令和2年度(2020年度) 事 業 実 績 報 告 書

1. 申請者の概要

	団体名		堺商工会議所				
	代表者職・氏名		会頭 葛村 和正				
申	所在地		〒591-8502 堺市北区長曽根町130番地23				
請		職・氏名	総務部総務課長 藤見淳一				
	担	・氏石	松份中心仍休仗 除允子				
者	当	連絡先	TEL (直通): 072-258-5581				
	者		Fax: 072-258-5580				
			E - m a i I: scci2702@sakaicci.or.jp				
①設	①設立年月日		明治12年9月13日				
	員数 ち経営:	指導員数)	34名(経営指導員29名) (令和3年4月1日現在)				
③所	管地域		堺市				
4管	内事業	听数	28,733社(平成28年度経済センサス)				
⑤管	内小規模	模事業者数	18,662社(平成28年度経済センサス)				
6会	員数(組織率)	5,484社(19.0%)(令和3年4月1日現在)				
			※②、④、⑤、⑥については直近の数字を記載すること				

□主な事業概要(定款記載事項等)

当商工会議所は、地区内における商工業者の共同社会を基盤とし、商工業の総合的な改善発達を図り、兼ねて社会一般の福祉の増進に資し、もってわが国商工業の発展に寄与することを目的とする。

- ・商工会議所としての意見を公表し、これを国会、行政庁等に具申し、又は建議する。
- ・ 行政庁等の諮問に応じて答申する。
- ・ 商工業に関する調査研究を行う。
- ・商工業に関する情報及び資料の収集又は刊行を行う。
- ・ 商品の品質又は数量、商工業者の事業の内容その他商工業に係る事項に関する証明、鑑定又は検査を行う。
- ・ 輸出品の原産地証明を行う。
- ・商工業に関する施設を設置し、維持し、又は運用する。
- ・ 商工業に関する講演会又は講習会を開催する。
- ・商工業に関する技術及び技能の普及は又は検定を行う。
- ・博覧会、見本市等を開催し、又はこれらの開催のあっせんを行う。
- ・ 商事取引に関する仲介又はあっせんを行う。
- ・商事取引の紛争に関するあっせん、調停又は仲裁を行う。
- ・商工業に関して、相談に応じ、又は指導を行う。
- ・ 商工業に関して、商工業者の信用調査を行う。
- ・ 商工業に関して、観光事業の改善発達を図る。
- ・社会一般の福祉の増進に資する事業を行う。
- ・ 行政庁から委託を受けた事務を行う。
- ・その他本商工会議所の目的を達成するために必要な事業を行う。

(1) 事業の目標

全ての事業において、ただ単に数値目標を達成するだけではなく、経営指導員が、伴走型支援として、事業終了後のフォローアップをこれまで以上に、丁寧にきめ細やかに経営支援を行い、各企業が抱える課題の把握と解決を図る。

(2) 事業を実施した具体的な内容、方法及び工夫した点

【経営相談支援事業】

市内中小企業に対し、その経営課題を整理・分析するとともに、経営課題の整理・課題解決に向け、支援施策や支援機関の活用の提案、金融支援、販路開拓支援及び事業計画作成支援等を実施した。なお、本年度については、コロナ禍により、多くの中小企業の経営が急激に悪化していたことから、一層のスピード感をもって対応にあたった。とりわけ、金融・労務支援においては、国、自治体が一斉に各種支援施策を講じたことから、その普及や活用促進に最大限努め、当該企業の事業継続や雇用の維持を図った。また、当所の他の事業(専門相談支援事業・地域活性化事業)の活用を促すことで、相乗効果を図るとともに、各企業に応じた伴走型支援を通じて、将来的な「企業の自立」に向けた意識づけも併せて行った。

【専門相談支援事業】

専門的かつ高度な相談(税務、倒産防止)については、早期解決に向けて、専門家による相談等を実施した。 【地域活性化事業】

堺市産業の特性や中小企業を取り巻く経営環境等を踏まえ、地域産業の活性化に向け、大阪府施策や近隣商工会議所との連携等も意識しながら実施した。コロナ禍の影響で、販路開拓・人材確保支援事業等、とりわけ、対人接触・交流の機会を要する事業については、中止、規模縮小を余儀なくされたが、実施方法の変更(「飲食店・地場製品等域内資源の活性化支援事業」:従来の展示即売会形式⇒特設サイトでの商品・店舗情報の掲載)や、インターネットを活用した新規事業(「商品・店舗紹介コーナー開設事業」、「ネット通販を活用した販路開拓支援事業)を立ち上げたことで、新たな手法での販路開拓の機会創出に寄与した他、当所の支援企業の掘り起こしにも繋がった。

(3) 事業を実施した効果、所管地域の活性化の状況

【経営相談支援事業】

本年度開始前から「新型コロナウイルスに関する中小企業・小規模事業者相談窓口」を設置したこともあり、支援企業数(1,225社)、支援件数(延1,580件)ともに昨年度に比べ大幅に増加した。とりわけ、金融支援(484件 紹介型:269件、経営指導型:215件)では、資金繰り改善はもとより、廃業・倒産防止に繋げるとともに、事業計画書作成支援(706件)においても、「ポスト・ウィズコロナ」等への対応が求められる中、事業構想や目的、具体的な内容・スケジュール、資金計画、損益計画等への助言を通じ、新規事業及び経営革新等の円滑化を図った。

【地域活性化事業】

商品・店舗紹介コーナー開設事業では、B to C向け商品・サービスを持つ企業を紹介する特設HPを新たに開設することで、245社(当初目標数:100社)を掲載し、その過半数(126社)が実際に新規顧客獲得に繋がる等、新たな販路開拓の機会創出に寄与し、満足度も比較的高い事業となった。

また、「ビジネスの未来を変えるIoTセミナー事業」や「WEB・クラウド販路開拓支援事業」では、企業活動の 生産性向上が一層求められる中、IT系セミナーの開催により、中小企業者のITリテラシーの向上が図られ、ホーム ページの新規開設またはスマホ対応のレスポンシブデザインへのリニューアル等の相談案件が増え、情報発信力の 向上、新規顧客の確保、販路拡大の事例も確認できた。

(4) 事業を実施した結果浮かび上がった課題

【経営相談支援事業】

本年度は、金融、事業計画作成支援等を重点的に実施し、支援企業数が増加する等一定の実績を得たが、今後、資金繰りが再び悪化する企業や、業種・業態転換等を迫られる企業からの、より高度な支援の要請に応えていかなければならないと同時に、今回、新たな支援先となった企業との関係性が一過性のものとならないよう、外部研修等を通じた経営指導員の資質向上が急務となる。

【地域活性化事業】

本年度は、セミナーをハイブリッド形式にする等、出来得る限り、新型コロナウイルス感染症対策を講じて実施してきたが、同感染症の収束の見通しが立たない中、引き続き、対人接触機会を要する商談・交流事業等については、その実施方法を十分に比較検討し、実効性のある形のものとして開催していかなければならない。

また、IT化等による生産性向上が必要な企業に対しては、啓発的なセミナーのみならず、ITツール等の導入に向けた個別具体的なサポートが重要であるため、当該企業とITベンダーとの交流機会を提供する等、各企業の規模や実情等に応じたIT化等を進めていかなければならない。

(5)次年度の取り組み

一定年度継続している地域活性化事業で、マンネリ化により、その実施効果の低下が想定される場合は、支援対象企業に対するヒアリング等を通じてニーズを掴むとともに、他の支援機関における成功事例等の把握に努め、事業の一層の魅力化に取組んでいく。

加えて、引き続き、新型コロナウイルス感染症拡大による多大な影響が生じる次年度では、更なる販路開拓・販売促進に関する地域活性化事業の重要度が増すものと思われることから、経営相談支援事業との相乗効果を意識した取組みを進めたい。

3. 経営相談支援事業·専門相談支援事業 堺商工会議所

I 経営相談支援事業

支援のポイント・成果

本年度については、コロナ禍により、多くの中小企業の経営が急激に悪化していたことから、スピード感をもって、金融、労務及び事業計画作成支援等を重点的に行った。

なお、支援にあたっては、各経営指導員の強みを活かす支援を心がけ、経営指導員間で相談者に関する緊密な情報交換を行った。さらに、個々の経営指導員の支援の幅と能力を向上させるために、ある特定の分野に強い経営指導員が、その分野に弱い経営指導員を教育する体制を整え、多様化する相談ニーズに対応できるよう心掛けた。

地域活性化事業を実施するにあたっては、コロナ禍の中で、参加企業が抱える課題やニーズを拾い出して経営相談支援事業と連動させることを意識した。その結果、年度当初計画を超えるカルテ相談件数となった。PDCAサイクルを強く意識することで、相談者の課題を十分に把握することができ、次年度地域活性化事業の充実につながっている。

【代表事例】

N社は、平成19年に整骨院を開業。新型コロナウイルスの影響を受け、患者が激減したため、新たな機械装置を購入し、患者に直接触れることなく、自律神経改善を促す新規事業の事業計画立案のため令和2年7月に当所へ来所。精神疾患に悩む顧客ニーズの現状把握、自社の強みの明確化、事業スケジュール、新規事業の収支計画等の作成等を助言し、事業計画を明確化。

その後、令和3年2月に、緊急事態宣言下で更なる売上減少が予測され、新規事業を開始するための機械装置購入資金と当面の運転資金としてマル経融資にて資金調達を図る。

現在、運転資金確保で事業継続を図るとともに、機械装置を購入し、新規事業に着手し、 事業計画に基づいたスケジュールにて事業を推進している。

支援メニュー	指標	目標数值	実績数値	達成率	事業評価
事業所カルテ・サービス提案	事業所	1,218	1,225	100.6%	5
支援機関等へのつなぎ	支援数	26	26	100.0%	5
金融支援(紹介型)	支援数	268	269	100.4%	5
金融支援(経営指導型)	支援数	209	215	102.9%	5
マル経融資等の返済条件緩和支援	事業所	2	2	100.0%	5
資金繰り計画作成支援	事業所	144	144	100.0%	5
記帳支援	事業所	4	4	100.0%	5
労務支援	支援数	73	73	100.0%	5
人材育成計画作成支援	事業所	I		100.0%	5
マーケティングカ向上支援	事業所	0	0	_	_
販路開拓支援	支援数	90	102	113.3%	5
事業計画作成支援	支援数	703	706	100.4%	5
創業支援	事業所	I		100.0%	5
事業継続計画(BCP)作成支援	事業所	3	3	100.0%	5
コスト削減計画作成支援	事業所	0	0	-	-
財務分析支援	事業所	7	7	100.0%	5
5S支援	事業所	0	0	-	-
IT化支援	事業所	16	17	106.3%	5
債権保全計画作成支援	事業所	0	0	-	5
事業承継支援	事業所	10	10	100.0%	5
災害時対応支援	事業所	0	0	-	_
フォローアップ支援	事業所	50	50	100.0%	5
結果報告	事業所	1,218	1,225	100.6%	5

Ⅱ 専門相談支援事業

支援のポイント・成果

コロナ禍等で経営難に直面している中小企業に対して、経営安定特別相談室(倒産防止) の専門相談員との連携により簡易診断・助言を行った結果、経営の改善に繋がった。

税務支援事業においては、市内小規模事業者を対象に、最終的に確定申告書が作成できるよう日々の記帳指導を実施した。

事業名	新規/継続	指標	目標数值	実績数値	達成率	事業評価
倒産防止	継続	事業所数	15	15	100.0%	5
税務支援	継続	指導日数	67	67	100.0%	5

4. 地域活性化事業

Ⅲ 地域活性化事業

支援のポイント・成果

当所が主体となった事業において、支援実績率及び利用者満足度は概ね高い数値(創業準備セミナー除く)となっていることから、事業評価の自己評価は高いものとしている。当所では、昨年度に引き続き、「販路開拓支援」「人材確保支援」「IT化支援」を大きなテーマに掲げ、単に事業の参加企業数を追いかけるのではなく、実際にどのように売上に結び付いたのか、良い人材が確保できたのか、事業の効率化に貢献できたのかという結果にこだわって事業を展開した。

コロナ禍の影響で、販路開拓・人材確保支援事業等、とりわけ、対人接触・交流の機会を要する事業については、中止、規模縮小を余儀なくされたが、実施方法の変更(「飲食店・地場製品等域内資源の活性化支援事業」:従来の展示即売会形式⇒特設サイトでの商品・店舗情報の掲載)や、インターネットを活用した新規事業(「商品・店舗紹介コーナー開設事業」、「ネット通販を活用した販路開拓支援事業)を立ち上げたことで、新たな手法での販路開拓の機会創出に寄与した他、当所の支援企業の掘り起こしにも繋がった。

次年度以降も、これまでに蓄積したノウハウを活かした継続事業、対象企業の声を積極的に取り入れた新規事業を 展開することで、高い実績を目指していきたい。

	W w 1									
(1)	単独事業									
府施 策	事業名 —	総支援企	企業数	支援	利用者 満足度	E	目標の指	票		事業評価
連携	● 本石	計画	実績	実績率	(点)	項目	目標值	実績	達成率	于木山區
	堺ブランド「堺技衆」認証事業	93	92	98.9%	90.8	フランド認証取得による 新規顧客獲得となった社 数	20	22	110.0%	5
0	創業準備セミナー	100	50	50.0%	90.0	数 創業に関する知識が深まり 創業準備がイメージできた 受講生の割合	80	98	122.5%	4
0	ビジネスの未来を変えるIoTセミナー□	90	76	84.4%	92.1	IoTを導入した企業数	7	9	128.6%	5
0	中小企業国際化支援セミナー	25	20	80.0%	93.0	海外展開を具体的に 検討する企業数	5	5	100.0%	5
0	BCP策定支援事業	32	27	84.4%	90.3	事業継続力強化計画 等の策定件数	32	23	71.9%	5
	商品・店舗紹介コーナー開設事業	100	245	245.0%	80.3	旧報拘戦により利烈 顧客獲得となった社 数	50	126	252.0%	5
(2) 広域事業(幹事事業のみ)										
府施 策	事業名	総支援企	企業数	支援	利用者満足度	Į.	目標の指	票		事業評価
連携	学 术石	計画	実績実績率		(点)	項目	目標值	実績	達成率	于 未 正 四
	ものづくり企業交流事業	45	40	88.9%	88.0	交流会を将来的な商談に繋 がる機会と捉えた企業数	10	31	310.0%	5
	飲食店・地場製品等域内資源 の 活性化支援事業①	90	81	90.0%	87.4	掲載終了後の新規顧客・売 上の増加率	10	12	120.0%	5
	自社商品売込み商談会	140	135	96.4%	86.9	商品提案や商談に必要なノ ウハウを習得できた受講者 の割合	70	100	142.9%	5
0	中小企業人材確保支援事業	315	271	86.0%	88.1	参加企業と各校とのネット ワーク構築数	10	30	300.0%	5
	ものづくり企業商談会	80	88	110.0%	91.3	商談件数	80	88	110.0%	5
	WEB・クラウド販路開拓支援事業	430	408	94.9%	89.4	Keynoteを使ったプレゼン 技術を営業等に応用した企 業数	7	7	100.0%	5
0	事業承継支援事業	80	83	103.8%	97.3	事業承継計画書、事業承継 助言書	10	10	100.0%	5
	ネット通販を活用した販路 開拓支援事業	60	46	76.7%	88.6	ネット通販を実践し、自社 商品を通販サイト内へ掲載 した企業数	30	33	110.0%	5
	広報チャレンジ企業交流会	50	56	112.0%	93.9	実践可能な広報ノウハウや 異業種他社との共同広報の 効果を理解し、広報実践に 意欲を持った企業	70	92.8	132.6%	5

