

( 著作権の関係等により、ホームページ上に掲載することができない  
資料を一部割愛しております )

平成31年1月21日(月)  
平成30年度 第3回  
大阪府立狭山池博物館運営審議会

参考資料  
1

## 参考資料 1 狭山池博物館の現状

参考1- 1 狭山池博物館について

参考1- 2 狭山池博物館の持つポテンシャル

参考1- 3 現状と課題

<資料> 予算執行の現状

参考1- 4 取り巻く状況の変化

- ①狭山池の史跡指定
- ②狭山池の都市・地域等再生利用区域
- ③防災への意識の高まり

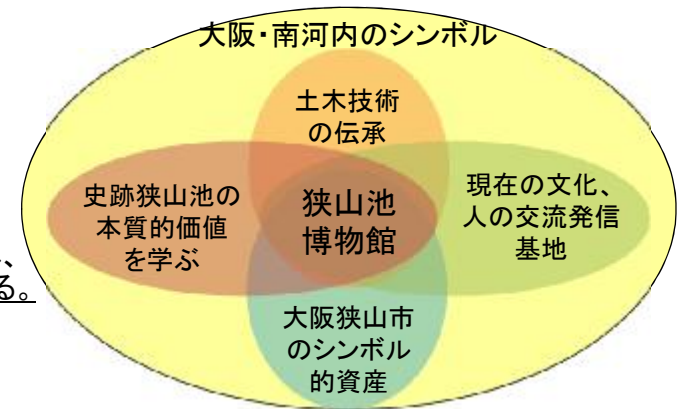
# 参考1-1. 狭山池博物館について

## ○条例上の設置目的

・狭山池の治水及びかんがいに関する資料等を収集し、保管し、及び展示して府民の利用に供し、もって土木事業の歴史的役割に関する府民の理解を深めるとともに、府民の文化的向上に資する。

## ○協働運営の方針

- ・貴重な土木遺産と土木技術、土地開発史として歴史と文化の継承の意義を高め、保存技術を駆使し後世に広く伝える。 運営の方針イメージ
- ・民俗学視点から池文化と郷土の歴史、文化のマッチングを図り、郷土文化の保存継承、価値を高める。
- ・生涯学習・学校教育支援とともに、現在の文化、人の交流の発信基地としてその価値を高める。
- ・狭山池・狭山池博物館は大阪狭山市民にとって「街のシンボリック資産」と捉え、府、市民の共有財産としての意識と資産価値を高める。



## ○これまでの運営経過

西暦	1997	~	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	~	202x	~
	建設着手		開館												財プロ		史跡指定		区域指定(※1)		大規模修繕着手				
記事	1990(H2)歴史的ダム保全事業に採択				財政再建プログラム(案)(2008(H20)6月)における見直しの方向性 ・市との共同運営等による施設の有効活用 ・施設の有料化、開館日の縮小などの経営改善方策による運営の一層の効率化 ・ボランティアとの連携により地域協働を積極的に推進する																				

※1 都市・地域再生等利用区域の指定・・・2011年(H23)年の河川敷地占用許可準則の改正で、河川管理者が地域の要望をもとに区域指定することにより、河川敷地での営業活動が可能となった。

運営体制	府	三者協働(府・市・地元)
企画運営	<ul style="list-style-type: none"> <li>・博物館が事業を計画・実施。</li> <li>・運営協議会(※2)が意見・提言。</li> <li>・収入=喫茶スペースの貸出。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・三者が事業を計画・実施。</li> <li>また、市郷土資料館、協働運営委員会の主催事業も増加。</li> <li>・運営協議会(※2)が意見・提言。</li> <li>H24年度からは運営審議会となり評価も実施。</li> <li>・収入=喫茶スペースの貸出。</li> <li>会議室・特別展示室・ホール・水庭などの貸出(H21年度～)。</li> </ul>
施設	対処療法的な維持管理	
	大規模修繕	
	ESCO事業(施設更新、光熱水費削減)	
	計画的な維持管理	

※2 狭山池博物館運営協議会・・・博物館法(第20条)に準拠した機関。  
運営に関し館長の諮問に応ずるとともに、館長に対し意見を述べる。  
平成24年より条例による附属機関である、狭山池博物館運営審議会に移行。

