

# 夢洲IR開発における周辺地域の影響

— IR事業の効果は地域経済に波及するのか —

**桃山学院大学 Aチーム**

# 本研究について

---

- **研究題材に選んだ問題意識**

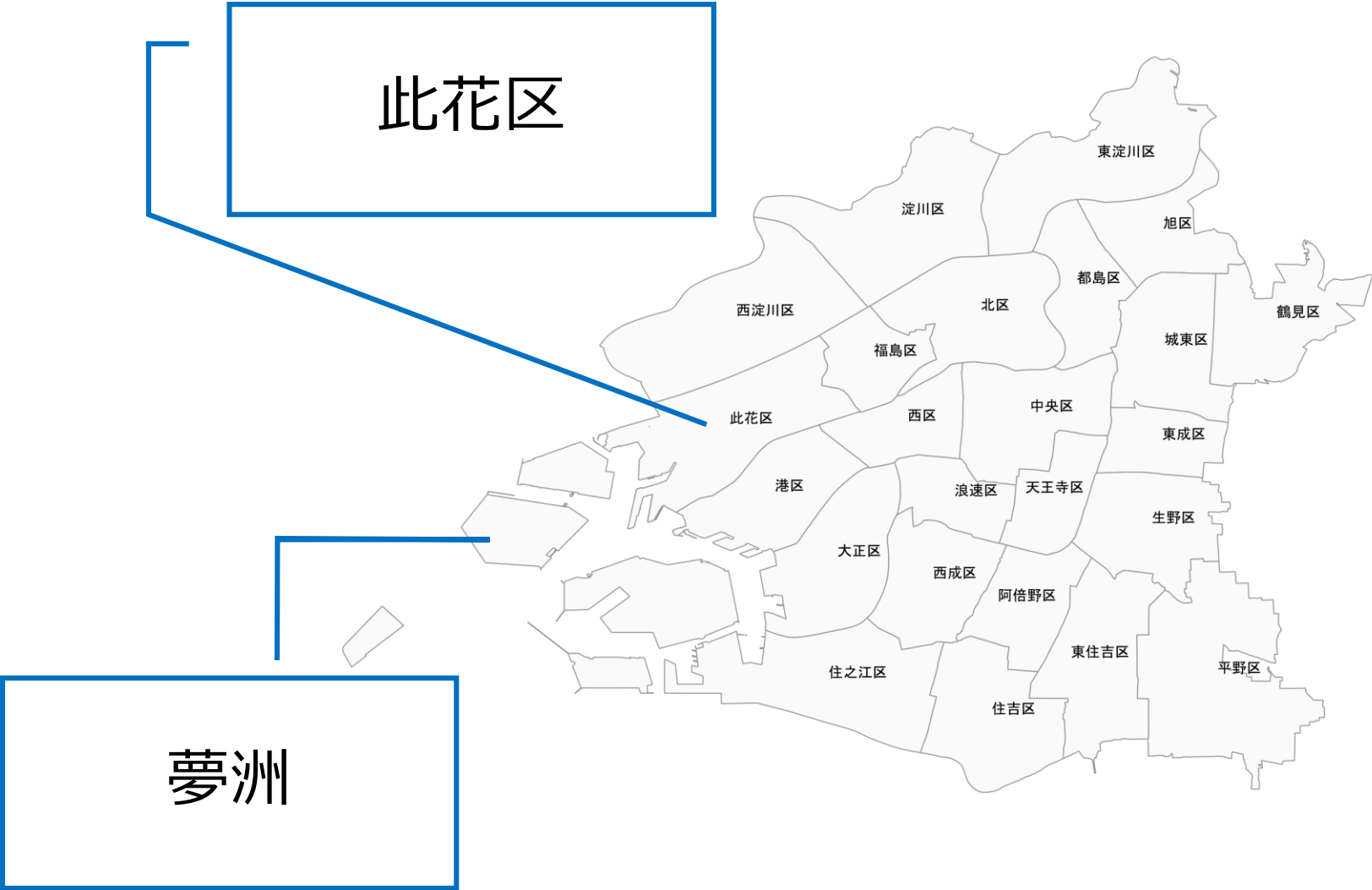
→居住区としては発展していない此花区が、IR施設の立地により豊かになるのか