※府施策連携事業は、「府施策連携」欄に○をつけてください。各欄の記載は、個別調書の記載と合わせてください。

	令和2年度	医(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書						
		堺商工会議所						
	事業名	堺ブランド「堺技衆」認証事業						
想	定する実施期間	I8 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること						
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	堺市内には、優秀な技術を有しているにもかかわらず、知名度の低さから市場において優位性を保つことができない企業が多い。当事業では、そうした優秀な技術を有している企業を発掘し、堺商工会議所がブランド企業として認証することにより、企業の知名度向上と、高い技術を有する産業集積地としての堺地域のイメージアップという相乗効果を図る。平成18年以来企業認証を続けており、今後も優れた企業の発掘を続けていく。						
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	優れた技やサービスを有する域内の企業。						
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	《開催日時》 令和3年2月25日 (木) 14:00~15:00 《開催場所》 堺商工会議所 大会議室 《内 容》 オフィス業務の電子化による日本の経済効果について 《参加者数》 33社 <事業手法(①府施策連携・②広域連携・③市町村連携・④相談事業相乗効果)の具体的な連携・効果を記載> (①) 府施 策連携 (②) 広域 連携 (③) 市町 協議会のメンバーに、堺市が参画することで、より多角的な視点からの協議が可能とな 村連携 り、連携することでスムーズな事業運営が可能となった。 (④相談 パネル展開催に伴うパネルの原稿作成等において、企業訪問ヒアリングでの事業内容等						
		①府施 策連携 ②広域 連携 ③市町 協議会のメンバーに、堺市が参画することで、より多角的な視点からの協議が可 村連携 り、連携することでスムーズな事業運営が可能となった。						

	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	93.0 総支援企 数(実績	47	0 支援 実績率	98.9%	満足度	90.8
事業全体の実績/目	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	た映認 IPと 「よ■ F知■ =と ヒ顧 代数事、を度たギにらぼてミ談b向ラ記高つ リの 指 目業大液の、ャよにり、ナ会の上ンPいな ン獲 標 標及阪晶向「ラっ、」堺ーのパをドを技が グ得 標 標	堺技衆で、 界大で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、	 業技 いっつ、こ認ごべ情 こる 通こ ブ 実の衆 展てた大と知いン報 施と てぼ ラ 績Pが を開。阪や度てト発	- ブ C 堺 に衆を とが ・ ラ 取等ク 議技 ブP図 フう に深 と の 所衆 一動る レこ っり ド に こう よま ド に スカーガ ス画こ ッと て、 堺 よ 2 は、 ツ に ド 展 か 酢よ 、 結技 気 無	本 / L / で で で で で で で で で で で で で で で で で	のす 市R 業ニ ホラ デラ す 数 度 ぼる 産ツ にタ ーン 堺ン こりこ 紫ー 対ー ムド 技ド と 振ル し上 ペ堺 衆価 に と 乗 乗 で映 一対 りかった は ま しかった かった かった ま しん かった かった かった かった かった かった かった かった しん しん しん しん かった	立てよってする では、シャイをものでは、 いのでは、 紹で、一つる、業とののではのが、 介のでは、 ののではのが、 でのは、 ののでは、 のでは、
標達成度	成果の代表事例	のた ①定いし ②を外て ③全で そと。 金評合、 注次の、 線国限 のお 属がわ各 染々広手 香か定 他り 部あせメ 和と域ぬ をら発 、マ 品っかデ 晒商にぐ 製問売 堺	Lス のたらィ の品認い 造いし 忮っすコ りが新ア 製化知を す合た 衆ていき 造、規に 造しさべ るわ商 公、マヘ を堺顧も をたれー Bせ品 開営コリ ううがり うとネに はく各 演基ミ上 Tン増上 Nかッし 、るマ 会盤へ取 行び客取 行こ、ス 社がが 講営コリ うりがり うとネに はく各 演基を はいいいし 、るマ 会盤がが はいいいい はいかいし 、るマ 会盤がが はっかい はいかいし はいかいし はいかいし はいがい はいがい はいがい はいがい はいがい はいがい はいがい はい	L、 公技上に 従きでク ンです マブ サスが。 来集のを ドゥア スラー・スカー のめ売商 「たで 業 かんしい ないり のいかしい ない かいしい ない かいしい ない かいしい ままり のいっしゃ ままり のいっしゃ かいしゃ ままり のいい かいしゃ ままり のいい かいしゃ かいしゃ かいしゃ かいいい かいしゃ かいいい かいいい かい	「 多さ近 ぬがび、 こでげ 子び 探るで い堺。マ 証、れ に でブ近ス が名、 よ も も よ ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま	ぎの るよ型 えどばて か域が認い なりコーら「、アーナ本側が上の れ堺新で と丸び度 します な技型取 な御てを もさ感 か衆コり り殿い	高とれ染っ」口上 ミるめ とネ対 個証感ら レース 性に染れ ビジャー かんりょう ボール・カー かんりょう かんりょう かんりょう かんりょう かんりゅう かんりょう かんりょう かんりょう かんりょう かんりょう かんりょう かんりょう しょう かんりょう しょう かんりょう しんりょう しょう かんりょう しょう かんりょう しょう しょう しょう しょう しょう しょう しょう しょう しょう し	こつ の国を デノオ 介シ さの発 イ阪し れッ で に 問売 ン府
	その他目標値の実 績	目標値(計画)		目標値(実績)		目標達用	成度	
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	思われる。 今後も引き	業の募集に係る問合も 続き、認知度向上に向 ていきたい。					

	令和2年度	〔(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書
		堺商工会議所
	事業名	創業準備セミナー
想	定する実施期間	I3 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	2017年度『中小企業白書』によると、我が国の開業率4.6%、廃業率は6.1%となっており、1991年以降、開業率が廃業率を下回り、企業数も減少し続けている。このような中、政府は成長戦略で開業率を英米並みの10%程度に高める目標を掲げ、開業率の底上げに向けて支援を強化するとしている。 一方堺市内においても、創業者数の増加を図ることは、地域活力を維持・増大するために必要不可欠である。 そこで、創業に関する基礎知識を一日で習得する当セミナーを開催することは、創業に対する基礎的な知識のない創業希望者が、創業への最初の一歩を踏み出すための支援として必要である。
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	堺市内外の広域の創業検討者。特に、将来に創業をしたいとの希望は持っているものの、何から始めたらいいのか、どのような準備が必要であるかという創業の基礎知識が不足しており、創業への一歩が踏み出せていない者。
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	創業準備セミナー 《開催日時》 令和3年2月20日(土)10:00~17:00 《開催場所》 堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 将来の創業を考えてはいるものの、何から始めてよいのか、どのような準備が必要であるのか、創業の基礎知識が不足している人を対象とした創業の基礎を学ぶセミナー。具体的には、「創業の心構え」「創業のアイデア創出」「創業計画書の作成」「各種創業支援施策の活用」「開業の手続き」「インターネットでの販路開拓」「キャッシュレス決済やクラウドの活用」の内容を1日で実施した。開業に向けた基礎知識が習得できるよう、講師の体験談を踏まえながら、要所を押さえ的確にわかりやすく解説した。 本事業手法(①府施策連携・②広域連携・③市町村連携・④相談事業相乗効果)の具体的な連携・効果を記載> ①府施策と連携した創業支援を、専門家を講師としたセミナー形式により実施し、創業予定者に円滑な創業実現のための支援を実施した。また、セミナー内で、大阪府を連携、タートアッパー事業について説明した。 ②広域連携 ③市町村連携 ③相談 当所において創業支援を行っていることを広く周知することにより、セミナー参加者はもとより、それ以外の創業希望者に対しても、経営指導員が継続して相談・支援を実施することができた。
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 数(計画) 100.0 総支援企業 数(実績) 50.0 支援 実績率 50.0% 満足度 90.0
事業全体の実績	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	本セミナーにより、創業するにあたっての心構えや事業アイデアの磨き方を学び、創業計画書作成の必要性について認識してもらう機会となった。また、事業に必要な資金を割り出し、利益を残していくための計画を数字の面で捉える重要性を理解していただくことができた。更に、公的な融資の種類、創業時の各種手続き、インターネットを利用した販路開拓、キャッシュレス決済やクラウドなどのITツールについても学ぶことができた。受講者からは「大変勉強になり、創業により近づいたと思う」「実例を交えてわかりやすく説明していただいたので勉強になった」などという感想があり、創業を検討している者に創業の基礎知識をわかりやすく解説することで、創業意欲を高め、創業への最初の一歩を踏み出すきっかけとするという目標は達成できたと考える。
/		代表指標 創業に関する知識が深まり創業準備がイメージできた受講生の割合
目標		数値目標 80% 実績数値 98.0% 目標達成度
· 達成 度	成果の代表事例	当セミナーに参加したY氏は、鍼灸整骨院を開業希望で、当所の創業専門相談窓口を利用し相談。その後、本セミナーを受講。これまでの事業アイデアをさらにブラッシュアップする方法、開業に向けた具体的な手続き等を身に付けた。今後は、創業計画書の作成やITツールの活用などを学ぶため、引き続き創業専門相談窓口等による個別相談の支援を受けながら、令和3年4月までの開業を目指し準備を進めている。

	その他目標値の実績	目標値(計画)		目標値(実績)		目標達成度	
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	容し口がすあ、よいや定け相るる創るくなり割ィいととを援ど、リ割ィいだやを予へ、ア	E度は90%と 190%と 19	で参の今検す際やくののかののがありるでは、ないののでは、ないでは、ないでは、ないでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	足度の向上が課題と 客が課題である。 は、申してあるの減り として、 は、力と連携すること、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	な員やセとく業ッと、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで、大きで	定員100名に対 定員100名に対 定原ない、 が で原因し、 当でで内 で内 でと を を を と と と と と と と と と と と と と と と

	令和2年度	 隻(2020年度)小規模事業	経営支援事業	地域活性化事業実績報告書	
		堺	商工会議所		
	事業名	ビミ	ブネスの未来を変;	えるIoT活用セミナー	
想知	定する実施期間	H29 年度~ 未定 3	年度まで ※複数年	年段階的実施事業は別紙にて計画を打	是出すること
	(現状や課題をど	することで、様々な問題が解えないで、様々なのではなくのではなながでし、その膨大なな生活を実施し、安全で快適な生活をので、大の機器やその他のが、外の機器の場所に設置でいる場所に設高である。③スマホの業務系である。・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	やできるようになったという があるようになった。 それするようになった。 見でをイン制御、②エリーのはなった。 まっなは、サーッシュを がある。	生成しており、これらの情報を収集る。従来のように人間がパソコン等たセンサーが人手を介さずに自動的って、離れた場所の『モノ』の状態る。身近な例として、①照明機器やトに接続したり、給湯器、風呂釜なり、店舗内、ビル内、店舗内、病院内、具信報を取得し、人の当入。④空飛ぶIのよって、今後のビジネスに役立てる	手を使用してを というないでは をでいるでは ででを でいるで でで でで でで でで でで でで で で で で で で で で
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	 IoTに関心を持つ中小企業経営 	'者、従業員が対象	象。業種は問わない。	
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業 法	催。 ①最新IoT - 2年12月8日 - 2年12月8日 - 2年12月8日 - 2年12月8日 - 2年12月 -	(火) 14:00~1 (火) 室・セミス (火) 室・セミカー (大) では、	インという名称で開催。IoT活用事例で販路開拓に繋げていくのかを学んーののイン名称で開催。最先端のDJI製のドロス・モデルの構築や、販路拡大、新ス・モデルの構築や、販路拡大、新ま・④相談事業相乗効果)の具体的な連携サーを大阪府中小企業支援室もので、界の最先端のビジネスモデルを紹うで増えた。	を紹介し、世がなった。
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 90.0 総支援 数(計画) 数(写	爱企業 [績) 76.0	支援 実績率 84.4% 満足度	92.1
事	目標の達成度			本的な事例を知ることができ、実際 足を補い、業務の効率化を達成した	
業 全	どう変化させる ことができたか)	代表指標		を導入した企業数	
体		数値目標 7	実績数値	9 目標達成度	128.6%

の実績/目標達成度	成果の代表事例	【代表事例①】 T社は、機械部品メーカー。さらなる生産効率の向上を図るべく、生産ラインにセンサーを取り付けるとともに、生産管理ソリューションを導入した。これにより、工作機械の稼働状況、作業員の動線分析等を行い、改善点の洗い出しを行い、結果的に、歩留まり率の向上、残業の減少、利益率の向上を図ることができた。 【代表事例②】 警備業を営むW社は、警備に一部ドローンを導入することによって、人件費の削減を行うことができ、利益率の向上を図ることができるようになった。
	その他目標値の実績	目標値 目標値 目標達成度 目標達成度 日標達成度 日本
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	IoTへの取り組みというと、日本では、とかく工場の生産ラインにセンサーを取り付けて、データを収集して、分析・フィードバックして生産性の向上に資するというモデルを第一義的なものと捉えがちであるが、これはIoTを狭義的な意味合いに封じ込めており、本来的に与えられた意味合いからは程遠いと考える。そのため、世界と比較すると、日本はIoTの分野で1周も2周も遅れていると言われている。このような状況を鑑み、令和2年度は、本来の意味でのIoTを主題とし啓蒙を行っていくべく、世界の潮流となっているIoTの導入事例、ビジネスモデルに焦点をあて、2回のセミナーを実施し、そのうちの1回は、世界最先端のドローンを会場内で実際に飛ばし、受講者に操作させるなどの、体験型のセミナーを開催したが、新型コロナの影響により、支援企業数は伸び悩んだ。日本では、法律や規制などの縛りにより、ドローンビジネスはもとより、ウーバーのような配車サービスも、世界と比較すると大きく後れを取っている。その日本に住む中小企業はさらに乗り遅れる可能性がある。中小企業のITリテラシーの向上を促すためにも、今後も継続的に最新のIoT系セミナーを開催し、支援を行っていく。