## 参考1-2. 狭山池博物館の持つポテンシャル

所蔵ポテンシャル

### ○常設展示

狭山池特有の価値

- ・飛鳥時代に築造された日本最古の人工の溜め池
- ・各時代の改修
- ・現在まで続く機能



所蔵ポテンシャル

博物館運営を担う  
地域の人材

### ○特別展、企画展、イベント等

- ・狭山池及び周辺地域に関する活用  
特別展、郷土資料館特別展、池守田中家文書関連展示  
歴史学セミナー、公開講座 等
- ・土木技術に関する展示  
土木遺産展、鉄道模型展 等
- ・現在の文化、人の交流発信の場として活用  
昆虫展、ホネ展  
書き初め展、子ども絵画コンクール、高校生芸術展  
フレッシュコンサート(津軽三味線・寄席・オカリナ)  
博物館ボランティア(ガイド、歴史ウォーク、グッズ作成) 等



空間ポテンシャル

### ○安藤建築

- ・安藤建築に興味のある方々が来館
- ・海外観光ツアーが安藤建築を目当てに月2回程度来館



博物館運営を担う  
地域の人材

### ○狭山池及び狭山池博物館における地域活動

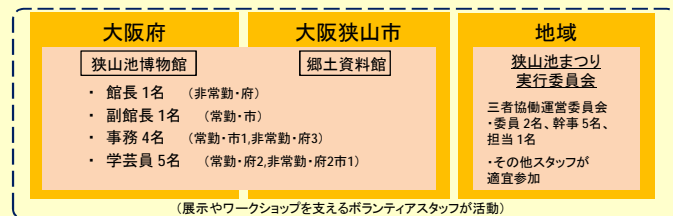
- ・狭山池まつり実行委員会が実施  
狭山池生誕祝祭「灯火輪」…年に一度狭山池が「在ること」をお祝いする  
狭山池まつり  
クリーンアクション(狭山池、水庭清掃、水質検査活動)
- ・池の駅プロジェクトさやま(市民の有志で活動)が実施  
クリエイティブフラッグ …狭山池のもつ魅力をアーティストと共に引き出してゆく試み  
さやま手つなぎマルシェ 池の駅 …狭山池堤やその周辺でのアート・クラフト市  
⇒都市・地域再生等利用区域の指定  
(狭山池を核としたまちづくり委員会)
- ・狭山池さくら満開委員会が実施  
桜の植樹  
バタフライガーデン

# 参考1-3. 現状と課題

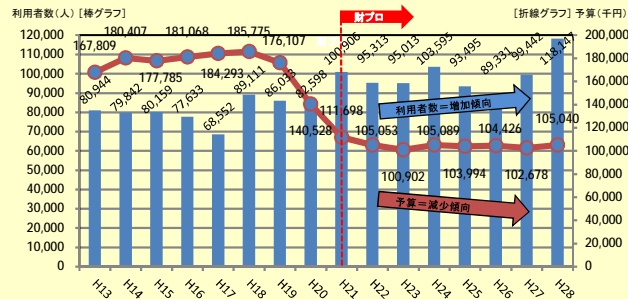
**検討の背景** 狭山池博物館は平成13年3月に閉館以降、平成30年2月末現在、約150万人の来館者が訪問し、狭山池をめぐる人と土と水の物語を、展示物からその息吹を感じとっていただいている。しかしながら、建設後16年を経て、施設の老朽化も進み、ESCO事業の活用による光熱費の縮減等コスト縮減は行っている一方、府有施設の総量最適化の観点から、更なるコスト縮減策と新たな歳入確保に向けた方策の検討など、より効果的・効率的な運営を検討することが求められている。

## 運営の現状

- 展示、所蔵品等
  - ・北堤堤体断面
  - ・狭山池出土木樋（国重要文化財）
  - ・重源狭山池改修碑(国重要文化財)
  - ・池守田中家文書 など
- 地域と協働した運営体制（三者協働運営）