- **本研究における検討**

→IR事業の性質について、MGMリゾートインターナショナルの年次報告書から検証

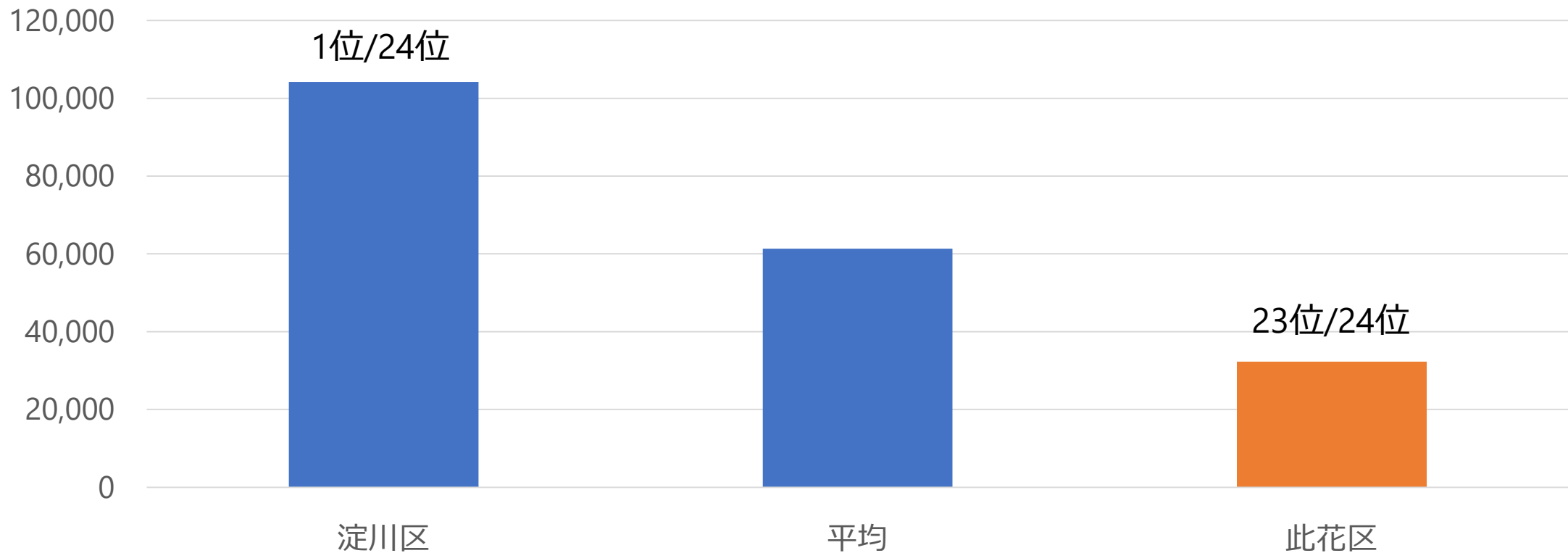
→カジノ事業と雇用効果の関連性について、アメリカの全雇用とカジノ雇用における寄与率から分析