	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	45.0 支援公 数(実	/(() (5 支援 実績率	88.9%	満足度	91.0
実績/は	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) その他目標値の 実績	することが	自動化するIoTソリ でき、人手不足を補	い、業務の交				IoTを導入
達成		指標 数値目標	IoTを導入した企業 5	数 実績数値	6	目標達成原	隻 12	20.0%
度①		目標値 (計画)		目標値 (実績)		目標達成原	芰	
	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	45.0 支援公 数(実	30 (5 支援 実績率	80.0%	満足度	93.3
実績/達	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる		自動化するIoTソリ む)を導入すること IoTを導入した企業	ができ、人書				
成	ことができたか)	数値目標	2	実績数値	3	目標達成原	隻 15	50.0%
度	その他目標値の	目標値 (計画)		目標値 (実績)		目標達成原	变	
	実績							

	令和2年度	夏(2020年度)小規模事業	業経営支援	争業	地域活性	上化事業実	績報告書	
			t	界商工会諱	所				
	事業名			中小企	業国際化	支援セミナ	_		
想	定する実施期間	H25 年	度~	年度まで	※複数年	段階的実施	事業は別紙に	こて計画を提	出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	アン等の海外市 協定等の実施に	より、今後紀 他方、中小企 なければなら	ỗチャンネル 経済のグロー ≧業が海外展 っず、それる	ンはますま - バル化に 镁開する際 ごれの企業	す注目され ついてはIT Kには、国内 Kの取組みの	るところで 化による技 とは異なり 中でしっか	ある。加え 術進展が一 国毎に、特	て、TPPII 層伴うと予 有の課題・
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	毎外展開を検討しつつ、自社では有効・的確な情報やネットワーク、具体的なアクションに けたノウハウを有していない中小・小規模事業者。 「ポストコロナのアセアンビジネス」セミナーを堺貿易振興協会・(公財)大阪産業局と共							
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	開催した。 【開催日時】令 【開催場所】切 【内 容】請 <事業手法(①府	・和3年 月 ・商工会議所 ・演(4:00〜 ・テーマ JET 「オ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ で ・ で ・ で ・ で ・ で ・ で	9日(火)14 大会議室 -15:30) -RO海外進り ペストコロナ 域連携・③市	:00~17: 及び オ 出日系企訓 -のアセア 町村連携・	00 ンライン配 実態調査り ンビジネス ④相談事業相	3信 に基づく 」 乗効果)の具	体的な連携・	効果を記載>
	計画に対する	連携 ③市町 村連携 ④相談 本セミ	継続的な支援		< 。	情報提供・デ支援	啓発を行う、	ことにより、	経営相談
	実績(数値)	数(計画)	数 数	(実績)	20.0	実績率	80.0%	満足度	93.0
事業全体の実績/目	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	セミ技策では、 このでは、 こので	情報を提供したが大部分を占めがける内容となってジアの現がロナ禍におい	た。アンク うており、 さった。 代がよく分か いても、中小	一ト結果「参考にないた」「	からは、「 らなかった 今後も海外 MAR開を推	大変参考に 」という回 ・セミナーに	なった」「 答はなく、 参加したい を提供する) 企業数	参考になっ 参加者には 」等の意見
1標達成度	成果の代表事例	セミナー終了後の支援策に関心を通じ4社が海できた。この内土の海外展開にるに至った。	、5社が個別 を示すなど、 外展開を具体 J、事業者のY	月相談を利用 中小企業の 的に検討し 社が、紡績	した他、)海外展開 たいと回 工場で発	多くの企業 [に向けた啓 答するなど、 生する端布	が大阪ビジ 発に成果を 、より踏みi 繊維でできれ	ネスサポー 得た。また 込んだ成果な た自社開発の	トデスク等 これら啓発 : 得る事が) 園芸培養
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に達 していない場合は、 その理由や今後どの ようにフォローする のか)	過去2年は「B 供等を内容に実 に際しての情報 である。また、 しく、オンライ 見通しが立たな	を施した。テー と」を得たいと 令和2年度は シ受講などエ	-マを、越場 この要望もま コロナ禍に L夫を凝らし	きE C に特 うり、これ あったた ,集客を行	f化したこと lから海外進 め、従来通 fった。令和	から、一歩 出を検討す りの開催形 3年度におい	踏み込んだ る企業への; 式では受講れ いても、コロ	「海外進出 対応が必要 6確保が難

	令和2年度	医(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書								
		界商工会議所 								
	事業名	BCP策定支援事業								
想知	定する実施期間	27 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること								
	のような状態にし たいか)	令和2年は、新型コロナウイルス感染症が日本企業に深刻な損害を与えており、平成30年は、堺市内でも台風21号による被害が発生し、BCP策定はますます重要度を増している。今の経営環境を取り巻く脅威は、大規模な被害が想定される南海トラフ地震などの自然災、情報セキュリティ事故、感染症発生など様々存在するため、突然襲ってくる脅威の影響最小限に抑え、速やかに事業を復旧・継続させるためにはBCPの策定が欠かせない。しし、BCP策定率は低く、帝国データバンクのBCPに対する近畿内企業の意識調査では、策企業は16.6%にとどまっており、未だ策定が進んでいない企業が多い状況にある。そこで小・小規模事業者に、まずはBCP策定の必要性を認識してもらい、策定支援につなげてくことを目的とする。令和2年度当所と堺市が共同で事業継続力強化支援計画を作成し認を受けた。								
	支援する対界 (業種・事業所数 等)	堺市内を中心としたBCP未策定の中小企業								
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	・ハンズオン支援3社 ・BCP策定取組状況アンケート調査を実施。 調査期間:令和2年8月11日(火)~9月30日(水) 調査対象:5,314社 回答:212社 <事業手法(①府施策連携・②広域連携・③市町村連携・④相談事業相乗効果)の具体的な連携・効果を記載> ① 府施 大阪府担当部署と連携を図り、セミナー当日には大阪府施策についての説明を併せ策連携 て実施した。また、大阪府商工関連ニュースへの掲載など広報面でも連携を図った。 ② 広域 連携 事業継続力強化支援計画の一環として、BCPセミナーを堺市と共催で開催。 せ神機 ハンズオン支援を実施し、簡易版BCP策定した。								
事	計画に対する 実績(数値)	相乗								
業全体の実績	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	受講者アンケートではBCPを策定するうえで大いに参考になった、参考になったとの回答が96%を占め、満足度は非常に高いものであった。BCPの仕組みや役割、策定の重要性などを理解し、BCP策定に前向きに取り組んでいくきっかけとなった。 代表指標 事業継続力強化計画等の策定した件数 数値目標 32.0 実績数値 23.0 目標達成度 71.9%								
/ 目標達成	成果の代表事例	当セミナーを受講したF社は、受講前はBCP=防災計画とのイメージが強く、脅威の対象は自然災害との認識があり、津波等の対象地域でもないことから、BCP策定の意識は弱かった。しかし、セミナー受講を通じて、BCPと防災計画の違いやBCPと感染症対策の関連性についての理解が深まり、セミナー中に簡易版BCPの作成を行うことができた。								
度	その他目標値の実 績	目標値 目標値 (計画) 目標達成度								
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	セミナー受講により得た知識を「BCPの重要性を社内共有し理解を深める」「実際のBCP策定時に活用する」という企業が81%を占めた。今後はセミナー受講企業の策定支援制度の利用を推進することにより、策定企業の増加につなげたい。また、未だに中小企業ではBCPの認知度は低く、今後はBCPの必要性についてセミナー開催だけではなく、事業開催時、窓口、巡回相談時など説明をする機会を増やしていく。								

	令和2年度	〔2020年	度)小規模事業	美経営支援事業	地域活性	生化事業実	績報告書				
			坩	商工会議所							
	事業名			商品・店舗紹介	トコーナー開設	事業					
想	定する実施期間	R02	年度~	年度まで ※複	数年段階的実施	事業は別紙に	こて計画を提	出すること			
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	等の中止に、そこで、1	内企業においては より、販売機会が B to C 向けの商品 特設HP内へ掲載	減少しているた 品・サービスを持	め、広く市民^ つ市内中小・	、消費喚起を 小規模事業者	図る必要が 針に対し、商	ある。			
	支援する対象 (業種・事業所数 等)		B to C 向け商品を持つ市内製造業者およびB to C 向けサービスを提供してる市内事業者(飲食店・美容室 等)								
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	《公内・記記》 《公内・記記》 《内・記記》 (1) 本語 (1) 本語 (2) 連携 (3) 本語 (3) 本語 (4) 本語 (4) 本語 (5) 本語 (6) 本語 (7) 本語 (7) 本語 (8) 本語 (9) 本語 (9	》令和2年5月291 》Web上 〉域内中小・小規 がイド」を開設し	模事業者の商品 、広く市民へ発 域連携・③市町村連	信することで、 携・④相談事業材	一般消費者	への新たな!体的な連携・	販売機会の			
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	[()()()	援企業 実績) 245	.0 支援 実績率	245.0%	満足度	80.3			
━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	①自社独 ②自社や ③購入(:	る効果についての 自の販路活動とは 自社商品の認知度 来店)のあった消 禍での売上を少し	異なる販路開拓を上げることが 費者の意見を集	できた(65社 めることができ	・27%) f た(28社・		54%)			
標		代表指標			り新規顧客獲						
達成度	成果の代表事例		50社 業者のM社は「堺 ンケートからも「				、新規顧客				
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	「無料で掲 いった意見 有効なPRの を増やす必	ムページ「堺のえ 載できるのでよか が見受けられ、サ り場となる特設サイ 要がある。そこで め、より一層成果	った。」「ネッ イト掲載により イトへと発展させ 、季節・時流に	トを通じて商品 新規顧客獲得に るため、一般 合わせたキャン	品を購入され に繋がったと 消費者の同ち いペーン・特	たお客様が 思われる。 ナイトへの閲	いた。」と 今後さらに]覧する機会			

	令和2年度	(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書	
		堺商工会議所	
	事業名	ものづくり企業交流事業	
想	定する実施期間	30 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出するこ	۲ ک
	たいか)	府域内には、優れた製品・技術を持ちつつ、企業交流・連携を契機とした新製品開発や製改良に積極的に取り組む、意欲あるものづくり事業者が多数存在している。大手・中堅企業らの発注案件は、量産型・単一加工が減少し、複数の加工技術を駆使する必要のある完成部の一括発注が増加する傾向にある。このような中、既存の下請け・協力企業では対応できな案件も増加していることに加え、人手不足による取引機会ロスも生じている。一方、下請け・協力企業数社におけるグループを形成し、各工程をそれぞれ分担し連携すことで、受注に対応している例もある。企業としては、他社との連携を拡充し多種多様な受に対応していきたいとのニーズを有しているものの、他社がどのような事業に取り組み、かどういった製品・技術を保有しているかの情報を把握できていない状況も伺える。ついては、「交流・接触を契機に、新たな商談・取引に結び付くことが多い」との事業者らの声を踏まえ、気軽に情報・名刺交換が可能な交流の場を用意し、事業者間ネットワーク構築・強化、取引機会の創出、地域経済活性化の推進を図っていく。	か材い る注つ か
事業	支援する対象 (業種・事業所数 等)	憂れた製品・技術、自社独自の製品・技術を持っており、販路開拓に積極的にとり組む中小 ノづくり系企業を対象とする。	モ
の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	【交流会】 《開催日時》令和3年3月18日(木)14:00~17:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室 《内 容》 「堺ものづくりビジネスネットワーク拡大交流会」という名称で開催。第1部は3Dプリング活用セミナーを開催。第2部では、展示ブースにおいて、参加企業が3Dプリンターの実演・競するとともに、名刺交換や各社展示のカタログやPR動画の配信等を通じて、短時間で情報換できる交流会を開催。堺市内のものづくり企業を中心に活発な交流が行われた。 <事業手法(①府施策連携・②広域連携・③市町村連携・④相談事業相乗効果)の具体的な連携・効果を記 ① 府施 策連携 ② ② 広域 和泉商工会議所と共催で開催し、広報を含めて連携して事業を実施に努めた。 連携 ③ ③ 市町 村連携 ④ 4 相談 交流会当日に向けては、参加企業の提案・プレゼンテーションノウハウや展示方法等 相乗 係る相談を行うことで、相談事業相乗効果創出に努めた。	・体 服交 載>
事	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 数(計画) 45.0 総支援企業 数(実績) 40.0 支援 実績率 88.9% 満足度 88.6	
業全体のお	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる	参加企業各社が名刺交換に留まらず、自社の状況や製品・技術・サービスの特徴・課題等にいて情報交換(交流)を行うことで、将来的な商談に繋がる契機となることが期待できる結となった。 代表指標 交流会を将来的な商談に繋がる機会と捉えた企業数	
実績	ことができたか)	数値目標 10社 実績数値 31社 目標達成度 310.0%	
/ 目標達	成果の代表事例	【交流会】 参加企業のA社が3Dプリンターの導入についてB社と前向きに進展があった。 また、C社とD社の間では非破壊検査・計測システム導入について商談が進展している。	
達成度	その他目標値の実 績	目標値 目標値 (計画) (実績)	
実施結果	(実績が目標値に 達していない場合	参加企業からは、商談・交流の結果に関わらず「大変満足」「満足」という回答が8割を超 た。商談・交流に際してはオンラインでは伝わらない情報やニュアンスもあり、リアルな場 の商談・交流の重要性を再認識した。来年度も、ものづくり企業を対象とした講演会を実施 るとともに、ものづくり企業同士が商談・交流しやすい場の仕掛けづくりを工夫していき、 加企業の販路拡大に寄与する事業としていきたい。	け はす

