

「府政運営の基本方針2011」に向けて(これまでの取組み)

資料2 - 1(別紙)

	財政再建	府庁改革	政策創造	地域主権	
H20.2	財政非常事態宣言				
H20.4	<p>財政再建プログラム案</p> <p>収入の範囲内で予算を組む</p> <p>財政再建団体にならない</p> <p>・全ての事務事業、出資法人及び公の施設をゼロベースで見直す</p> <p>・新たな人件費抑制の取組み(給料月額カット、退職手当減額)</p> <p>・歳入の確保(府有財産の売却、有効活用)</p> <p>・H20～22を集中改革期間として設定</p> <p>・初年度は1100億円、3年間で2800+億円の改革効果額を見込む</p>	<p>本格予算</p> <p>・超緊縮、構造改革着手(1100億円の効果額)</p> <p>・減債基金借入・借換債増発ストップ</p> <p>決算</p> <p>・11年ぶり黒字決算</p>	<p>“大阪府庁変わります”宣言</p> <p>・「仕事が変わる」「組織が変わる」「職員が変わる」</p> <p>業務改革レポート</p> <p>・仕事の品質を高める</p> <p>経営企画会議の設置</p>	<p>重点政策</p> <p>・未来を担う世代や大阪を圧倒的に特徴付けるための集中投資</p> <p>将来ビジョン大阪</p> <p>・「世界をリードする大阪産業」「水とみどり豊かな新エネルギー都市」大阪」「ミュージアム都市大阪」「だれもが安全・安心ナンバーワン大阪」「教育・日本一大阪」</p>	<p>大阪発の地方分権改革</p> <p>・大阪版地域主権システム</p> <p>・国への提言と働きかけ</p> <p>大阪版地方分権改革ビジョン</p> <p>・「分権」「大阪市との新たな関係づくり」「集権」</p> <p>市町村権限移譲計画案</p> <p>・H22～24までの3年間で特例市並みの権限移譲をめざす</p> <p>大阪市との新たな関係</p> <p>・水道事業の府市統合</p> <p>コンセッション方式から企業団方式へ転換</p> <p>・政令市連携課の設置、夢洲・咲洲活性化共同チームの発足</p> <p>大都市制度の研究</p> <p>・大阪府自治制度研究会設置</p> <p>関西としての集権</p> <p>・関西広域連合設立の取組み</p> <p>国への働きかけ等</p> <p>・直轄負担金廃止、国関係法人への支出、大阪労働局の移管</p> <p>・地域主権戦略会議等を通じた改革提案</p>
H21.4	<p>当初予算</p> <p>・11年ぶり赤字予算脱却</p> <p>・減債基金返済への道筋</p> <p>・府債残高ピークアウト</p> <p>決算</p> <p>・2年連続黒字決算</p>	<p>戦略本部体制</p> <p>・戦略本部会議の設置</p> <p>PDCAサイクルの徹底</p> <p>意思決定プロセスの公開</p> <p>改革評価機能の充実</p>	<p>部局長マニフェスト</p> <p>・変革と挑戦</p> <p>・部局長自身が戦略目標や成果指標を設定(その実現を知事と府民に約束)</p> <p>・評価・検証(自己点検と取組結果等のとりまとめ)</p> <p>PDCAサイクル</p> <p>知事重点事業</p> <p>・施策の「選択と集中」を徹底、財政再建との両立</p> <p>・政策課題の設定</p> <p>・「新規性」「府民へのメッセージ性」「緊急性」の観点から知事重点事業を決定</p>		
H22.4	<p>当初予算</p> <p>・2年連続黒字予算</p> <p>・減債基金の還元</p> <p>・財政調整基金への積立</p>	<p>人的資源マネジメント</p> <p>・ひとを育てる、ひとを活かす</p> <p>組織戦略</p> <p>・30年度8500人、26年度まで900人削減</p> <p>・再任用職員を含めた要員のグロス管理</p>			
	<p>財政構造等に関する調査分析報告書</p> <p>・約400事業に及び他府県との比較をはじめ、府財政に関する広範な構造分析</p> <p>「歳入構造」「歳出構造」「公務員制度、組織人員体制」など</p>				
H22.8 現在	<p>財政構造改革プラン素案</p> <p>「地域主権」の実現を通じて、府財政構造の抜本改革をめざす</p> <p>3つの柱(「歳入歳出改革」「国への提言」「公務員制度改革」)</p> <p>H23～25を計画期間として設定</p> <p>3年間で1800億円の改革効果額を見込む</p> <p>これまでの3カ年の取組みによる効果額は3394億円にのぼる</p>		<p>大阪の成長戦略骨格案</p> <p>成長阻害要因の分析・検証</p> <p>「ハイエンド都市」「中継都市」</p> <p>成長のための源泉</p> <p>成長を支える仕組み(総合特区制度の創設など)</p>		