# 此花区と夢洲の位置



# 此花区について

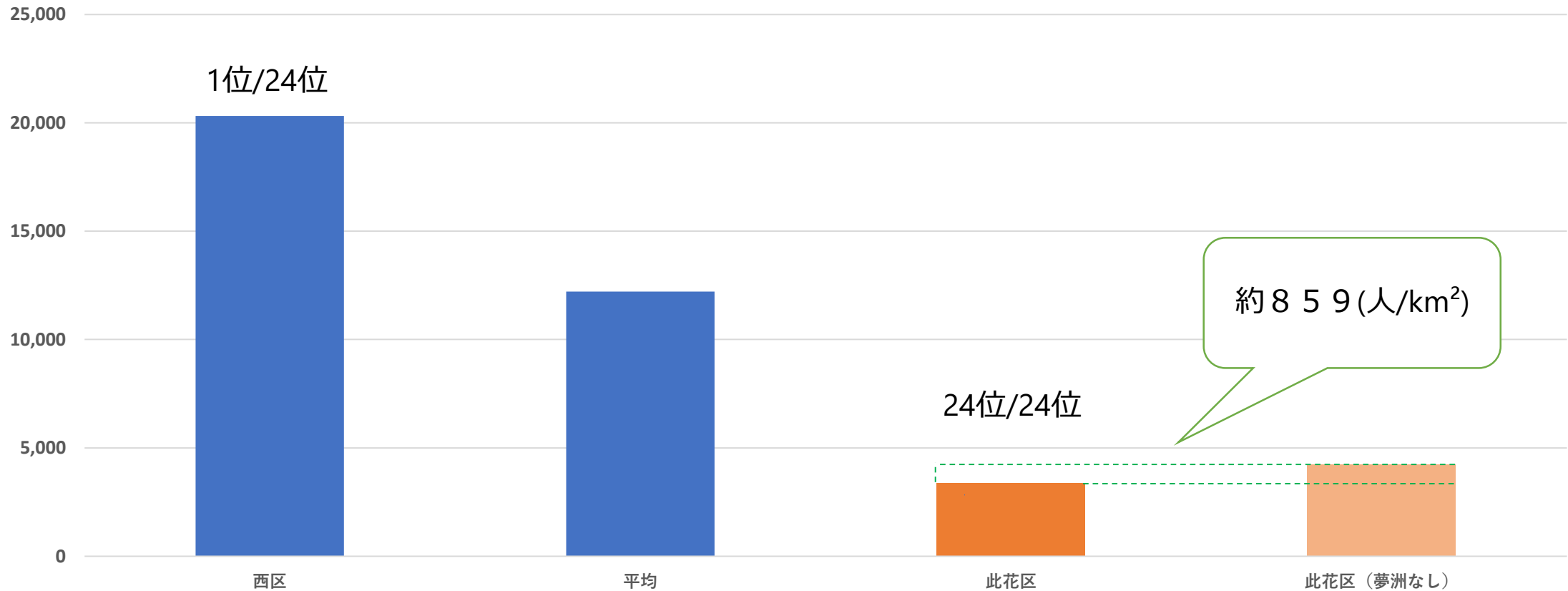
## 世帯数



(引用元：令和2年国税調査 総務省統計局)