	令和2年度	夏(2020年度)小規模事業総	圣 営支援事業	美 地域活性	化事業実績	報告書			
			堺商	工会議所						
	事業名		飲食店	・地場製品等	域内資源の活性値	化支援事業				
想象	定する実施期間	21 年	度~ 年	度まで ※複	数年段階的実施	事業は別紙にて	て計画を提	出すること		
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	中小・小規模! ているが、自れ 逸しているケー するため、事	こだわりのメニュ 事業者』が多数存 社・店単独では広 ースが多い。そこ 業者情報や商材等	在する。これ 域PRを展開す で、これら事	らは広域からの する場やノウハウ 業者の販路開拓	集客を期待で を有していた 支援を通じて	^{"きる地域〕} ないため、 、地域活	資源と考え 販売機会を 生化を推進		
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	・こだわりの2 ・こだわりの2	自社製品(商品) スイーツを取扱う メニューを提供す	中小・小規模	小売事業者(14	4社・店)	吐・店)			
事業の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	《《しし喚事所連 広携 町携 談 大 会 表 で 表 で 表 で ま で で ま で で ま で ま で で ま で ま	令和2年12月 日 Web上 こだわりのメニュートを開設し、各社 各企業へより一層	一や商品を取の品に舗にのの来では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次	扱う中小・小規格を関係しては、 関係をはいると、独立をは、のでは、 は、いでは、 は、は、 は、は、 は、は、は、 は、は、は、は、は、は、は、は、	もに、掲載店自のスピート 乗効果)の具体 できのする連携を を活用する図った。 はまままではままます。 はまままではままます。 はまままます。 はままままます。 はまままままます。 はまままままます。 はまままままます。	舗ない。 本のどた 類たのとた 類たのとない。 繁ためいた。	妾来店、消費 一、外からの 取りを行		
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 数(計画)	90.0 総支援 数(実統	企業 8	.0 支援 実績率	90.0%	満足度	87.4		
事業全体の	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる	①自社独自の原 ②自社や自社	効果についての回 吸路活動とは異な 商品の認知度を上 のあった購入者	る販路開拓の げることがで の意見を集め	機会を得ること `きた。(13社・	16%) 。(2社・		2%)		
実	ことができたか)	数値目標	10%	実績数値	12.0%	目標達成	度 12	20.0%		
着 / 目標	成果の代表事例	来店客数(購んてもらえた。」	者のA社はネットネ 入数)が15%近く と意見をいただ	伸びた。アン				-		
達成度	その他目標値の実		9,000 企業に対する来店:				対間の約			
	績	は、支援企業8 拓機会創出に		たり約238名 とが伺えた。	の来場者が訪れ	たことが分か	り、各企訓	業の販路開		
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	業の商品・店舗の高品・店舗の高いまからうでは、 一貫を行った行うに おきにい おまたい おまたい おおい おい おい おい から からが おい からが おい からが おい からが おい からが かい	拓機会創出に大きく寄与したことが伺えた。 新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、従来の展示即売会形式から特設サイトにて業の商品・店舗情報を掲載した結果、各掲載企業(支援対象企業)のアンケート調査からは「ネットを通じて新しいお客様が来店されました。」といった評価が得られるなど、約80%出展企業から満足・ほぼ満足との回答を得た。 一方、掲載写真や掲載内容に対するノウハウ不足などの声もあり、今回のようなWeb上に掲載を行う際、ノウハウを提供する場を設ける等、より一層成果の多い事業として推進してきたい。なお、新型コロナウイルス感染症の影響が緩和された場合、従来の展示即売会形式							
		のイベントを	大心していて。							

	令和2年度	医(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書
	事業名	自社商品売込み商談会
想是	定する実施期間	21 年度~ 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか) 支援する対象	魅力的な商品を取扱っていながら、営業力や販売ルートが不足しているため、新たな取引先 を開拓できない中小・小規模事業者が多数存在する。これら事業者を対象に、営業力強化に資 するセミナーを開催するほか、大手小売店等をブース出展者とした商談会を開催し、新規販売 ルートの創出といった支援を行うとともに、域内経済の活性化を図る。 自社商品を取り扱う中小・小規模事業者。
	(業種·事業所数 等)	①営業力強化セミナー
		開催日時: 月 日(水) 5:00~ 7:00 開催方法:オンライン 内 容:受講後の商品提案及び商談を効果的・効率的に行うこと、また「自社商品売込み商 談会(事前予約型)」での商談成約率向上を目的として、『通販業界で成功する極上の秘訣! セミナー』を開催し、コロナ禍におけるネット通販の需要拡大の背景や売れ筋商品、効果的に ネット販売を行う方法等について解説を行った。
		②自社商品売込み商談会(事前予約型) 魅力ある商品を取り扱いたい大手流通業者7社が、事前に発注内容をホームページ等で提示した上で、出展企業1社に対し複数社の商談が可能となる事前予約型の商談会を延べ7日間実施した。
		開催日時:10月20日(火)13:00~17:00 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:8社
		開催日時:10月20日(火)13:00~17:00 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:8社
		開催日時:10月26日(月)13:00~17:00 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:8社
事		開催日時:11月5日(木)10:00~17:00 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:11社
業の概要	実施時期・具体的	開催日時:11月12日(木)13:00~15:00 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:4社
		開催日時:11月12日(木)10:00~17:30 開催場所:堺商工会議所 小会議室 商談社数:13社
		開催日時:11月12日(木)12:30~17:00 開催場所:堺商工会議所 大会議室 商談社数:9社

		l								
			2月 4日(月 堺商工会議所 8社			00				
			3月9日(火) 堺商工会議所 7社							
			3月10日(水 堺商工会議所 7社)				
		①府施 策連携 ②広域 高石								
		③市町 域内村連携		記し、これで	を行政と協	協力して全国に に申込み用紙の			-	
		^仏 相談 _{相乗} オシ		こ分かること	こから、事	事後の経営指導				
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 数(計画)	140.0	総支援企業 数(実績)	135	.0 支援 実績率	96.4%	満足度	86.9	
事業全体の実績/	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	「自社商品売込み商談会事前予約型)」での来場企業の商談成約率向上のため、商談会プレセミナーとして、通販業界で成功する極上の秘訣!セミナーを開催した。当日は域内企業50社53名の参加を得た。講演内容に対して、受講者の74%が「大変満足」、「満足」と回答しており、大変満足いただけたと言える。 ②自社商品売込み商談会(事前予約型) 当商談会を10月~3月までの間に随時開催。来場企業数85社・商談件数も同様に85件となった。『通販業界で成功する極上の秘訣!セミナー』を事前に開催し商談に挑むことにより、企業にとって買い手側のニーズに沿った商品提案をすることができ、今後に繋がる商談会となった。								
目標達		代表指標	商品提案や商	談に必要な	こノウハウ	を習得できた。	受講者の割合	ì		
成度	成果の代表事例	おいて、セ		の秘訣!セ知識等を活	かした来	100.0% 受講後、自社商 場企業であるN		談会(事前		
	その他目標値の実績	目標値(計画)			目標値 実績)		目標達成	成度		
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今	①営業力強化セミナー 『通販業界で成功する極上の秘訣!セミナー』では、目標達成に至らなかったものの、ネット通販で売上を上げる方法や効果的な提案営業のポイントを事前に学ぶことにより、商談会の成約実績のみならず、今後の各企業事業展開にも貢献することができた。 ②自社商品売込み商談会(事前予約型)では、参加者より好評を得たため、次年度も引き続き								
	俊とのようにフォ ローするのか)	開催を検討		新規出展企		、参加者よりx や効果的な広幹				

	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	数0.0	援企業 (実績)	85.0		支援 実績率	106.3%		90.6		
実績/達成度	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる	成立の他、 商談成立と	商談会では内容の濃い商談が多数行われ、商談成立企業数17社の実績を得た。また、左記商談 成立の他、新たな取引への発展が期待できる商談中企業数29社も報告されており、今後さらに 商談成立となる企業が複数出てくると想定される。									
	ことができたか)	指標 数値目標	商談件数 80	実	績数値		85		成度 I	06.3%		
	その他目標値の	目標値 (計画)			目標値 実績)			目標達	成度			
	実績			15. 4 31/								
	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	数 数	援企業(実績)	50.0		支援 実績率	83.3%		80.8		
実績	目標の達成度 (支援企業を	数あったこ	の感想欄におい ^っ とから、参加企業 見直しとなり、し	業は今後	の商品開	発や即	医存商品見	直しの際に	、ネット通			
達成	どう変化させる ことができたか)	指標	営業力強化に資 的・効率的に行					受講後の商	商品提案や商	i談を効果		
度 ②		数値目標	70%	実	績数値	I	100.0%	目標達	成度 I	42.9%		
•	その他目標値の 実績	目標値 (計画)			目標値 実績)			目標達	成度			

	令和2年度	度(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書
		堺商工会議所
	事業名	中小企業人材確保支援事業
九	ままで 事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	22 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること 大学生や高校生の就職内定率の上昇(改善)は、求職学生等の大企業志向の高まりなどにより、経営資源の乏しい中小企業・小規模事業者にとっては、人材確保難・人手不足のより一層の深刻化が懸念された。また、中小企業が採用した人材の定着率の低さは、体力の弱い中小企業にとって、その安定経営の妨げとなる要因となるなど、早急な対応を迫られる状況にあった。そこで、令和2年度においては、『人材確保から人材育成、人材(従業員)の定着率の向上』に重点を置き、地域中小企業・小規模事業者がその戦力となる人材を確保・育成することにより、地域経済の発展を推進すべく、下記のII事業の実施を予定していたが、新型コロナウイルス感染症の影響により、9事業の実施となった。
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	若年者層の人材を求め、定着率の向上と従業員のスキルアップを目指す地元中小企業。
		① 求人ネットワーク事業 開催日時:令和3年2月 2日(金) 14:30~ 16:50 (堺市立堺高等学校) 令和3年2月24日(水) 9:30~ 12:30 (大阪府立堺工科高等学校) 開催場所:堺市立堺高等学校、大阪府立堺工科高等学校 内 容:高校生等の若年層の人材を求める中小企業が各校を訪問し、中小企業の魅力を 説明するとともに、参加企業には学校教育の現場を知る機会を提供し、就職担 当教員とのネットワークを構築した。
		② 就職フォーラムin堺【中止】 ③ 女性求職者等の採用・戦力化支援事業 開催日時:令和3年2月26日(金) 5:00~ 7:00 開催場所:オンライン開催 内 容:中小・小規模事業者に対し、潜在労働者、とりわけ再就職を目指す女性求職者 (復職女性)の雇用に関する啓発セミナーを実施し、潜在労働者の存在周知・ 企業の採用カアップを図った。
		④ 外国人留学生採用支援事業【中止】 ⑤ 若手社員のステップアップセミナー 開催日時:令和2年7月29日(水) 14:00~17:00 開催場所:オンライン開催 内 容:入社3年目程度の若手社員を対象に、実習を交えながら、自分の仕事を振り返り、会社で役立つ人材になるためのスキルを学ぶセミナーを開催した。
事業の		⑥ 人材育成セミナー 開催日時:令和2年9月24日(木) 14:00~17:00 開催場所:堺商工会議所 大会議室 内 容:経営者・管理職層を対象に、従業員・部下との面談との際に必要となる コミュニケーションスキルの習得により、従業員の不満による離職防止や 社内活性化に繋げることで、定着率向上を目的に開催した。
の概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	

⑧ 企業×学生交流会 開催時期:令和2年10月29日(木)・11月5日(木)15:00~17:00 開催場所:桃山学院大学 聖ヨハネホール 容:企業と学生が「地元中小企業で働くこと!」をテーマにグループディス カッション行い、お互いの理解を深め合う意見交換会を開催した。 ⑨ ダイレクトリクルーティング事業 開催時期:令和2年11月13日(金) 13:30~15:30 開催場所:オンライン開催 容:採用担当者を対象に、従来の採用手法とは異なり、企業側から学生に直接 アプローチが可能となる「ダイレクトリクルーティング」の手法を紹介し、 必要な人材を1人 でも多く獲得していくための採用力を身に着けるセミナー を開催。 ⑩ 中堅社員仕事力アップセミナー 開催時期:令和2年11月24日(火) 13:30~15:30 開催場所:オンライン開催 容:中堅リーダーとして持つべき人財力(課題設定力・解決力・耐力・胆力・ 組織を高める力・コミュニケーション能力)を身に付けるセミナーを開催 ① 人事評価制度セミナー 開催日時:令和2年12月7日(月)13:30~15:30 開催場所:オンライン開催 容:人事評価制度の確立に向けての啓発的な支援として、人事評価制度の策定 方法や評価基準の設定方法を紹介し、中小企業の経営安定を図ることを目 的にセミナーを開催した。 <事業手法(①府施策連携・②広域連携・③市町村連携・④相談事業相乗効果)の具体的な連携・効果を記載> ①府施 参加企業に対し、OSAKAしごとフィールドのPRを行ない、会員登録の誘導を図る など、大阪府の労働施策の普及活動に努めた。 策連携 中小企業人材確保支援事業の一連の事業(9事業)を、地域経済の振興を担う当所と高 ②広域 | 石商工会議所と広域連携事業として実施することにより、来場者募集にかかるスケー ルメリットを発揮させ、地域に密着した雇用人材の確保にかかる事業の相乗効果を図 連携 ることができた。 (3)市町 村連携 (4)相談 相乗 計画に対する 支援 総支援企業 総支援企業 315.0 271.0 86.0% 満足度 88.1 実績(数値) 実績率 数(計画) 数(実績) ① 求人ネットワーク事業 支援目標企業数通り30社の参加となり、アンケート結果では、全ての企業から、高等学校2校の 生徒を「ぜひ採用したい。」「採用を検討する。」との意向があり、一定の評価を得られた。 ② 就職フォーラムin堺【中止】 ③ 女性求職者等の採用・戦力化支援事業 年度当初の支援企業目標であった15社を下回る14社となったものの、アンケート結果において、 「今後は女性の採用・活躍に積極的に取り組みたい。」「女性活躍の重要性を再認識した。」など の声も頂き、女性活躍の啓発に向けて一定の成果を得られた ④ 外国人留学生採用支援事業【中止】 ⑤ 若手社員のステップアップセミナー 年度当初の支援企業目標であった30社(69名)の参加企業数であった。オンラインコミュニケー ションが求められることもあり相手に伝わりやすい方法を工夫するなどを学んでいただいた。受講 |者の多くから「大いに参考になった」「参考になった」という声をいただき、一定の評価を得られ ⑥ 人材育成セミナー 年度当初の支援企業目標であった45社を下回る33社(41名)の参加であったものの、前年度最 もニーズのあった「コミュニケーション」をメインテーマに、人材育成の姿勢・手法の演習を多く 取り入れて実施する事で、多くの受講者から「大いに参考になった」「参考になった」という声を いただき、評価を得られた。また本セミナーでは、IonIミーティングという面談システムを学ぶ 業 ことで、従業員や部下との面談時に役立ちそうだと一定の評価を得られた。 全

課題及び次期

以降への取組み

(実績が目標値に

達していない場合

は、その理由や今

後どのようにフォ

実

施

結

果

⑦ 女性社員スキルアップセミナー

年度当初の支援企業目標であった30社を下回る27社(49名)の参加であった。しかしながら、 ほぼ全ての受講者が「今回のセミナーの内容を今後の業務に活かせるところがあった」と回答して おり、女性社員のスキルアップに向けて一定の成果を得られた。