- 来館者数 102,306人（3ヶ年平均・H26～28）、運営予算 約100,000千円（H28）



- 成果の発信
  - ・企画展の開催や公開講座などの事業展開
  - ・小学生の団体見学や中学生の職業体験等による学校支援 など

- 来館者満足度（H28アンケート調査）

(アンケート項目)	満足	どちらかと言えれば満足	どちらかと言えれば不満	不満
博物館全体の雰囲気	60%	35%	2%	3%
常設展示の内容	55%	37%	7%	1%
スタッフの対応	55%	34%	7%	4%
博物館の施設や設備	58%	33%	6%	3%
博物館へのアクセス	41%	30%	21%	8%

## 運営上の課題

＜利用者サービスの低下の恐れ＞ ＜厳しい運営環境＞

- 運営体制（三者協働運営）

・運営に携わるスタッフ高齢化と後継者不足  
 ・現在の運営枠組みでの工夫は限界に到達。スタッフの疲弊が深刻。

- 基幹となる業務

**収集・保管・展示**

・資料の寄託・寄贈の提案を数多く受けているが、対応できる体制がとられていない。  
 ・展示会の予算減、学芸員も減り負担増。  
 ・土木の専門職の常駐体制がとられていない。

**調査研究**

・古文書の翻刻など調査研究の滞り。

**企画**

・現状の人員、予算で、最大限工夫しながら実施。

- 利用者からの要望

・アクセス性の改善が必要（博物館の駐車場がない、駅からのアクセスが不明瞭など）  
 ・子供や外国人にとっても理解しやすい展示が必要。

- 運営への指摘事項

公共施設等の最適な経営管理(ファシリティマネジメント)による点検

＜総量最適化・有効活用＞

・将来の利用需要に応じた施設の有効活用や、総量の最適化の観点から、施設の撤去・廃止を含めて点検。

＜長寿命化＞

・築後70年の更新を目指した施設の長寿命化を推進、維持・更新経費の軽減・平準化を図る。

評価⇒ 継続審議（更なるコスト縮減策と新たな歳入確保に向けた方策の検討が必要）。  
 ※方針決定まで施設の予防保全が保留。

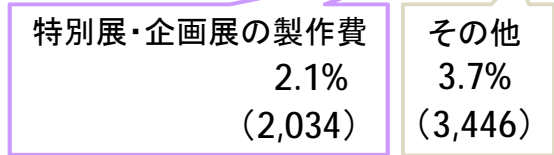
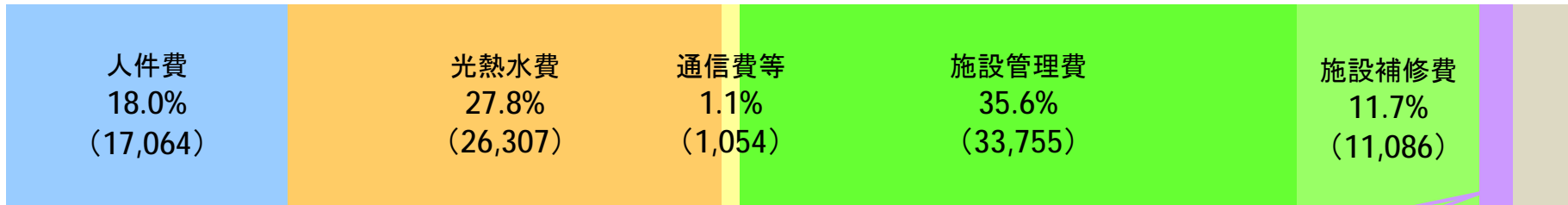
- ・平成27年度 定期監査

⇒ 効率的及び効果的な運営について、経営の専門家の意見も取り入れた形で議論をすること。

- ・財政再建プログラム(案)(平成20年6月)における見直しの方向性

⇒ ・大阪狭山市との共同運営等による施設の有効活用  
 ・施設の有料化、開館日の縮小などの経営改善方策による運営の一層の効率化  
 ・ボランティアとの連携により地域協働を積極的に推進する