# 此花区について

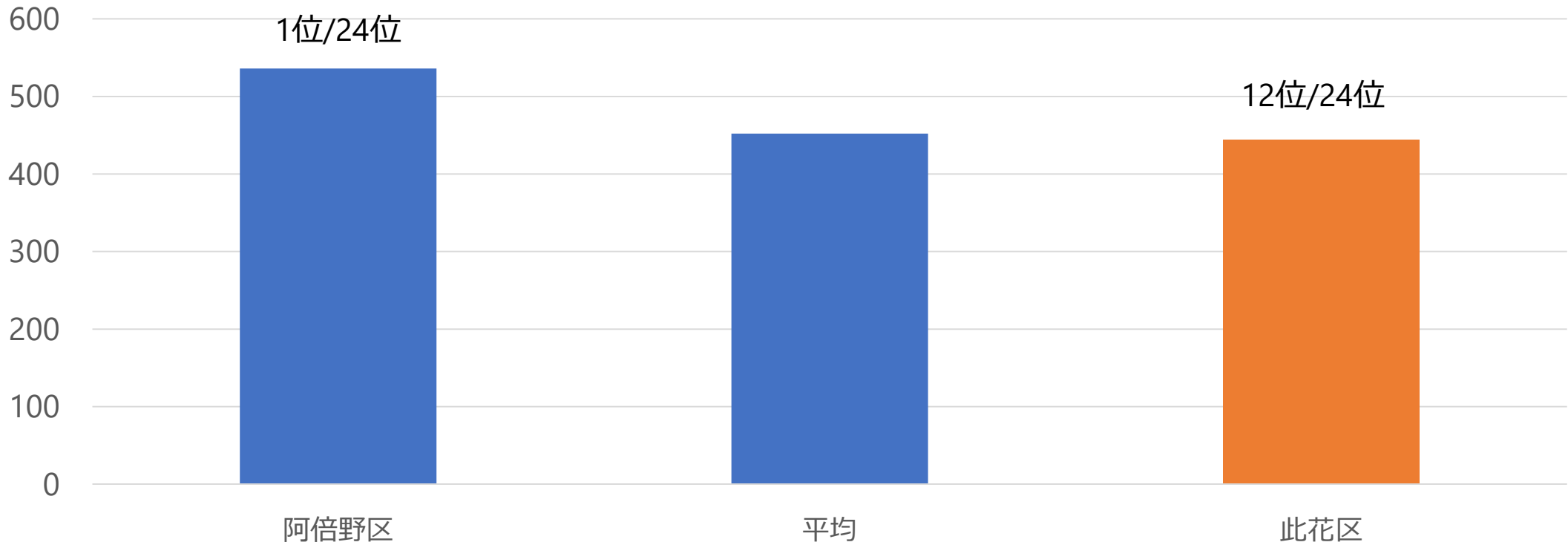
## 人口密度 (人/km<sup>2</sup>)



(引用元：令和2年国税調査 総務省統計局)

# 此花区について

世帯ごとの平均収入（万円）

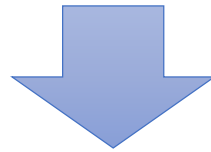


(引用元：平成30年住宅・土地統計調査 総務省統計局)