⑧ 企業×学生交流会

年度当初の支援企業目標であった30社を下回る22社の参加企業を得て開催することができ、企業 |側から「学生の考えが聞けてよかった。」「学生と採用時とは違う雰囲気で話をすることができ た。」などの声があり、一定の評価を得ることができた。

⑤ ダイレクトリクルーティング事業

年度当初の支援企業目標であった45社を下回る37社の参加であった。しかしながら、受講者の 94%が「今回のセミナーで新たな知識や手段を得る事ができた」と回答しており、人材確保に向 けて一定の成果を得られた。

⑩ 中堅社員仕事力アップセミナー

支援目標企業数45社を下回る42社の参加となったが、受講者の多くから「大いに参考になった」 「参考になった」という声をいただき、一定の評価を得られた。

① 人事評価制度セミナー

支援目標企業数を上回り、36社(41名)の参加があり、受講者の多くから「大いに参考になっ た」「参考になった」という声をいただき、一定の評価を得られた。

代表指標	指標参加企業と各校とのネットワーク構築数(ヒアリング調査)								
数值目標	10	実績数値	30	目標達成度	300.0%				

「企業×学生交流会」「求人ネットワーク事業」他に参加したH社は、近隣大学・高校との ネットワーク作りや学生との意見交換・交流を図り、学生の価値観を理解し、積極的な採用と 採用後のミスマッチ防止へと取り組んでいる。それが功を奏し、今春2名新入社員を採用し、 令和3年4月に当所にて開催の「新入社員教育基礎講座」を受講。入社後は、各階層別のセミ ナーを利用し、社員のスキルアップと定着を図る予定。

目標値 (実績)

月標達成度

① 求人ネットワーク事業

高校生に対して自社の魅力を訴求することができ満足した企業が多数見られた。また、学校での履 修内容や就職状況等詳細な情報を入手することができ有益であるとの感想が参加企業からあり、満 足度も高いことから継続的に実施する。

② 就職フォーラムin堺【廃止】

新型コロナウイルス感染症の影響により、会場に多数の企業・学生が一同に介する形式の同事業は 開催を中止。別途、当所独自で、参加者情報の追跡が可能で、各大学の特色に合わせて、学生と企 業のマッチングが可能な大学別の学内合同企業説明会を試験的に実施し、好評であったため、今後 は同形式での開催を検討する。

|③ 女性求職者等の採用・戦力化支援事業

中小・小規模事業者に対して、潜在労働者、とりわけ再就職を目指す女性求職者(復職女性)の存 在周知や採用を訴求することができ、今後の女性の採用・活躍へ積極的に取り組む意思のある企業 が見られた。しかし、日頃から当事業へのニーズの高さが窺えず、少人数制での開催となっている ことから、依然として、女性の採用・活躍に対し、重要性を感じていない経営者が多いように思わ れるため、更なる啓発に努めていく。

④ 外国人留学生採用支援事業【廃止】

新型コロナウイルス感染症の影響による外国人の入国制限等も有り、採用状況が不透明であるた め、なおかつ、域内企業の高いニーズも伺えないため、令和3年度は実施しない。

⑤ 若手社員のステップアップセミナー

仕事を意識的に行うための考え方や、上下のパイプ役を果たすためのコミュニケーションカを学ん で頂いた。引き続き、若手社員が必要なスキルを身につけ、中堅社員へ成長し定着率を向上させる ために、仕事力をアップするスキルを習得する取り組みを行う。

|⑥ 人材育成セミナー【廃止】

これまで部下とのコミュニケーション術に焦点を絞りセミナーを開催してきたが、今後は、自身が 経営戦略を把握・理解し、部下に対して、その戦略を徹底して実現させることに重きを置き、「経 |営者層・幹部候補向けセミナー」として、実行力・推進力(リーダーシップ)のある次代の経営者 層・幹部候補の育成を目指す。

ローするのか)

|⑦ 女性社員スキルアップセミナー

域内中小企業では、経営者や総務担当者に女性活躍推進に対する意識が浸透しておらず、当セミナーに対するニーズが低いと感じた。そこで、次年度は、テーマ設定やセミナーの切り口等を工夫して企画したい。

⑧ 企業×学生交流会

「時間が短かった」「学生の話をもう少し聞きたかった」などの課題が見つかった。これに対し、「ディスカッション時間を長く設定する」「学生だけが発言する時間を設ける」などの運営も必要であると思われる。加えて、桃山学院大学と今回で2回目の開催であることから、他の大学との連携も視野に入れて実施を検討する必要がある。

⑨ ダイレクトリクルーティング事業【廃止】

目標支援企業数に届かず、高いニーズも伺えず、また、新卒採用以外の手法についても情報提供が欲しいという要望も多かったため、本事業は廃止とし、今後は、別途、新卒採用のみならず、中途(転職)、女性、シニア、パート・アルバイトなど、多様な人材の採用について、採用担当者向けに、そのノウハウを提供できる事業を企画していく。

⑩ 中堅社員仕事力アップセミナー

職場をまとめていくリーダーとして必要な「課題設定力」、「問題解決力」、「コミュニケーション能力」などを習得する内容で実施した。グループ討議や演習を多く取り入れ実践的な内容とした ことで好評であった。次年度においても、演習等を多く取り入れ、より実践的な内容で実施する。

① 人事評価制度セミナー【廃止】

これまでは人事評価に焦点を絞ってセミナーを開催していたが、管理職としての考え方やマネジメント術等、その他の項目についても求める声が多いことから、今後は、「管理職セミナー」として、管理職として必要なスキルを複合的に習得するセミナーへと移行する。

① 求	計画に対する 実績(数値) 目標の達成度	支援企業 数(計画) 今まで高校	30.0 等とのネット:	支援企業 数(実績) フークがな	30.0 こかった中	支援 実績率 小企業に対し	100.0% て、学校教育	満足度 の現場を知			
イット	(支援企業を どう変化させる	層の求人の	はし、加えて、地元工業高校等の就職担当者とのネットワークを構築することで、今後の若年 の求人の確保につながるとともに、採用後の雇用のミスマッチによる離職回避に繋がった。 指標 参加企業と各校とのネットワーク構築数(ヒアリング調査)								
トラス	ことができたか)	指標 数値目標	参加企業と各		ジトワー? ミ績数値	/ 構築数(ビア 30	リング調査) 目標達成	戊度 30	00.0%		
1度	その他目標値の	目標値 (計画)			目標値 (実績)		目標達成	戊 度			
事業	実績										
2	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)		支援企業 数(実績)		支援 実績率		満足度			
就実職績	目標の達成度 (支援企業を	中止									
フ <i>/</i> ォ達	どう変化させる ことができたか)	指標 数値目標		実	ミ績数値		目標達成	戊度			
- 成 ラ度	その他目標値の	目標値 (計画)			目標値 (実績)		目標達成	戈 度			
4	実績										
	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	15.0	支援企業 数(実績)	14.0	美績 率	93.3%	満足度	81.4		
③ 実 女 績	目標の達成度 (支援企業を		、とりわけ女性 待でき、人手る			する知識・ノ	ウハウが身に	付き、企業の	の採用力		
性/	どう変化させる	指標				解度を深めるこ	とができた企	:業数			
求 達	ことができたか)	数值目標	10		[績数值	14	目標達成	戊度 Ⅰ4	40.0%		
職成者度	その他目標値の	目標値 (計画)			目標値 (実績)		目標達成	戈度			
	実績										

	計画に対する	支援企業		支援企業		支援		\\\	
	実績(数値)	数(計画)		数(実績)		実績率		満足度	
④ 実外 集	目標の達成度					中止			
国領	(支援企業を どう変化させる	 指標	Γ						
人人	ことができたか)	数値目標		宝宝	績数値		目標達成) 度	
留成	C C 4 C C 7C 4)	目標値			標値				
人留学生	その他目標値の	(計画)			実績)		目標達成	ズ 度	
生	実績		I						
⑤	計画に対する	支援企業	3()()	支援企業	30.0	支援	100.0%	満足度	89.3
若手実	実績(数値) 目標の達成度	数(計画)		数(実績)	ラアいる	実績率問題の解決が可	「能とかる オ	hn えて白分(n 坪 本 俤 を
社績	(支援企業を		とによる意識が			问题切所人们已	I FILE C TO TO A	пл (Б л (71111本隊 6
ス /	どう変化させる	指標	中核人材とな			ンを習得できた ⁹	受講生の割合		
ァ達	ことができたか)	数值目標	70%		績数値 	100%	目標達成	戊度 14	12.9%
プ成セ帝	スの仏口畑はの	目標値			標値		目標達成		
セ _ミ 皮 ナ	その他目標値の 実績	(計画)			実績)				
ĺ	大帜								
	計画に対する	支援企業	45.0	支援企業	33.0	支援	73.3%	 満足度	83.0
6	実績(数値)	数(計画)		数(実績)		美績半			
人実	目標の達成度					ュニケーション			アーション
材績育/	日保の達成後 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	不足を無く 指標				解消させ、離職 分切さを学ぶ、			
成達し		数値目標	70%		ラョン(<u>)</u> 績数値	7人切さを子が、91%	目標達成		30.0%
セ成	, , ,	目標値	, 0,0		標値	7170			70.070
ナ度	その他目標値の	(計画)			実績)		目標達成	以 度	
1	実績			•				•	
	1 - 1 - 1 - 2			T 15 V W					
⑦女	計画に対する 実績(数値)	│ 支援企業 │ 数(計画)	1 3()()	支援企業 数(実績)	27.0	支援 実績率	90.0%	満足度	91.1
性生	目標の達成度	, ,	<u> </u> のスキルが向」	` '	却に、モ	チベーションか	(アップする)	ことにより.	企業にお
** 大 大 大 大 大 大 大 大 大	(支援企業を		員が生き生きと				, , , , ,	, ,	II > C - 43
* /	どう変化させる	指標				などのスキルを:	-		
ァ達ッツ	ことができたか)	数値目標	70%		績数値 	100%	目標達成	戊度 14	12.9%
ッ プ セ 度	その他目標値の	目標値(計画)			標値 実績)		目標達成		
* / C	実績	(1114)			人们只了				
1									
	計画に対する	支援企業	I (() ()	支援企業	22.0	支援	73.3%	満足度	94.5
⑧	実績(数値)	数(計画)		数(実績)		美領 率			
企業績	目標の達成度 (支援企業を		ことに対するfi チの解消に繋が		呪仄を知	ることにより、	子生に対する	6 理解が深る	ょり、採用
	(又族企業を どう変化させる				解度を深	₹めることがで:	きた企業数		
学達	ことができたか)	数値目標	25		績数値	22	目標達成	茂度 8	8.0%
(学生交流/達成度		目標値			標値		目標達成	i.度	
流度	その他目標値の	(計画)		()	実績)			V/X	
会	実績								
	計画に対する	支援企業		支援企業		支援		VII - 1 - 1 -	
9	実績(数値)	数(計画)	450	数(実績)	37.0	実績率	82.2%	満足度	90.3
ダ イ		従来までの	「企業が学生の	の応募を待		方法に加え、企			
り実	目標の達成度			「今の時代	に合った	採用の仕方」に	ついて知る	ことで、企動	業の人手不
ト 績	(支援企業を どう変化させる	足解消へと	つながった。						
ル達	ことができたか)	指標	人材確保につ	いて新たな	知識・手	-段を得ることな			
- 成		数值目標	30		績数値	37	目標達成	戊度	23.3%
っ度	7 - 11 - 1- 1-	目標値			標値		目標達成	 ·	
グ事	その他目標値の 実績	(計画)			実績)				
業	天視								

(D) 中堅 主	計画に対する 実績(数値) 目標の達成度	支援企業 数(計画) コミュニ	// 5 ()	爰企業 実績) ジメン	42.0 ト術など	美領率	93.3%	満足度	90.0		
員。	(支援企業を	企業内にお	企業内における上司と部下の調整役としての能力が向上した								
事	どう変化させる	指標	コミュニケーション			、術などのスキル	を身につけるこ	ことができた	受講生の割合		
カァ達	ことができたか)	数值目標	70%	実約	責数値	100%	目標達成	戊度 I ℓ	42.9%		
ップセン	その他目標値の 実績	目標値 (計画)			標値 実績)		目標達成	戊度			
> + 											
(I)	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	// 5 ()	爱企業 実績)	36.0	支援 実績率	80.0%	満足度	80.6		
事績	目標の達成度 (支援企業を		確立に向けての啓 安定を図れた。	発的な	支援とし	て、人事評価制	側度のつくり	方等を紹介	し、中小企		
価/制法	どう変化させる	指標	人事評価制度の作	作成方法	に対する	る理解度を深め	ることができ	た受講生の	割合		
度達	ことができたか)	数值目標	70%		責数値	100%	目標達成	戊度 I ℓ	42.9%		
セルミナ	その他目標値の	目標値 (計画)			標値 実績)		目標達成	戊 度			
Í	実績				·						