<資料> 予算執行の現状（平成28年度 狭山池博物館運営事業費 決算額整理）



**グラフ凡例**  
 上段：項目  
 中段：割合 (%)  
 下段：金額 (千円)

節	金額 (千円)		内容	備考
	節合計	詳細		
報酬	9,285		非常勤嘱託員(館長1名、一般3名)の報酬	} 人件費 18.0% (17,064)
共済費	1,231		非常勤嘱託員、非常勤職員のみ共済費	
賞金	1,804		非常勤職員の賞金	
報償費	104		講演会講師謝礼等	
旅費	61		旅費	
消耗需要費	3,029			
		49	定期刊行物購読料	
		124	パンフレット・チラシ印刷	
		2,788	消耗品購入(インクカートリッジ、用紙、照明など)	
		68	小口支払基金精算	
維持需用費	32,624			} 光熱水費 27.8% (26,307)
		5,968	ガス料金	
		4,183	水道料金	
		16,156	電気料金	
		362	天端シーリング打替補修	
		5,928	施設維持補修(雨水配管、エアコン、扉、舗装、手摺など)	
		27	小口支払基金精算	
役務費	693			
		77	郵券購入	
		244	インターネット料金	
		286	電話料金	
		23	ゴンドラ法定性能検査	
		63	賠償責任、レジャーサービス施設保険料	
委託料	40,721			} 施設管理費 (設備の保守点検等) 35.6% (33,755)
		11,303	保守点検業務(設備)	
		316	保守点検業務(エレベーター)	
		2,830	保守点検業務(大型遺構及び展示模型等)	
		4,212	保守点検業務(木製枠工及び堤体等)	
		1,322	保守点検業務(情報閲覧システム等) (無線ネットワーク保守等)	
		6,390	清掃業務	
		91	ゴミ収集業務	
		6,362	植栽管理等業務	
		646	外構管理等業務 [門扉・車止開閉、国旗掲揚、安全点検等]	
		197	機械整備	
		4,744	受付業務(にぎわいづくり)	
		595	特別展・デザイン等	
		500	特別展・写真撮影	
		321	特別展・展示品運搬	
		238	特別展・刊行物広告等発送	
		99	企画展・展示品運搬	
		177	図録版下製作印刷業務(池守田中家文書特別公開)	
		378	図録改訂再販業務(常設展)	
使用料及び賃借料	398			} 通信費、機器リース料等 1.1% (1,054)
		75	AED貸借料	
		323	デジタル製版印刷機賃借料	
工事請負費	4,796			} 施設補修、更新費 11.7% (11,086)
		1,599	空調設備設置工事 [喫茶室エアコン故障取替え]	
		3,197	吸収式冷温水器補修工事	
合計	94,746			

・ 特別展・企画展の制作費の支出割合が2.1% (2,034千円)  
 ⇒ 限られた予算の中でできる範囲の企画をしている。  
 また、調査研究に必要な図書購入の費用もほとんどない状況。

・ 施設補修費の支出割合が11.7% (11,086千円)

⇒ 今後、施設の老朽化が進むことにより増加する見込み。



# 1-4. 取り巻く状況の変化

## ①狭山池の史跡指定

100年後、1000年後の史跡狭山池が、今と変わりなく水を湛え、水下を潤し、命を守り、人びとの憩いの場所となるように

- ①史跡狭山池としての価値を、適切かつ確実に保存し
- ②保護の方針を定めることで関係機関と調整を図りながら、維持し
- ③将来へ引き継ぐ事

狭山池の史跡指定理由は「飛鳥時代に築造され、その後各時代の改修を経ながら今日まで利用が継続している灌漑用溜め池である。発掘調査によって築造の工法、歴史の変遷も明らかとなり、飛鳥時代の木桶をはじめとする貴重な遺物も出土した。わが国古代以来の土木技術の歴史を理解する上で重要である」