# 此花区について

---

- 世帯数 24区中23位
- 人口密度 24区中24位
- 世帯ごとの平均収入 24区中12位（平均未満）

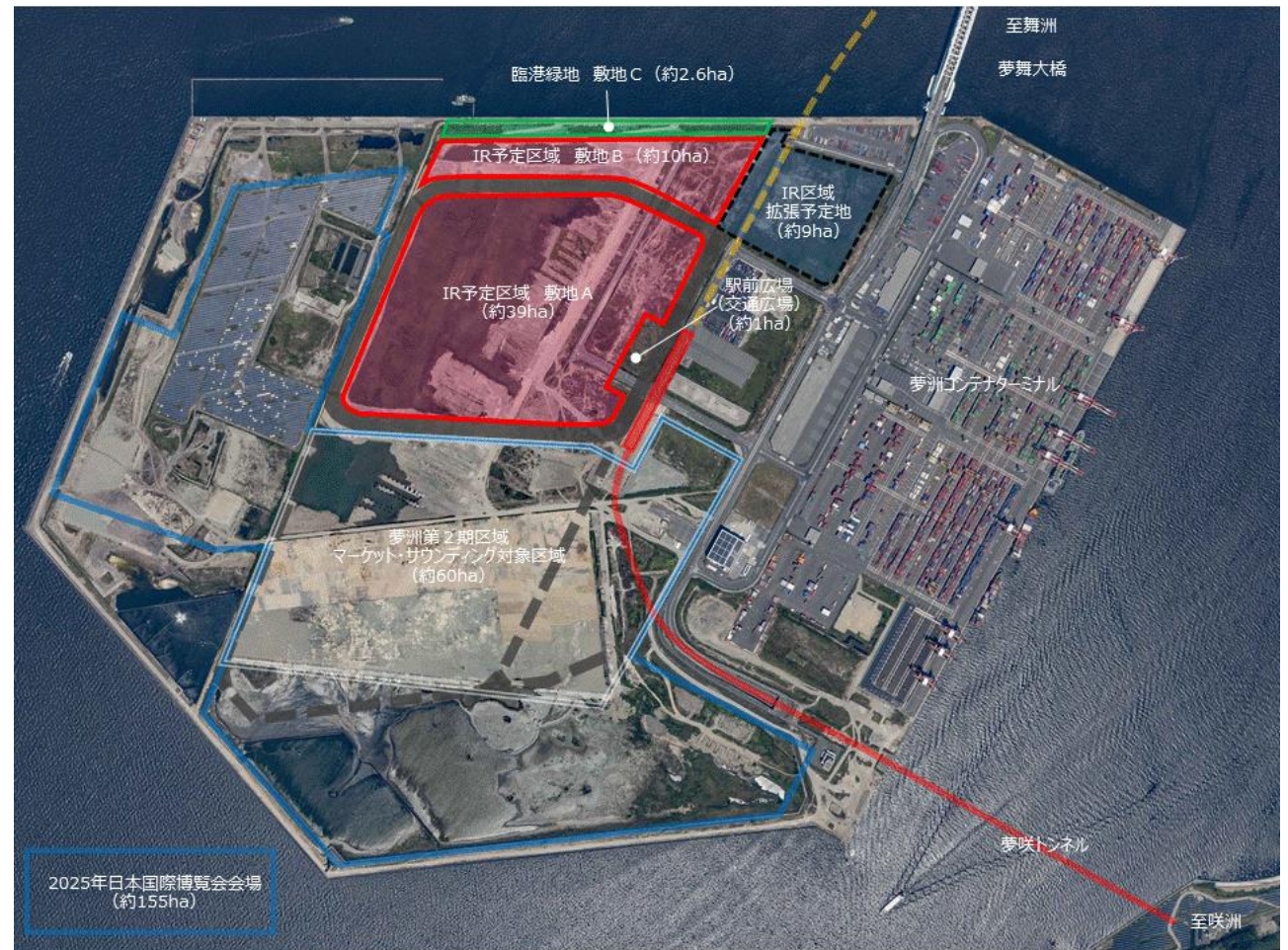


**居住区としては栄えていない**

# 夢洲について

赤い部分にIR施設が  
立地される予定

開業時期は、2029年  
の秋～冬頃と想定さ  
れている





# IRについて (1)

---

- IRとは、[Integrated Resort]の略。特定複合観光施設のことを指している
- 特定複合観光施設の定義として、IR整備法第2条1項は下記のように示している

カジノ施設及び会議場施設、レクリエーション施設、展示施設、宿泊施設その他の観光の振興に寄与すると認められる施設が一体となっている施設であって、民間事業者が設置及び運営をするものをいう

# IRについて (2)

---

## ◆IR施設に含まれる施設の一例

ホテル

テーマパーク

ショッピング

レストラン

MICE施設

カジノ

# 夢洲のIR開発について

---

## ◆IR事業者の構成

- 中核株主2社と少数株主20社で構成されている
- 中核株主は、合同会社日本MGMリゾートとオリックス株式会社の2社である
- 少数株主は、関西の地元企業を中心とする20社である

(引用元：大阪・夢洲地区特定複合観光施設区域の整備に関する計画 令和4年4月25日)

# 夢洲のIR開発について

---

## ◆IR事業者の構成

- 中核株主2社と少数株主20社で構成されている
- 中核株主は、合同会社日本MGMリゾートとオリックス株式会社の2社である
- 少数株主は、関西の地元企業を中心とする20社である

(引用元：大阪・夢洲地区特定複合観光施設区域の整備に関する計画 令和4年4月25日)

# MGMのIRについて

---

## IR施設のカジノ部門に注目！

→しかし、日本国内にIR施設やカジノ事業の事例がない

→そこで、MGMリゾートインターナショナルが運営するアメリカやマカオ(中国)のIR施設を参考にする

# MGMのIRについて

## ◆ アメリカで運営するIR施設の純利益

	2019年	2020年	2021年
カジノ	\$4,270,934	\$2,297,447	\$3,833,950
ホテル	\$1,623,540	\$793,758	\$2,180,274
食品および飲料	\$1,323,116	\$655,682	\$2,011,988
エンターテインメント、小売、その他	\$911,958	\$466,069	\$1,354,623
合計	\$8,129,548	\$4,212,956	\$9,380,835