0	(現状や課題をどのような状態にしたいか) 支援する対象 (業種・事業所数等)	ななを 域 〇外府日 日場商 日	#商工会議所 ものづくり企業商談会 一年度まで、※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること ちながら、営業力不足や機会不足等により新たな取引先を見つけることのでき 者が多く存在する。この課題を解決するために、中小・小規模ものづくり企業 開拓及びマッチング機会の創出を目的とする。 現模ものづくり企業 タチング商談会in堺(事前予約型) 業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(15社)が、事前に くり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延べ12 令和2年11月13日(金)12:30~17:00 当所2階大会議室 9社
0	する実施期間 事業の目的 (現状や課題をど かような状態にし たいか) 支援する対象 (業種・事業所数 等)	優なを 域 〇外府日 おおり から も 注 がり から から から から は から	一年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること ちながら、営業力不足や機会不足等により新たな取引先を見つけることのでき 者が多く存在する。この課題を解決するために、中小・小規模ものづくり企業 開拓及びマッチング機会の創出を目的とする。 現模ものづくり企業 ツチング商談会in堺(事前予約型) 業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(I5社)が、事前に くり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延ベI2 令和2年11月13日(金)12:30~17:00 当所2階大会議室
0	事業の目的 (現状や課題をど かような状態にし たいか) 支援する対象 (業種・事業所数 等)	優なを 域 〇外府日 おおり から も 注 がり から から から から は から	ちながら、営業力不足や機会不足等により新たな取引先を見つけることのでき 者が多く存在する。この課題を解決するために、中小・小規模ものづくり企業 開拓及びマッチング機会の創出を目的とする。 規模ものづくり企業 タチング商談会in堺(事前予約型) 業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(15社)が、事前に くり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延ベ12 令和2年11月13日(金)12:30~17:00 当所2階大会議室
0	(現状や課題をど のような状態にしたいか) 支援する対象 (業種・事業所数 等)	ななを 域 〇外府日 日場商 日	者が多く存在する。この課題を解決するために、中小・小規模ものづくり企業開拓及びマッチング機会の創出を目的とする。 規模ものづくり企業 タチング商談会in堺(事前予約型) 業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(15社)が、事前に くり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延ベ12 令和2年11月13日(金)12:30~17:00 当所2階大会議室
	(業種・事業所数 等)	○ものでは りする が協力では のでは のでは のでは のでは のでは のでは のでは の	ソチング商談会in堺(事前予約型) 業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(15社)が、事前に くり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延ベ12 令和2年11月13日(金)12:30~17:00 当所2階大会議室
		外注先や協力企業 府内中派した。 日場談社 時 日 も も も も も も も も も も も も も も も も も も	業を募集している大手・中堅メーカーの資材調達担当者(5社)が、事前にくり企業を選定し、個々に商談を行う「事前予約型」(逆指名)で、延べ 2 令和2年 月 3日(金) 12:30~ 7:00 当所2階大会議室
		場所商談社数	3社
		場 所商談社数	10社
		日 時 場 所 商談社数	当所 2 階小会議室 9社
		日 時 場 所 商談社数	令和2年12月3日(木)14:00~17:00 当所2階小会議室 4社
事業の概		日 時 場 所 商談社数	令和2年12月9日(水)12:00~17:00 当所2階大会議室 24社
要	実施時期・具体的 よ内容及び事業手 法		令和2年12月14日(月)12:00~17:00 当所2階大会議室 8社
			令和2年12月21日(月)13:00~17:00 当所2階小会議室 6社
			令和3年1月21日(木)13:00~17:00 オンライン開催 6社
		-	令和3年1月25日(月) 13:00~17:00 オンライン開催 3社
			令和3年2月5日(火)13:00~16:00 当所2階大会議室 3社
			令和3年3月17日(水)13:00~16:00 オンライン開催 3社

		連携 きた ③市町 村連携 える ベータイン (4)相談 受付 相乗 やか)づくり企業支 ら「ものづくり ごなった。 †段階で技術等 ≧業マッチンク	を接を主とし) 企業技術 2 手の情報をほ での際に活月	した(公財) ガイドブッ 盛り込んだ	り 堺市産業振 ク」等の活用 申込用紙を受 とができた。	興センターだ により、来 ^は	などの各種E 場企業の誘致	団体が発行 改がスムー
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	80.0	総支援企業 数(実績)	88.0) 支援 実績率	110.0%	満足度	91.3
事業全体の実績/目標達成度	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) 成果の代表事例	て答し集れ商には、代数場で、立場をて、ロ標目は、後とます。をは、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	し成案積た業良商注調 おいま となく とない はい	数密談り商」拡業も 供後で成あの他き 大が大 会立またのな とはないではありますが、 とは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これで	額 I 50万F おおうの外良の業の 横額 I 50万F 横額 I 50万F 横額 I 50万F	日)にまきトたと出考 、のでやも」なすえ 商 を回商りあとっとら 談 88 を を を を を を を を を を を を を を を を を を	tか)展しがたがー り展しがたがース は、ないか業えも 目標大いたでである。 は、かるっはる見 は、かるっはる見	在商談中でも場合のまかれ、実質を対しても見った。かれ、方の一の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の金田の	あるとの回、「情報られる」ではある。 「情報られる」では、「はないのない。 「はない。」では、「はない。」ではない。」では、「はない。」ではない。」では、「はない。」ではない。」では、「はない。」では、「はない。」では、「はない。」では、「はない。」は、「はない。」では、「はない。」では、「はない。」は、「は、」は、「は、」は、これい、これいいい。」は、「は、」は、これい、これいいい。」は、これい、これいいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これい、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。」は、これいいい。
	その他目標値の実績	<u>込まれてい</u> 目標値 (計画)	る。 		目標値 実績)		目標達成	成度	
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	続を望む」 変更を望む	らは、商談の) という意見が [;] 意見もあった。 ・来場企業満 <i>,</i>	多数寄せら 。地域中小	れた。たた 企業の特性	し、幅広い第 に合致した出	€種の新規出 は展企業の掘	展企業や、	運営方法の

	令和2年度	医(2020年度)小規模事業経営支援事業 地域活性化事業実績報告書
		堺商工会議所
	事業名	Web・クラウド販路開拓支援事業
想知	定する実施期間	23 年度~ 未定 年度まで ※複数年段階的実施事業は別紙にて計画を提出すること
	(現状や課題をど のような状態にし たいか)	個々のプラットフォームに依存しないクラウド型アプリケーションの普及とともに、AI×IoT×ビッグデータの活用、キャッシュレス化の進展により、便利で高度なITツール・ITサービスを利用することが可能になり、事務効率の飛躍的な向上も可能となった。一方、デジタル・デバイドの拡大も問題となっており、中小・零細企業向けのセミナーは不可欠であると考える。そのような状況を鑑み、本事業の目的は以下の通り設定する。 ①オフィス内から営業現場まで幅広い領域のアプリが存在する「業務系クラウド」について学び、業務の効率化、経営競争力の強化、販路開拓を図る。 ②Facebook等のSNSを活用した効果的なプロモーション手法、ターゲティング広告の活用、ブランディング化の方法、既存HPの活用方法、ネットショップ運営ノウハウ等の習得により、効果的な新規顧客の開拓、売上向上を図る。 ③Googleによる検索エンジンが、文字から動画へ軸足を移す中、SEO対策上、圧倒的に有利な「動画」を使った情報発信手法を学び、販路拡大を図る。
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	IT導入による販路拡大・経営改善に興味を持つ、市内外の中小企業経営者、従業員が対象。 業種は問わない。
		① Keynote活用・ビジネスプレゼン技術習得セミナー 《開催日時》令和2年2月8日(月) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 「絶対に伝わるプレゼン教えます!セミナー」という名称で開催。販路拡大・売上増を目指し、営業マンの必須であるプレゼンの技術・理論・方法について学んだ。
		② キャッシュレス・ネット通販セミナー 第1弾 《開催日時》令和2年8月26日(水) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 「リアル店舗とネット通販運営セミナー」という名称で開催。激化するネット通販で、価格競争に陥らず、適正な利潤を得つつ、販路を拡大していくための経営戦略を学んだ。
		③キャッシュレス時代のLINEPay・SNS活用セミナー 《開催日時》令和2年9月18日(金) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 「LINE公式アカウントで販路拡大セミナー」という名称で開催。既存のスマホ・アプリ (LINE公式アカウントやLINE Pay)をビジネス活用することによって、業務効率化ととも に新規顧客の取り込みを図る方法を学ぶ。
事業の		④ YouTube動画で集客力アップセミナー 《開催日時》令和2年9月25日(金) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室 《内 容》 「YouTube徹底利用・集客セミナー」という名称で開催。YouTubeなどの動画を活用し、ネットで効率よく低予算で集客し、販路拡大につなげる方法を具体的な事例を交えながら学んだ。
概要	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	⑤ ITツール活用・価格競争に勝つ経営戦略セミナー 《開催日時》令和2年10月27日(火) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 「集客に強い会社の仕組み伝授セミナー」という名称で開催。価格競争に巻き込まれず、競合他社が追い付けないポジションで勝負する経営戦略・IT戦略について学んだ。 ⑥ キャッシュレス・ネット通販セミナー第2弾 《開催日時》令和2年11月19日(木) 14:00~16:00 《開催場所》堺商工会議所 大会議室・オンライン同時開催 《内 容》 「生き残るためのネット通販戦略セミナー」という名称で開催。近年、ネット経由での物販割合(EC化率)が急速に高まっている中、ネットショップを経営する上での手法・戦略について学んだ。

		⑦ クラウド	アプリ活用	セミナー					
) 堺商工会詞	I月27日(金 義所 大会議	' -		崔		
				使えるクラウ テうための最					
		《開催日時》 《開催場所》 《内 容》 「中小企業の)令和2年8)堺商工会) かためのテ	務効率向上 月19日(水) 義所 大会議 ンワーク導入 手順や投資額	4:00~ 室 セミナー」	という名称 ⁻		小企業でも :	テレワーク
		《開催日時》)令和2年2)堺商工会詞	:務効率向上· 月19日(金) 義所 大会議	I4:00~		崔		
		「テレワー	ク導入による	るSDGsへの で、テレワー					
		<事業手法((① 府施)府施策連携·	②広域連携・(③市町村連携	・④相談事業相	乗効果)の具	体的な連携・	効果を記載>
		策連携 ②広域 高石 連携 から		と連携して をいただい <i>ז</i>		た。 高石商工	会議所管内	および大阪	府下の他市
		③市町 村連携		1 / A N/4	/	71-1	= // m7 + // //	. 136 . 15	
		U		した企業のた				た様々な相	談・支援に
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業 数(計画)	430	総支援企業 数(実績)	408	支援 実績率	94.9%	満足度	89.4
事業全体の	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	新②化と③み④通⑤て⑥大⑦つ⑧の規⇒、連⇒、⇒じ⇒、⇒に⇒い→のをて⇒⇒をア路しNEXがでします。 → に⇒い 1 - 2 - 2 をでいるです。 → でのル拡 、	開店大阪X大b合ーにヤッラ解ワワ、抵舗に路式をeわルつフたウいーー、とが大かっ自が活がシ業をだクク販ネでたりたければががないでである。 とび大かっ自が活がシ業をだを導路ッ・「ングサブー」のはが活く業をが	し、価格の安 た企業が増え ッピング、フ	っSN業y。品の売たマーが上物sたNSたがのの開り。ソー適、のの企業のが増導のの動拓にリー適、のの業のたたにリー販きないま入し、一つ販きないないでは、コ販きないないでは、コ販きないないでは、コ販きないない	増携。。よ ン路込 で 潤拡図えたよく、 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	顧察に のア のア のア のア のア ので ので ので でで でで でで でで でい でい でい でい でい で	開語 ニー とずに 設 やばれと 新規 よえる あ いたっぱす 、 てたたっぱっぱっぱっぱん	ップカのプ トショップ 、
実		代表指標		Keynoteを	使ったプレ [・]	ゼン技術を営			ζ
績		数值目標	7	-	漬数値	7	目標達	12	00.0%

/ 目標達成度	成果の代表事例	いにドの新 【割日応て情でよで検規 代烹)の綿報た、ッキ客 事理を要な信を動トーの 例店受性打な	一業を営むK社は、『 今般、「④YouTube 画による情報発信の するようにYouTube ワードでSEO対策を 獲得につながり、売	動要に施上 「け理10トで生を行った。 マー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー・アー	カアップセミナー (かアッ「堺」 はいまり、 まり、 まり、 ネットにより、 まり、 まっぱい はい	(9月25日) 護タクシも問いせ、 までのいまで を は の は の は の は の は の は の が の が の が の い き り た り た り た り た り た り た り た り た り た り	」を受講したこと 」の検索キーワー ューアルし、同様 合わせが急増し、 第1弾(8月26 のテイクアウト び販売戦略につい ージやSNSによる	
	その他目標値の実績	目標値 (計画)		目標値 (実績)		目標達成度		
実施結果	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	題及び次期 Aへの取組み 技が目標値に ていない場合 その理由や今 のようにフォ						

実	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	数 数	(実績)	42	支援 実績率	93.3%	満足度	91.4	
績	目標の達成度 (支援企業を		売上増を目指し、 てkeynote等の ⁻						こついて、	
法	どう変化させる	指標	Keynoteを使っ							
達 成	ことができたか)	数値目標	7	実績数値	直	7	目標達成	戊度 Ⅰ(00.0%	
度	その他目標値の	目標値 (計画)		目標値(実績)			目標達成	戈 度		
•	実績									
実	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	数 数	(実績)	5 I	支援 実績率	110.9%	満足度	86.9	
績	目標の達成度		客の新規開拓とグリップカの強化、販路拡大に結びつくことを理解し、実際にリアル							
/	(支援企業を		ョップと連携し、							
達	どう変化させる	指標	ネットショップ				口描法日	F 庄 17	() E 0/	
達成	ことができたか)	数値目標 目標値	8	実績数位		13	目標達成	X.皮 10	52.5%	
度	その他目標値の	(計画)		(実績)			目標達成	戈 度		
2	実績			(大順)						
	入小只									
実	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	50	援企業 (実績)	52	支援 実績率	124.0%	満足度	90.3	
績	目標の達成度	既存のスマ	ホ・アプリ(LII	NE公式アカウ	フントや	LINE Pay)	をビジネス	活用するこ	とによっ	
//·········/ /	(支援企業を		率化とともに新							
達	どう変化させる	指標	各種SNSやター					N		
成	ことができたか)	数值目標	8	実績数位		13	目標達成	え度 16	62.5%	
度	その他目標値の	目標値 (計画)		目標値(実績)			目標達成	戊度		
	実績									