出典：史跡狭山池保存活用計画書（案）



狭山池の文化財出土地点



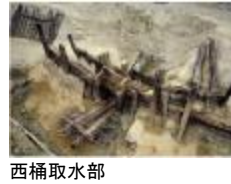
上層東樋（重要文化財）



下層東樋（重要文化財）



中桶取水部



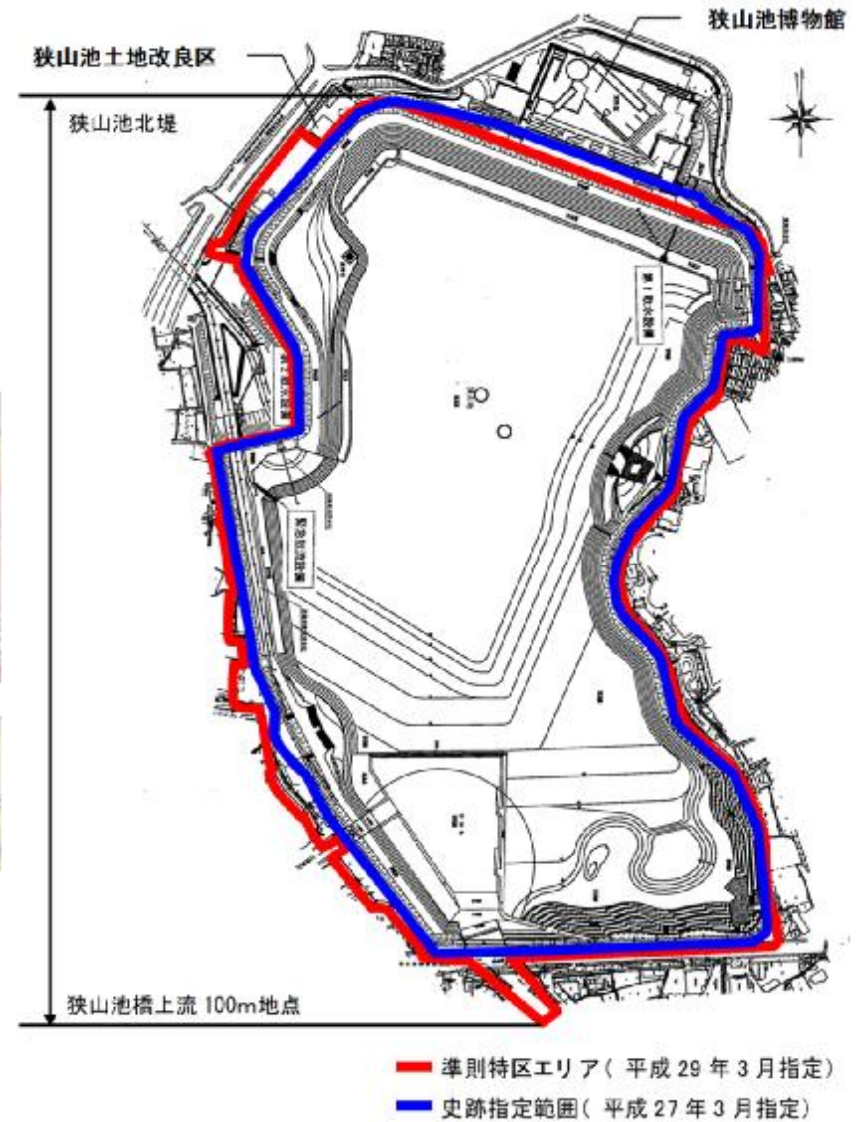
西桶取水部



木桶（重要文化財）



実物で復元した重源の石桶（重要文化財）



# 1-4. 取り巻く状況の変化

## ②狭山池の都市・地域等再生利用区域



狭山池クリーンアクション



市民マラソン

### 事業実施エリアの概要 (区域指定の要望箇所)

西除川(狭山池・南側流入口)

《狭山池ダム(狭山池公園)概要》

長さ(東西): 1.0km

幅(南北): 0.6km

面積: 0.5km<sup>2</sup>

《管理の状況》

- ・大阪狭山市都市整備部公園緑地グループにより、平成14年度から維持管理(除草・剪定・散水など)
- ・市民との協働により、月1回の清掃を実施(狭山池クリーンアクション)