(引用元：MGMリゾートインターナショナルの年次報告書(終了年度2021年12月31日)の表から作成)

# MGMのIRについて

---

## ◆アメリカで運営するIR施設の純利益の割合

### ➤前スライドの2019年～2021年を合計した比率

- カジノ：約49%
- ホテル：約21%
- 食品および飲料：約18%
- エンターテインメント、小売、その他：約12%

# MGMのIRについて

## ◆ 中国(マカオ)で運営するIR施設の純利益

	2019年	2020年	2021年
カジノ	\$1,057,962	\$565,671	\$2,609,806
ホテル	\$66,498	\$36,624	\$142,306
食品および飲料	\$68,489	\$40,284	\$127,152
エンターテイメント、小売、その他	\$17,812	\$14,124	\$26,158
合計	\$1,210,761	\$656,703	\$2,905,422

(引用元：MGMリゾートインターナショナルの年次報告書(終了年度2021年12月31日)の表から作成)



# MGMのIRについて

---

## ◆中国(マカオ)で運営するIR施設の純利益の割合

### ➤前スライドの2019年～2021年を合計した比率

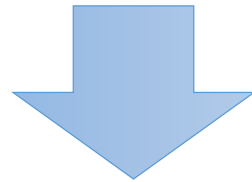
- カジノ：約88%
- ホテル：約5%
- 食品および飲料：約5%
- エンターテインメント、小売、その他：約2%