	社事に対すっ	1 七極人衆		十坪人	**	十拉				
	計画に対する 実績(数値)	支援企業 数(計画)	30	支援企 数(実約	34	支援 実績率	130.0%	満足度	91.8	
実	目標の達成度	` ,	<u> </u> 自社サービ	•		テンツをアップ	゚することに。	よって、ネッ	 ノトを通じ	
績	(支援企業を				-	各拡大につなが				
/ 法	どう変化させる	指標		"情報発信	言をおこなっ					
達 成	ことができたか)	数值目標	5		実績数値	7	目標達成	戊度	40.0%	
度		目標値			目標値		目標達成	龙 .度		
<u>(4)</u>	その他目標値の	(計画)			(実績)		13.2	, V , Z		
	実績									
	計画に対する	支援企業		支援企	₩	支援				
	計画に対する 実績(数値)	数(計画)	60	数(実統	45	又饭 実績率	75.0%	満足度	84.0	
実	目標の達成度	` '	を活田」 ん	`	,	入まれない経営	 	- ス > レ ニ ト	って善	
績	(支援企業を	上増につな		四個小文	7L 7 (C/2·C/2	200000 1000	+ 7	20010	7 ()	
//	どう変化させる	指標		入による	価格競争力	を強化した企業	数			
達	ことができたか)	数值目標	7		実績数値	17	目標達成	戊度 24	12.9%	
成		目標値			目標値		口捶法口	北庄		
度	その他目標値の	(計画)			(実績)		目標達成	以及		
5	実績									
	大順									
	計画に対する	支援企業	85	支援企	6/	支援	72.9%	満足度	89.7	
	実績(数値)	数(計画)		数(実統	頁)	実績率				
実	目標の達成度					各について学び	、実際にリア	プル店舗とネ	ット	
績	(支援企業を		連携し、販品							
/ 法	どう変化させる	指標		ーでショ		プン・改良した				
達 成	ことができたか)	数值目標	12		実績数値	12	目標達成	目標達成度 100.0%		
度		目標値			目標値		目標達成	目標達成度		
6	その他目標値の	(計画)			(実績)					
	実績									
	計画に対する	支援企業	45	支援企	:業 45	支援	100.0%	进口	az a	
生	計画に対する 実績(数値)	数(計画)	45	数(実約	漬) 45	実績率	100.0%	満足度	92.9	
実績	実績(数値) 目標の達成度	数(計画) 各種クラウ	 ドを活用し ⁻	数(実終 て、企業	責) 45 が適正な利泡	実績率 閏を確保し、儲	 けを増やして			
実績/	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を	数(計画) 各種クラウ てご理解い	 ドを活用し ⁻ ただくととす	数(実終 て、企業 もに、売	_{責)} 45 が適正な利 上増、販路	実績率 閏を確保し、儲 広大につながっ	 けを増やして			
績 /	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標	 ドを活用し [*] ただくととす 各種クラウ	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利 上増、販路 に導入した	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数	 けを増やして た。	ていく経営手	法につい	
績/達成	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標	 ドを活用し ⁻ ただくととす	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利 上増、販路 に導入した 実績数値	実績率 閏を確保し、儲 広大につながっ	 けを増やして	ていく経営手		
績/達成度	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標 目標値	 ドを活用し [*] ただくととす 各種クラウ	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利 上増、販路 に導入した 実績数値 目標値	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数	 けを増やして た。	ズ () () () () () () () () () (法につい	
績/達成	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) その他目標値の	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標	 ドを活用し [*] ただくととす 各種クラウ	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利 上増、販路 に導入した 実績数値	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数	けを増やしてた。	ズ () () () () () () () () () (法につい	
績/達成度	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標 目標値	 ドを活用し [*] ただくととす 各種クラウ	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利 上増、販路 に導入した 実績数値 目標値	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数	けを増やしてた。	ズ () () () () () () () () () (法につい	
績/達成度	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) その他目標値の	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標 目標値	ドを活用し ⁷ ただくととす を種クラウ 7	数(実終 て、企業 もに、売	情) 45 が適正な利利 上増、販路 に導入した 実績数値 (実績)	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数	けを増やしてた。	でいく経営手 成度 28 成度	法につい 35.7%	
績/達成度⑦	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) その他目標値の 実績	数(計画) 各種クラウ てご理解い 指標 数値目標 目標値 (計画)	 ドを活用し [*] ただくととす 各種クラウ	数(実終 て、企業 もに、売 ドを新規	情) 45 が適正な利消 上増、販路担 に導入した 実績数値 目標値 (実績)	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数 20	けを増やしてた。	ズ () () () () () () () () () (法につい	
績/達成度⑦ 実	実績(数値) 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) その他目標値の 実績 計画に対する	数(計画) 各種クラマ 指理標 数値目標 (計画) 支援(計画)	ドを活用して ただくととする種クラウ 7	数(実系 て、企業も もに、売 ま 支援(実 数(実	情) 45 が適正な利润 上増、販路 上等入した 実績数値 目標値 (実績)	実績率 関を確保し、儲 広大につながっ 企業数 20 支援	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0%	でいく経営手 成度 28 成度 満足度	法につい 35.7% 91.9	
績/達成度⑦	実績(数値) 目標の達成度 (支援企させき) その他目標値の 実績 計画に対す値の 目標の選減で も は変ができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とがきたがらい。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、	数(計画) 各種で 指値 理標 目前 (計画) 支援(計企の 変) である である できまる できまる できまる (計画 変) できまる (計画 変) できまる (対象) によっている (対	ドを活用して ただくととする 各種クラウ 7 30 もテレワーク 導入し、新型	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	動45が道び地はははまはまはよよよ<	実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活	でいく経営手 成度 28 成度 満足度	法につい 35.7% 91.9	
績/達成度⑦ 実績/	実績(数値) 目標の達成を でう変でで その他実 目標は をを さったが その他実 目標 は数に は数に は数に は数に は数に でう変化 を でう変化 を でう変化 を を で で で で で で の と が で の と が と が と が と が と り に り を と り と り と り と り と ら と ら と ら と ら と ら と ら	数(計画) 各種で指値では 1 で で	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 もテレリーが 導入し、新型 業務ITツー	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	責) 45 が 27 が 27 で 対し業 ま 27 で 対し業 素 ま 27 で 対し業 素 3 に 務 3 に か 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に 務 3 に か 4 に	実績率 実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 企業数	だいく経営手 成度 28 成度 満足度 活用事例等を	法につい 35.7% 91.9 学び、テ	
績/達成度⑦ 実績/	実績(数値) 目標の達成度 (支援企させき) その他目標値の 実績 計画に対す値の 目標の選減で も は変ができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とができる。 とがきたがらい。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、 とがも、	数(計の) 各種で指値理標 目前 一支数(計の) 大型	ドを活用して ただくととする 各種クラウ 7 30 もテレワーク 導入し、新型	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	責) 45 が適正な利消 上に事績で対した 実績標績 27 よ取数値 よので、 よので、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて	実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活	だいく経営手 成度 28 成度 満足度 活用事例等を	法につい 35.7% 91.9	
績/達成度⑦ 実績/達成度	実績(数値) 目標の達成をですることがでいる。 その他実は、対値のでは、対値のでは、対値のでは、対値では、対値では、対値では、対値では、対値では、できるででは、対域をできる。	数(計) 各種で指値標目 (支数 () 中 で	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 もテレリーが 導入し、新型 業務ITツー	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	情) 45 が上に実して対した 実目実 (業費) き策業 るに務数値 よ取効値 よ取効値 ま取効値 は実 は関連で対しました。 は対して対します。 は対して対しまする。 は対して対しまする。 は対して対しまする。 は対しては対しまする。 は対しままする。 は対しままする。 は対しままする。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しままままます。 は、対しままままます。 は、対しまままままままままままままままままままままままままままままままままままま	実績率 実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 企業数	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ	
績/達成度⑦ 実績/達成	実績(数値) 目標の達定を でするでででいる。 その他実はできたがいとができばいる。 目標はでは、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、ことができる。 とがでも、 とができる。 とができる。 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも。 とがでも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがし。 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 と。 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも。 とがし。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。	数(計の) 各種で指値理標 目前 一支数(計の) でも 大変(計の) でも 大変(計の) でも 大変(計の) でも 大変(計の) でも 大変(対の) でも 大変(対の) でも 大変(対の) でも 大変(対の) でも 大変(対の) でも 大変(対の) でも 大変(対象)	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 もテレリーが 導入し、新型 業務ITツー	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	責) 45 が適正な利消 上に事績で対した 実績標績 27 よ取数値 よので、 よので、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて、 はて	実績率 実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 企業数 目標達成	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ	
績/達成度⑦ 実績/達成度	実績(数値) 目標の達成をですることがでいる。 その他実は、対値のでは、対値のでは、対値のでは、対値では、対値では、対値では、対値では、対値では、対値では、対値では、対値	数(計) 各種で指値標目 (支数 () 中 で	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 もテレリーが 導入し、新型 業務ITツー	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	情) 45 が上に実して対した 実目実 (業費) き策業 るに務数値 よ取効値 よ取効値 ま取効値 は実 は関連で対しました。 は対して対します。 は対して対しまする。 は対して対しまする。 は対して対しまする。 は対しては対しまする。 は対しままする。 は対しままする。 は対しままする。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しまままます。 は、対しままままます。 は、対しままままます。 は、対しまままままままままままままままままままままままままままままままままままま	実績率 実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 企業数 目標達成	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧	実績(数達は) 目標を変が できた	数(計) 各で (計) を (計) を (計) を (対)	ドを活用して ただくととで 各種クラウ 7 30 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	数(実業 売規 ク型ルを ・	責) 45 45 45 45 45 45 45 4	実績率 関を確保し、 拡大にな数 20 支援率 事人手順 うた。 向上を果たした 5	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活 企業数 目標達成 目標達成	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実	実績(数値) 目標の達定を でするでででいる。 その他実はできたがいとができばいる。 目標はでは、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、では、 は、ことができる。 とがでも、 とができる。 とができる。 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも、 とがでも。 とがでも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがし。 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 と。 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも。 とがし。 とがも、 とがも、 とがも。 とがも。 とがも、 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 とがも。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。 と。	数(計) 各種で指値標目 (支数 () 中 で	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 もテレリーが 導入し、新型 業務ITツー	数(実終ても) でもできる でもり でもり でもり できる できる できる できる できる できる かい	動45が上に実で対し正下まなまままな	実績率 実績率 関を確保し、儲	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 企業数 目標達成	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧	実績(数値) 目標を (数達定を (できた) を (できた	数種で指値標画 (支数中レ 数目() 支数(計ク理標目値) 変数 () 変数 () 支数(計企ー標目値) 変数(計企ー標目値) 変数(計金の標目値) 変数(計金の標目値) 変数(対象のである。	ドを活用して ただくとと 各種クラウ 30 も入 30 ま 30 30 30	数 (to b)大 (jet)大	動45が上に実で対し正、入数値さ策業績標績るに務数値るに務数値よ取効値25	実績率 実績率 は	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活 企業数 目標達成 目標達成	(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/	実績(数達定と) 目(さこと) その 画績 標支変が 他実 に(の援化で) 目績 対数達企とき 標 はの援化で 目績 対数達企とき 標 は す値成業せた 値 ままで は す 値成業 せた 値 ままで は で で は で で で で で で で で で で で で で で	数種で指値標画 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	ドをだくすっただく 各種 7 30 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責) が上に実目 (業) で対し実目 (業) で対し実目 (業) を策業績標績 るに務数値 の企業 の企業 ののでである。 ないのでは、 27 う組率 25 のでは、 27 う組率 25 のでは、 25 のでは、 27 う組率 25 のでは、 25 の	実績を 実績 を なん 変 を ま を なん 変 を ま を なん 変 を ま で ま で ま で ま で で ま で で で で で で で で で	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活 企業数 目標達成 目標達成	(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピライン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(スタピーン)(法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/達	実績(できている) とこうでは、 とこうでは、 とこうでは、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	数年で、数目(支数中レ 数目(支数トリーク 要目(支数・1 を で で 要要で で で で 要要で で で を で を で で を で で を で で を で で を で で を で で を で で を で かい の で で を で かい の で で を で かい の で で かい の で かい の で で かい の で で かい の で で かい の	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 も うし、新 業務ITツー 30 以下のの 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責) が上に 実目 (業) で対し 実目 (業) のたし 実 目 (業) で対し 実目 (ま取効値) のたし ま取効値 (25 みば率) のたし と (25 みば率) のたし (25 みば率) のたし (25 みば率) のたし (25 みば率)	実績 実績 な企業 また また また また また また また ま	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 日標達成 日標達成 の予算、活 企業数 目標達成 83.3% いた業数	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/達成	実績(数達定と) 目(さこと) その 画績 標支変が 他実 に(の援化で) 目績 対数達企とき 標 はの援化で 目績 対数達企とき 標 は す値成業せた 値 ままで は す 値成業 せた 値 ままで は で で は で で で で で で で で で で で で で で	数年で、大学・マングラス という できます できます できます できます かい こう はい できます かい こう はい できます かい こう はい こう はい こう はい こう はい しょう はい こう はい はい こう はい	ドをだくすっただく 各種 7 30 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責が上に実目(正、入数には、 で、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	実績を 実績 を なん 変 を ま を なん 変 を ま を なん 変 を ま で ま で ま で ま で で ま で で で で で で で で で	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 90.0% 額の予算、活 企業数 目標達成 目標達成	ズ度 28	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/達成度	実績の接近ででは、	数年で、大学・マングラス という できます できません できません できません できません できません できません できまい できまい できまい できまい かい かい かい かい できまれる できまい できまい できまい できまい できまい できまい できまい できまい	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 も うし、新 業務ITツー 30 以下のの 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責が上に実目(・業責で対し実目(・工、入数標績 るに務数値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販のたし実目(・ないのたし実目(・ないののでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	実績 実績 な企業 また また また また また また また ま	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 日標達成 日標達成 の予算、活 企業数 目標達成 83.3% いた業数	ズ 成 度	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/達成	実制である。 実践 という	数年で、大学・マングラス という できます できます できます できます かい こう はい できます かい こう はい できます かい こう はい こう はい こう はい こう はい しょう はい こう はい はい こう はい	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 も うし、新 業務ITツー 30 以下のの 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責が上に実目(正、入数には、 で、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	実績 実績 な企業 また また また また また また また ま	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 を業 目標達成 日標達成 日標達成 日標達成 日標達成	ズ 成 度	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	
績/達成度⑦ 実績/達成度⑧ 実績/達成度⑧	実績の接近ででは、	数年で、大学・マングラス という できます できません できません できません できません できません できません できまい できまい できまい できまい かい かい かい かい できまれる できまい できまい できまい できまい できまい できまい できまい できまい	ドを活用して ただくとさる 各種クラウ 7 30 も うし、新 業務ITツー 30 以下のの 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 以下の 30 20 以下の 30 以下の 30 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	大きク型ル大き支数をコを支数をコを接(第口導後(まる)後実へっ	責が上に実目(・業責で対し実目(・工、入数標績 るに務数値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販し値() ・な販のたし実目(・ないのたし実目(・ないののでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で	実績 実績 な企業 また また また また また また また ま	けを増やしてた。 目標達成 目標達成 の予算、活 を業 目標達成 日標達成 日標達成 日標達成 日標達成	ズ 成 度	法につい 35.7% 91.9 学び、テ 25.0%	

