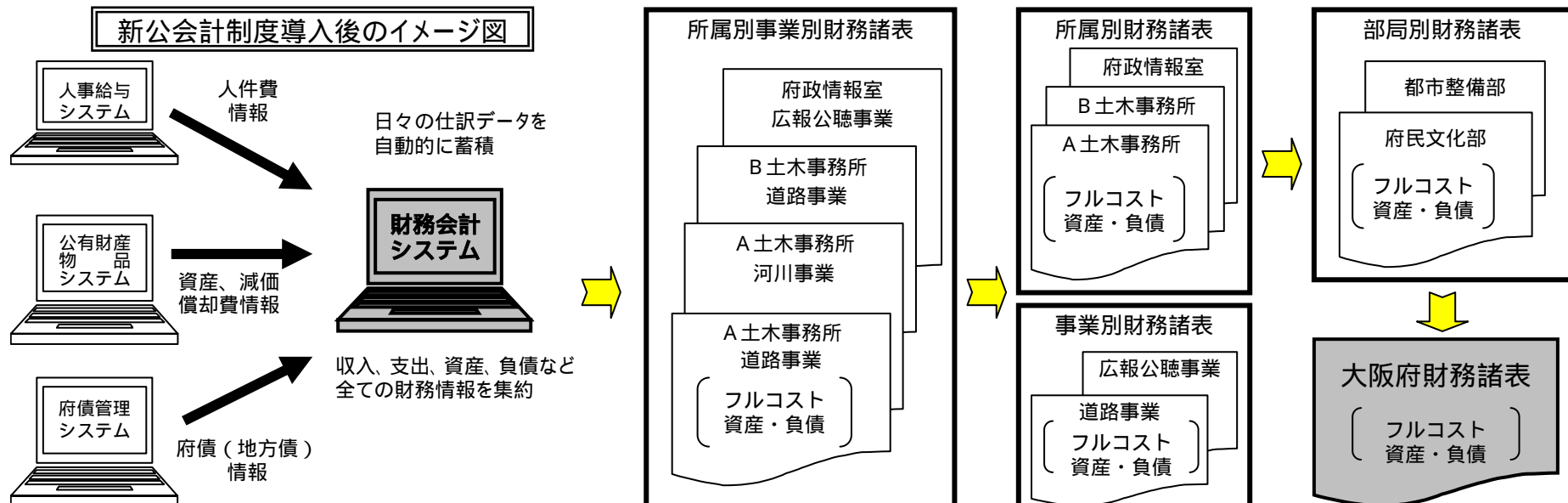
財務諸表の特徴

貸借対照表	資産、負債等のストック情報
行政コスト計算書	減価償却費や金利、人件費を含めたフルコスト情報
キャッシュ・フロー計算書	現金収支の活動区分(行政サービス・投資・財務)別情報

財務諸表では、基金借入金や貸倒引当金など、官庁会計では見えにくかった負担やリスクも、分かりやすく表示可能  
日々入力方式の導入により、**期中での財務情報の把握**が可能

**日々の会計処理の段階からリアルタイムで複式処理**を行うことで、会計別をはじめ、**所属別や事業別など多様な財務諸表**を作成することができ、**精度の高い財務情報**が得られる

東京都と同様、**国際公会計基準や民間の企業会計に近い会計基準**を策定



## 導入の効果

新公会計制度により得られた財務情報を有効に活用

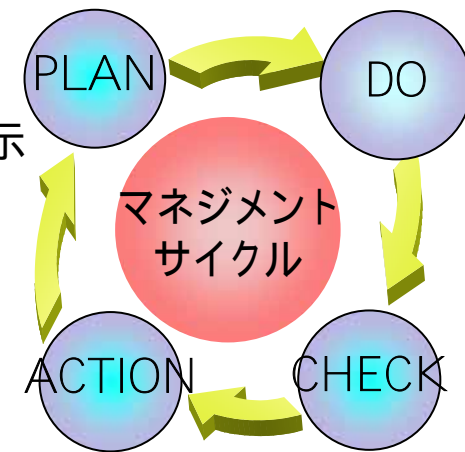
### アカウントビリティの充実

- ・ 財政運営の全体像など大阪府の財務情報を府民に分かりやすく開示
- ・ 議会における決算審査資料の充実に寄与

### マネジメントの強化

- ・ PDCAサイクルの構築により、「変革と挑戦」を支える  
自治体マネジメント改革に活用

決算財務分析や事業評価の質の向上、要員マネジメント、  
予算編成への反映、財産管理・活用、監査での活用 など



## 他団体への普及のための大阪府の取組み

全国レベルでの公会計制度改革に向けた取組みを行う

複式簿記・発生主義・日々仕訳による新公会計制度の早期導入の必要性を積極的にアピール

全国知事会、近畿ブロック知事会への提言、府内市町村へのアピール など

平成22年度は東京都と連携して「公会計制度改革推進プロジェクト」に取り組む

公会計白書(仮称)の作成 など