# MGMのIRについて

---

## ◆MGMが運営するアメリカと中国(マカオ)のIR事業について

- ▶双方ともに純利益の比率が最も高かったのは、カジノ部門であり、アメリカは約5割、中国(マカオ)は約9割を占めている



主力部門がカジノであることは共通しているが、各部門の比率の差から運営方針の違いが見える

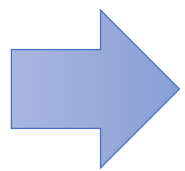
# カジノ部門による雇用効果

---

- 米国の統計を利用して、カジノのある州のカジノ雇用数を与える雇用数への寄与率を計算

- 寄与率とは

データ全体としての増減を100としたときの各構成要素の増減分を百分率（%）で表したものの



$$\frac{\text{当該構成項目の増減}}{\text{統計値全体の増減}} \times 100 \quad (\%)$$

# アメリカにおけるカジノの雇用効果

	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年
コロラド州	0.96%	1.59%	-2.28%	0.00%	-2.79%	0.68%	0.42%	-0.28%	0.09%	3.46%	0.29%	-3.69%	-0.54%	0.03%
デラウェア州	0.00%	0.00%	-246.47%	-24.11%	8.62%	-1.54%	4.58%	0.83%	-0.42%	813.16%	1.14%	-27.27%	-6.44%	1.17%
フロリダ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.48%	0.50%	0.03%	0.01%	-1.03%	0.03%	0.34%
イリノイ州	0.83%	0.31%	0.00%	0.08%	6.96%	-0.88%	0.40%	-0.15%	-0.37%	2.55%	0.25%	0.36%	0.81%	-0.38%
インディアナ州	2.97%	6.09%	1.73%	-1.55%	0.00%	2.00%	-5.58%	1.36%	0.16%	-0.99%	0.11%	-73.93%	-0.10%	-2.95%
アイオワ州	15.92%	2.35%	5.93%	1.90%	0.55%	0.12%	-0.75%	3.68%	2.48%	-13.62%	1.83%	3.75%	1.84%	1.00%
カンザス州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-0.62%	-0.22%	-1.76%	6.01%
ルイジアナ州	3.14%	8.36%	2.04%	-23.79%	12.52%	-4.62%	4.25%	-3.73%	0.17%	-1.49%	-1.64%	-11.15%	1.18%	-5.92%
メイン州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	7.93%	0.52%	-0.12%	-3.34%	0.09%	-0.89%	-0.69%	20.49%
メリーランド州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-2.20%	-0.04%	0.47%
ミシガン州	4.79%	2.16%	0.25%	-1.14%	0.81%	-1.99%	-1.59%	0.66%	-1640.48%	-0.77%	0.15%	0.66%	-0.60%	0.97%
ミシシッピ州	19.09%	-31.83%	8.37%	95.81%	51.66%	-13.45%	-1.11%	2.05%	-29.38%	-595.77%	6.65%	66.20%	-5.13%	-3.52%
ミズーリ州	0.00%	-3.47%	-0.93%	-6.83%	-11.36%	1.47%	-0.18%	-0.38%	2.53%	4.73%	0.68%	-0.23%	-2.03%	-3.73%
ネバダ州	28.31%	9.01%	0.89%	-94.09%	1.97%	-1.35%	11.44%	18.13%	-33.24%	-1.06%	23.39%	6.81%	-2.70%	-24.05%
ニュージャージー州	-1.43%	0.03%	-6.42%	-5.20%	4.06%	-0.78%	-1.18%	0.76%	-4.62%	48.71%	1.68%	7.10%	-2.28%	5.39%
ニューメキシコ州	0.00%	0.00%	3.02%	5.76%	-1.41%	-0.10%	0.43%	4.48%	-1.06%	-2.56%	0.48%	0.19%	0.56%	-17.97%
ニューヨーク州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1.34%	0.36%	0.68%	0.13%	-0.29%	0.11%	1.33%	0.56%	0.11%
オハイオ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	4.98%
オクラホマ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.02%	-0.18%	0.01%	0.62%	-0.09%	5.09%	0.47%	-0.07%
ペンシルベニア州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1.21%	3.27%	7.31%	-1.84%	19.42%	0.40%	-4.28%
ロードアイランド州	0.00%	0.00%	28.16%	1.14%	0.79%	2.80%	-0.06%	0.84%	5.83%	2.09%	0.05%	67.67%	0.00%	0.00%
サウスダコタ州	0.81%	-5.12%	-7.85%	-2.51%	214.42%	1.10%	1.34%	0.44%	-3.36%	0.91%	1.03%	-4.82%	1.62%	0.46%
ウェストバージニア州	0.00%	0.00%	-57.88%	-171.36%	-21.74%	-2.03%	-1.96%	0.08%	8.53%	-0.19%	3.01%	-36.87%	-0.55%	-1.25%

(引用元：UNLVゲーミング研究センター 年次報告書(2014年5月)より表を作成)