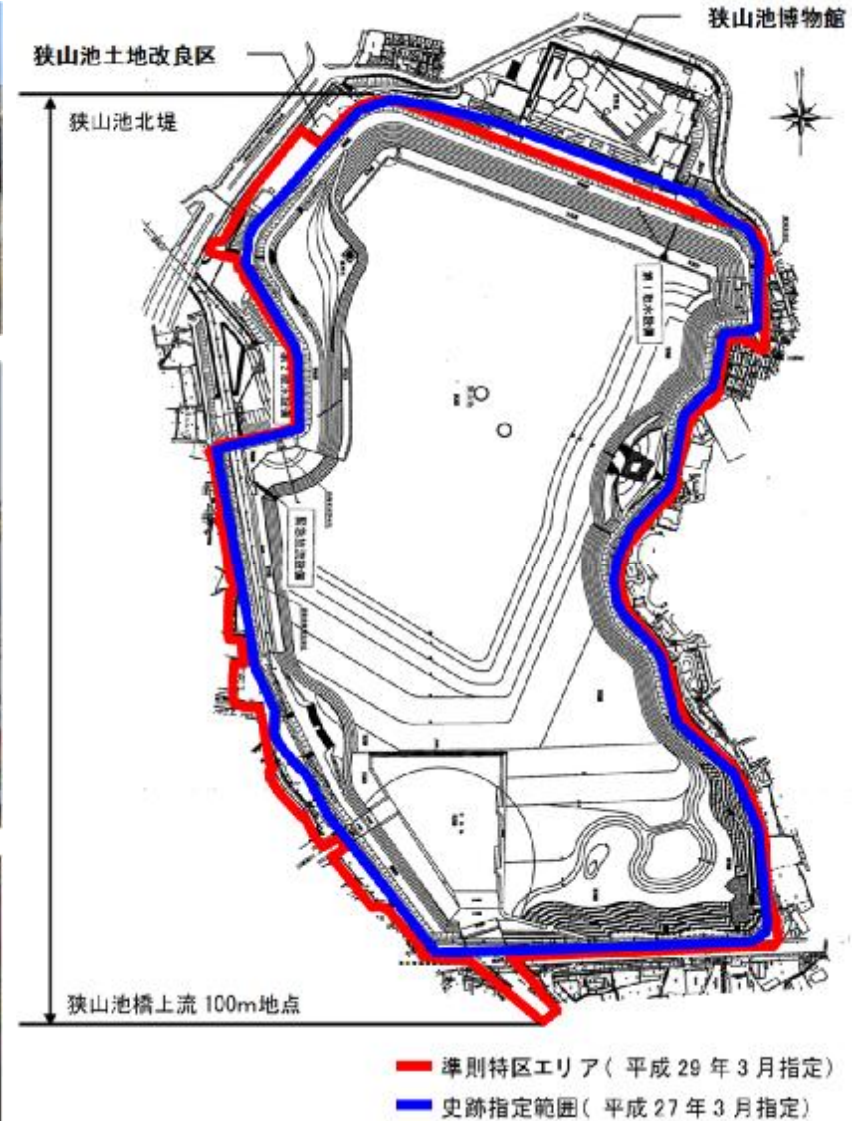
ラバーダック



手つなぎマルシェ(池の駅)



インフォメーション(物品販売・飲食)

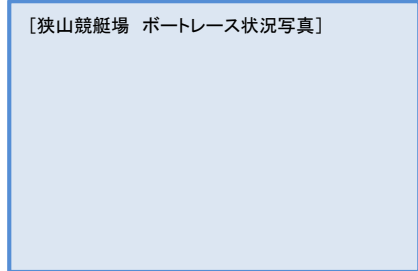


- 準則特区エリア(平成29年3月指定)
- 史跡指定範囲(平成27年3月指定)



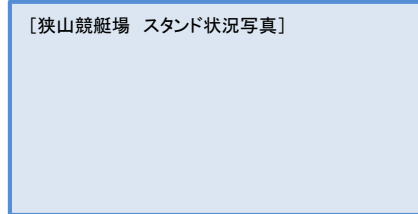
# (参考) 狭山池のこれまでの活用

狭山競艇場



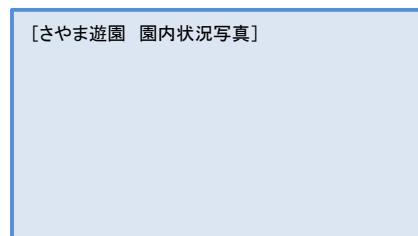
[狭山競艇場 ポートレース状況写真]