	令和2年度	〔2020年	 E度)小規模事業	経営支援事業	地域活性	生化事業実統	責報告書	
			堺	商工会議所				
	事業名			事業承	《継支援事業			
想知	定する実施期間	30	年度~ 未定 3	年度まで ※複	数年段階的実施	事業は別紙に	て計画を提	出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	会において しか考えて る企業が そこで、	小規模事業者は雇用重要な役割を果たし個人事業主や法人ない。」いる余裕がない。」いま 事業承継への意識である。まままれる。ままままままままままままままままままままままままままままままま	している。 È業の代表者の と、事業承継 È啓発し、後継	高齢化が進むな に関する意識か 者不在による原	こか、「経営で でまだまだ低 E業等を減少	改善が優先 く、課題を させ、事業	で、事業承 先送りにす 承継を円滑
	支援する対象 (業種・事業所数 等)	後継者不在	、後継者の育成等に	に悩んでいる企	業			
事業の概要			開催場所 遣による個別支援 開催日時:令和2 開催場所:堺商エ 参加者 :堺商ニ	:女性経営者 〜人を幸せ f:堺商工会議 IO社 年7月28日(会議所 小会議	が目指す新しい にする酒造り〜 所 大会議室・: 火) 4:00〜 室	、酒文化 イ オンライン同 5:00	時開催	
	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	大 大 大 大 大 大 大 大 大 大	①府施策連携・②広域 反府事業承継ネット 反府事業承継ネット た、大阪府が国の おかり の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	ワークに参画で 択を受けた「元 を設置し、相言 工会議所と連絡 度化事業では、 では、まず、糸	を行うとともに プッシュ型事 炎先の発掘、事 各会を開催し、 各会会議所に月 を営指導員がヒ	、参画機関と承継とアリ 対果の に事業 の 果窓口を ひり アリングシーアリングシー	注携し事業としまましま。を実施。まままままままままままままままままままままままままままままままままままま	を実施。 して、当 の作成等 た、プッ 、その上
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	80.0 総支援 数(到		5.0 支援 実績率	103.8%	満足度	97.3
事業全体の実績	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	組高こき 【助題 く変むめと、 個事言解特、えべるに間 別業書決に相るきこよ口 支承やす今続こ課とりを 援継、る年にと	課題を先送りまる。 はいま という はいま という はいま から という はい から はい から という はい から はい	ことがで、	ミナーの参をが 大 Zoomと 大 Zoomと 大 選ぶこと	契機に事業 用難なでで課ける・ で課け多・相 を を を を を を を を を を で に が ま が ま が ま と を り の に が ま り を り を り を り を り を も り を も り も り も も り も り	承継に取り を取り ・ 1 0 社 る こ 業	組む意して 恵して 明まとがでいる。 いまでけるではでいる。 が、たでではできる。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことではない。 が、ことができる。
績		代表指標	10		画書、事業承継			20.00/
/ 8		数值目標	10	実績数値	10	目標達成	X.度 (00.0%

口標達成度	成果の代表事例	【個別支援・セミナー開催】 (相談概要)特殊ネジ・ナット等を製造するK社において、代表者から後継者(子息・専務) に事業承継を予定している。子息に後継者である旨は伝えているものの、具体的には事業承継 が進んでいない状況にある。 そこで、具体的にどのように事業承継を進めていけば良いかについて相談があり、当所の事業承継コーディネータによる専門家派遣を実施。 (成果) 「社長の思い」と「専務の思い」をそれぞれ聴取し、株式の移行や得意先の引継ぎ等、社長から専務へスムーズな事業承継の実施方法について説明を行った上で、以下の取り組みから着手することとなった。 」)現行の事業の経営状況の把握、2)中期経営計画書の策定、3)事業関係者への認知 4)後継者をフォローする組織作り、5)①後継者教育、②内部教育、③外部教育 目標値 (計画) 目標値 (実績) 目標値
実施結果	以降への取組み (実績が目標値に	ルス感染症の影響により他に優先すべき経営課題が存在する。」などと事業承継の課題を先送

計画に対する 実績(数値)	数(計画)	数(実紀)	漬) 73.0	実績率			97.3		
目標の達成度	多くの企業	が事業承継に関する	成功事例を自	社に当てはめ実彳	行するととも(に、会社の	の経営方		
(支援企業を	針、商品ブランドの重要性についても、理解を深めるきっかけとなった。								
どう変化させる	指標	指標 事業承継の取組を検討した企業							
ことができたか)	数値目標	15	実績数値	24	目標達成度	[] [60.0%		
	目標値		目標値		口捶淬代点	+			
その他目標値の	(計画)		(実績)		日际连风员	え			
実績									
計画に対する	支援企業			支援	100.0%	満足度	98.0		
実績(数値)	数(計画)	数(実統	漬) 10.0	実績率	100.070	/呵人/文	70.0		
目標の達成度	専門家派遣	を実施した企業の多	くが、株式の	移譲や、特例承約	継計画の申請	等によい	って、承継		
(支援企業を	の進め方が	明確となった。							
どう変化させる	指標	事業承継計画書、事	業承継に関す	する助言書					
ことができたか)	数値目標	10	実績数値	10	目標達成度	[[00.0%		
	目標值		目標値		日煙法比角	±			
その他目標値の	(計画)		(実績)		口际连风员	Z			
実績									
	目標ででは、 に変化さきたでででは、 ですったがででは、 のででは、 のででは、 のででは、 のででは、 でするででは、 のででは、 では、のででは、 では、のででは、 では、のででは、 でいる。 でい。 でいる。	実績(数値) 数(計画) 日標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) 指標 その他目標値の 実績 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる 実績(数値) 専門家派遣 の進め方が 指標 数値目標 の進め方が 指標 数値目標 の進め方が 指標 数値目標 の進め方が 指標 数値目標 での他目標値の くの他目標値の その他目標値の	計画に対する 実績(数値) 支援企業 数(計画) 70.0 支援企 数(実績) 数(計画) 70.0 支援企 数(実績) 多くの企業が事業承継に関する。 針、商品ブランドの重要性につい 指標 事業承継の取組を検 立とができたか) 数値目標 15 目標値 (計画) 実績 数値) 以(計画) 支援企業 実績(数値) 専門家派遣を実施した企業の多の進め方が明確となった。 工とができたか) 数値目標 10.0 支援企 数(実績) 専門家派遣を実施した企業の多の進め方が明確となった。 「指標 事業承継計画書、事 ことができたか) 数値目標 10	計画に対する 実績(数値) 数(計画) フリスの 支援企業 数(実績) フリスの 国標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか) 数値目標 15 実績数値 目標値 その他目標値の 実績 数値) フリスの重要性についても、理解 事業承継の取組を検討した企業 事業の取組を検討した企業 事業の他目標値の 実績 目標値 目標値 (計画) フリスの 支援企業 数(計画) フリスの 実績 目標値 (大変企業を 数(計画) フリスの フリスの 実績 数値) フリスの フリスの フリスのできる。 カナが明確となった。	計画に対する 実績(数値) 数(計画) 支援企業 70.0 支援企業 73.0 支援 実績の達成度 (支援企業を どう変化させる 2とができたか) 数値目標 15 実績数値 24 計画に対する 実績 (数値) 実績 10.0 支援企業 (支援企業を 数(計画) (実績)	計画に対する 実績(数値) 数(計画) 支援企業 数(実績) 73.0 支援 実績率 104.3% 目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	計画に対する 実績(数値) 支援企業 数(計画) フの 支援企業 数(実績) フのの企業が事業承継に関する成功事例を自社に当てはめ実行するとともに、会社の では、できたが、 数値目標 15 実績数値 24 目標達成度 目標値 での他目標値の 実績		

	令和2年度	夏(2020年度)小規模事業約	圣営支援事業	業 地域活性	生化事業実	績報告書	
			堺商	五会議所				
	事業名		ネッ	ト通販を活り	用した販路開拓す	支援事業		
想知	定する実施期間	R02 年	度~ 年	度まで ※複	夏数年段階的実施	事業は別紙に	て計画を提	出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	止の影響を受けた、テイクアウ 一方で、この と、百貨店の市 そこで、飲食	マイルス感染症拡 マイルス感染症が マトやデリのが では現模的の ではないで ではないで では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では	、来店での見 サービスでに の中、ネット を超え、急退 を、大手通則	5上のみでは、売 は、商圏が限られ 、通販業界におい 遠に拡大している 気会社のネットで	記上回復が難 い、売上の大いては、現在 いでは、現在 でご業自粛に	しい状況で、 きな回復は、 市場規模: 伴う売上減	ある。ま 望めない。 が約8兆円 少救済販売
古	支援する対象 (業種・事業所数 等)	一般消費者向]け商材を持つ中	小・小規模事	章業者			
事業の概要		得と自社商品の	ローディネーター ロネット通販仕様 「能な商品を、そ	になるように	こアレンジした。			ウハウの習
	実施時期・具体的 な内容及び事業手 法	①府施 策連携 ②広域 連携 ③市町 村連携	施策連携・②広域道 象企業との面談が					
	\\ \T \ - + \ + \ 2		ついており、その			ができた。		
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	60.0 総支援 数(実	/1	5.0 支援 実績率	76.7%	満足度	88.6
事業全体	目標の達成度	の手法の1つと	を企業目標であっ こして、「ネット ・ネルの確立に繋	通販」という	手法を理解し、	ノウハウを	習得したこ	とにより、
の	どう変化させる ことができたか)	代表指標	ネット通則	反を実践し、	自社商品を通販	サイト内へ推	掲載した企業	数
実績	,	数值目標	30	実績数値	33	目標達用	成度 I	10%
	成果の代表事例	前の売上に戻ら たにネット通販 結果、新たに	コロナ禍で来店5 ない中で、商圏 気に対応した商品 :開発した「バー 5円の売上を上げ	を広げパイを 開発を行った ベキューセッ	たがる為、今回 こ。 ハト」をネット通]初めてネッ	ト通販に取	り組み、新
度	その他目標値の実績	目標値(計画)		目標値(実績)		目標達成	成度	
実施結果	(実績が目標値に 達していない場合	の変更」が求め め、多様化する 特にネット通販	ルス感染症の影 られており、こ 販路について、 (業界は、絶えず き手法の周知につ	れまでの店舗 中小企業が昇 市場規模が拡	#販売のみでは限 €り遅れる前に支 な大しており、中	限があるた 援を行う必 小企業に対	め、ネット 要がある。 する「ネッ	通販をはじ

	令和2年度	〔2020年	度)小規村	莫事業経営	営支援事業	地域活	性化事業実	<u></u> 績報告書	
				堺商ユ	二会議所				
	事業名				広報チャレ	ンジ企業交流	会		
想	定する実施期間	R2	年度~	年度	まで ※複数	女年段階的実 施	事業は別紙に	こて計画を提	出すること
	事業の目的 (現状や課題をど のような状態にし たいか)	手段となる。 たらす意義 ついては、)	。またメディ を共有できる 広報戦略ノワ に意欲的な4	ィア活用に る企業の協 ウハウに長 企業による	おいて、自礼 動による広幸 けた専門家、 交流会を開係	効果的にPRし ±商品・サーⅠ 最活動の効果↓ 及び現役報達 輩することで、	ごスが持つコ こも注目が集 道関係者によ	ンセプトや、 まっている。 るセミナー	社会にも とあわせ、
	支援する対象 (業種・事業所数 等)		他社との協働	動広報によ	りプロモーシ				
事業の概要	実施時期・具体的な内容及び事業手法	《中よ受き難第第容を化そンに〈①策②連③村④内小る入たと一二、記しのグ経事府連広携市連相容・メ可も考部部自載、冊支営等施携域・町携談がデ能のえセ交社し受子援指法・高・受規ィなの手ミ流商た講をす導(()石	関アハ 法ナ会品「者基る員 ① 商 前にイ終変ーに・広ににとか 府 エ に用りのをついー・付セも連連 議 社でりです。	すれがえってはスマミナー 奏・② といいでは、の連。一才補・広広式い。、全ア携・開フ企、域・催いするとは、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	ウ略るナ ハ者ルチ 後の紹・ ハを一禍 イかポン にな介 市 のぶ、お リ事ンシ 携企る村 レアンシ 携企る村連 リアンシ 携金る村連 な ー	イ こだて いこ い たこり st で で こく	「 家 は さ は は は は で は で で は で で で で で で で で で で で で	ンなめ 商たフ 営商 体 イン合る サ(ト 買サ ・望ッ 導・ 連携・ が を 自社・ション ・ は ・ は ・ は ・ は ・ は ・ は ・ は ・	講せ面 ビフと よビ 効果・ アス重流 の一て マ等 記載 アンスア リス まま アンガー アイス
	計画に対する 実績(数値)	総支援企業数(計画)	50.0	総支援企業数(実績)	* 56	古垤	112.0%	満足度	93.9
事業全体の	目標の達成度 (支援企業を どう変化させる ことができたか)	の生の声まっ ナーとなっ; また、コロー ついても、?	で幅広く学へた。 ナ対策として 実際の連携を 報などを得る らない幅広い	べ有意義だ て急遽実施 もを探すだることが出 い交流の契 報ノウハウや	った」等の意 した、交流会 けでなく、全 来、商談にも 幾とすること	で で で で で で で で が は で が は で が は で が は で が は で が は で が は で が は で が は で が は に に が よ に が が が は に に が は に に が は に に に の が は に の が は に の が は に の が は に の が は に の が は に の は に の は に の は に の は に の は に の は に の に の は に の に に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に の に に に に に に に に に に に に に	らめる等、大 しての「企業 かった企業の 用していきた	変満足度ので交流パンフ商品・サーいとの声がで	高いセミ レット」に ビスの内容 多く、広報
実績/目標達成度	成果の代表事例	セミナー後、 まきもった とは康増 は康増 がいる。 はない。 はな。 はない。 はな、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は	カフェを た他に こ間 で に は 間 や 「 は 温 り は 温 り は 温 り は は は は は は は は は は は	さいます。 おは がは がは が動 が動 が動 がい がい がい がい がい がい がい がい がい がい	た、セミハウン というの 果 エマ にいかい 使 近 で に 近 る で に せ な か は っ で は っ で は ま の は	受講を、ででいる。 できる	に、自店単独、 事例等。 まの栽培計事を りまる は野菜は というでは はいる はいる はいる はいる はいる はいる はいる はいる はいる はい	での広報だけたが、具体に たが、具体に 行っていたこ ことを提案。 施設の牛乳 策を検討し ュー開発や	けでなく他 的なアク とから、 を使用したてい も

		その他目標値の実	目標値 (計画)		目標値 (実績)		目標達成度	
		績						
	結 田	課題及び次期 以降への取組み (実績が目標値に 達していない場合 は、その理由や今 後どのようにフォ ローするのか)	本セミナーにおいて、基本の考え方や手法、実際に効果的に広報する為のプレスリリース法や、他社との連携による更なる広報力強化法まで一通り学ぶことが出来、受講企業からは学んだ内容をぜひ今後の自社広報に活用していきたい、という意欲的な声が多く寄せられた。コロナ禍において、予定していた交流会の開催が困難となり、その場での名刺交換等の交流は見送ることとなったが、「企業交流パンフレット」を使用するなどウィズコロナ型の交流促進に取り組んだ。交流促進にあたっては、「自分からは連携のきっかけが作りづらい」という声も少なからずあったため、そのような企業については経営指導員で引き続き伴走支援を行っていくことで、広報連携や取引創出促進に努める。					