# アメリカにおけるカジノの雇用効果

	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年
コロラド州	0.96%	1.59%	-2.28%	0.00%	-2.79%	0.68%	0.42%	-0.28%	0.09%	3.46%	0.29%	-3.69%	-0.54%	0.03%
デラウェア州	0.00%	0.00%	-246.47%	-24.11%	8.62%	-1.54%	4.58%	0.83%	-0.42%	813.16%	1.14%	-27.27%	-6.44%	1.17%
フロリダ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.48%	0.50%	0.03%	0.01%	-1.03%	0.03%	0.34%
イリノイ州	0.83%	0.31%	0.00%	0.08%	6.96%	-0.88%	0.40%	-0.15%	-0.37%	2.55%	0.25%	0.36%	0.81%	-0.38%
インディアナ州	2.97%	6.09%	1.73%	-1.55%	0.00%	2.00%	-5.58%	1.36%	0.16%	-0.99%	0.11%	-73.93%	-0.10%	-2.95%
アイオワ州	15.92%	2.35%	5.93%	1.90%	0.55%	0.12%	-0.75%	3.68%	2.48%	-13.62%	1.83%	3.75%	1.84%	1.00%
カンザス州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-0.62%	-0.22%	-1.76%	6.01%
ルイジアナ州	3.14%	8.36%	2.04%	-23.79%	12.52%	-4.62%	4.25%	-3.73%	0.17%	-1.49%	-1.64%	-11.15%	1.18%	-5.92%
メイン州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	7.93%	0.52%	-0.12%	-3.34%	0.09%	-0.89%	-0.69%	20.49%
メリーランド州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-2.20%	-0.04%	0.47%
ミシガン州	4.79%	2.16%	0.25%	-1.14%	0.81%	-1.99%	-1.59%	0.66%	-1640.48%	-0.77%	0.15%	0.66%	-0.60%	0.97%
ミシシッピ州	19.09%	-31.83%	8.37%	95.81%	51.66%	-13.45%	-1.11%	2.05%	-29.38%	-595.77%	6.65%	66.20%	-5.13%	-3.52%
ミズーリ州	0.00%	-3.47%	-0.93%	-6.83%	-11.36%	1.47%	-0.18%	-0.38%	2.53%	4.73%	0.68%	-0.23%	-2.03%	-3.73%
ネバダ州	28.31%	9.01%	0.89%	-94.09%	1.97%	-1.35%	11.44%	18.13%	-33.24%	-1.06%	23.39%	6.81%	-2.70%	-24.05%
ニュージャージー州	-1.43%	0.03%	-6.42%	-5.20%	4.06%	-0.78%	-1.18%	0.76%	-4.62%	48.71%	1.68%	7.10%	-2.28%	5.39%
ニューメキシコ州	0.00%	0.00%	3.02%	5.76%	-1.41%	-0.10%	0.43%	4.48%	-1.06%	-2.56%	0.48%	0.19%	0.56%	-17.97%
ニューヨーク州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1.34%	0.36%	0.68%	0.13%	-0.29%	0.11%	1.33%	0.56%	0.11%
オハイオ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	4.98%
オクラホマ州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.02%	-0.18%	0.01%	0.62%	-0.09%	5.09%	0.47%	-0.07%
ペンシルベニア州	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	1.21%	3.27%	7.31%	-1.84%	19.42%	0.40%	-4.28%
ロードアイランド州	0.00%	0.00%	28.16%	1.14%	0.79%	2.80%	-0.06%	0.84%	5.83%	2.09%	0.05%	67.67%	0.00%	0.00%
サウスダコタ州	0.81%	-5.12%	-7.85%	-2.51%	214.42%	1.10%	1.34%	0.44%	-3.36%	0.91%	1.03%	-4.82%	1.62%	0.46%
ウェストバージニア州	0.00%	0.00%	-57.88%	-171.36%	-21.74%	-2.03%	-1.96%	0.08%	8.53%	-0.19%	3.01%	-36.87%	-0.55%	-1.25%

(引用元：UNLVゲーミング研究センター 年次報告書(2014年5月)より表を作成)

# 総括

---

- MGMのビジネスモデルは、アメリカが多元的、マカオ(中国)がカジノ一点集中である
  - 夢洲IRはマカオにスポットライトが当てられているが、アメリカのモデルについても焦点を当ててはどうか
- アメリカの全雇用とカジノ雇用を寄与率で見ると、州全体では低いが、ネバダ州などの一部の州では一定の貢献がみられる
  - ネバダ州はMGMの本元であり、その手法を参考にしてみる一見はあるのではないかと

# 参考文献

---

- 総務省統計局 2018年 『住宅・土地統計調査』
- 総務省統計局 2020年 『国税調査』
- 大阪府、大阪市、大阪IR株式会社 2022年 『大阪・夢洲地区特定複合観光施設区域の整備に関する計画』
- 米国証券取引委員会 2022年 『MGMリゾートインターナショナルの年次報告書(終了年度2021年12月31日)』
- UNLVゲーミング研究センター 2014年 『州別の直接カジノ税収入』
- 大阪市の公式ホームページ (<https://www.city.osaka.lg.jp/port/page/0000002900.html>) 閲覧日2022年12月15日