1952年(昭和27年)から狭山池ではポートレースが開催(狭山競走場)されていたが、1955年(昭和30年)閉鎖され、翌年住之江競艇場に移る



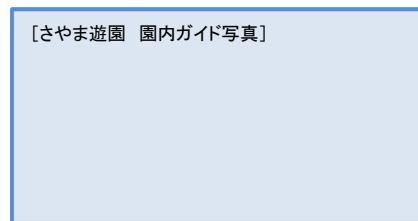
[狭山競艇場 スタンド状況写真]

さやま遊園



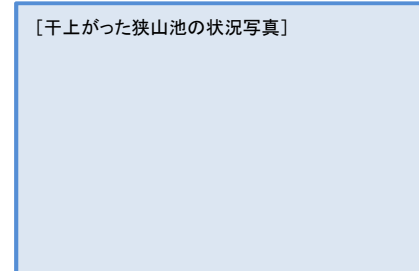
[さやま遊園 園内状況写真]

池の側にはかつて「さやま遊園」もあって家族連れで賑わっていたが、USJなどのテーマパークの進出で、平成13年4月1日閉鎖された



[さやま遊園 園内ガイド写真]

干上がった狭山池



[干上がった狭山池の状況写真]

昭和30年8月の日照りつづきで、干上がった狭山池、ひびわれた泥土の上のターンマーク。右前方に大時計が見える

狭山池クリーン・アクション



狭山池まつり



狭山池 桜まつり



狭山池生誕祝祭 灯火輪



市民マラソン



狭山池歴史ウォーク



大阪狭山市産業まつり



ミズベリング 2016水辺で乾杯!





# 1-4. 取り巻く状況の変化

## ③防災への意識の高まり

《全国的に近年頻発する水害》

### ◆ 主な水害

#### 平成27年9月 関東・東北豪雨

鬼怒川（茨城県）  
堤防決壊、大規模浸水発生



#### 平成28年8月 台風第10号

小本川（岩手県）  
要配慮者施設での逃げ遅れ



#### 平成29年7月 九州北部豪雨

赤谷川（福岡県）  
大規模な流木発生



#### 平成30年7月 西日本豪雨

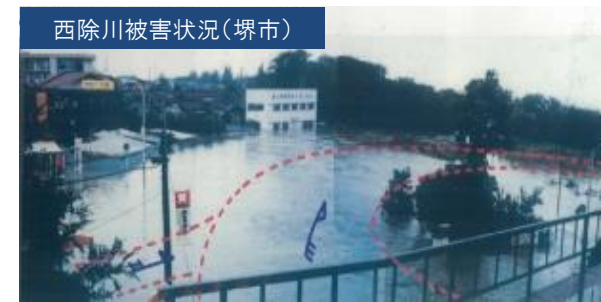
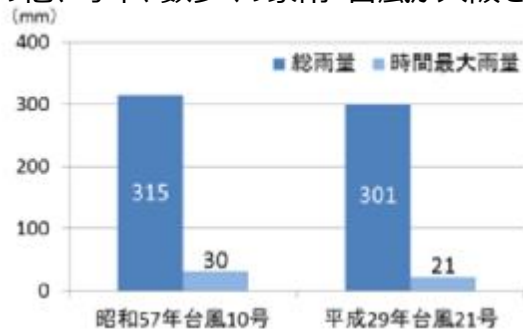
小田川（岡山県）  
堤防決壊、大規模浸水発生



### ◆ 近年の台風では、鉄道において計画運休を実施

《狭山池周辺の状況》

- Ⅰ 昭和57年8月 台風第10号により大規模な浸水被害が発生
- Ⅰ 平成29年 台風第21号では、昭和57年と同程度の雨が降ったものの、河川及び狭山池の改修により、幸い大きな被害はなし
- Ⅰ その他、毎年、数多くの豪雨・台風が大阪を来襲。ダム機能に関するボランティアスタッフへの質問が増加している。



河川氾濫に対する危機感の高まり ⇒ 自ら命を守るために、防災に対する意識の高まり