

大阪の未来を見据えた スマートシティ戦略

『SMART OSAKA PROJECT』の提案

「副首都・大阪」大学連携プロジェクト
リサーチ・プレゼンテーション 成果発表会資料

慶應義塾大学 橋口勝利研究会 大阪副首都班

Summary

□フィールドワーク報告

大阪市・堺市・池田市の取り組み紹介

□大阪府における現状のスマートシティ戦略

スマートシティ戦略Ver1.0/2.0

□大阪府市におけるスマートシティ戦略の課題

□戦略の重要性の考察

大阪市と堺市の戦略の比較

□スマートシティ戦略への具体的な提案

関東在住の大学生として「大阪府の未来」を考える

フィールドワーク報告

フィールドワーク先

オンライン:2021年9月27日
対面:2021年11月24日

□大阪市

ICT戦略室・都市計画局

□堺市

泉北ニューデザイン推進室・南区役所

□池田市

交通道路課・伏尾台コミュニティプラザ



大阪市の取組み

□スーパーシティ構想

「健康」をテーマに新たな街の創出

「グリーンフィールド」と「ブラウンフィールド」の共存



□ダッシュボードシステム

□ゴミ収集車両進行管理システム

市民のQOL向上へ



堺市の取組み

□ 泉北ニュータウンを中心とした再開発

「新しい生活様式」の確立

「ヘルスケア」「モビリティ」など5分野へ注力



□ 近畿大学病院の誘致

「あんしん睡眠サポート」実証プロジェクト

シート型睡眠センサーを活用した大規模実証プロジェクト
産学官連携で高齢者の健康管理を支援 **(全国初)**



対象者 ひとり暮らしの高齢者など 300名

連携先 NTT PARAVITA・NTT西日本・パラマウントベッド
大阪大学大学院医学系研究科

実証期間 令和3年11月～令和4年7月

池田市の取り組み

□らくらく送迎サービス(Maas)

ICTで交通をクラウド化・全ての交通手段を一つのサービスとして、シームレスに提供。

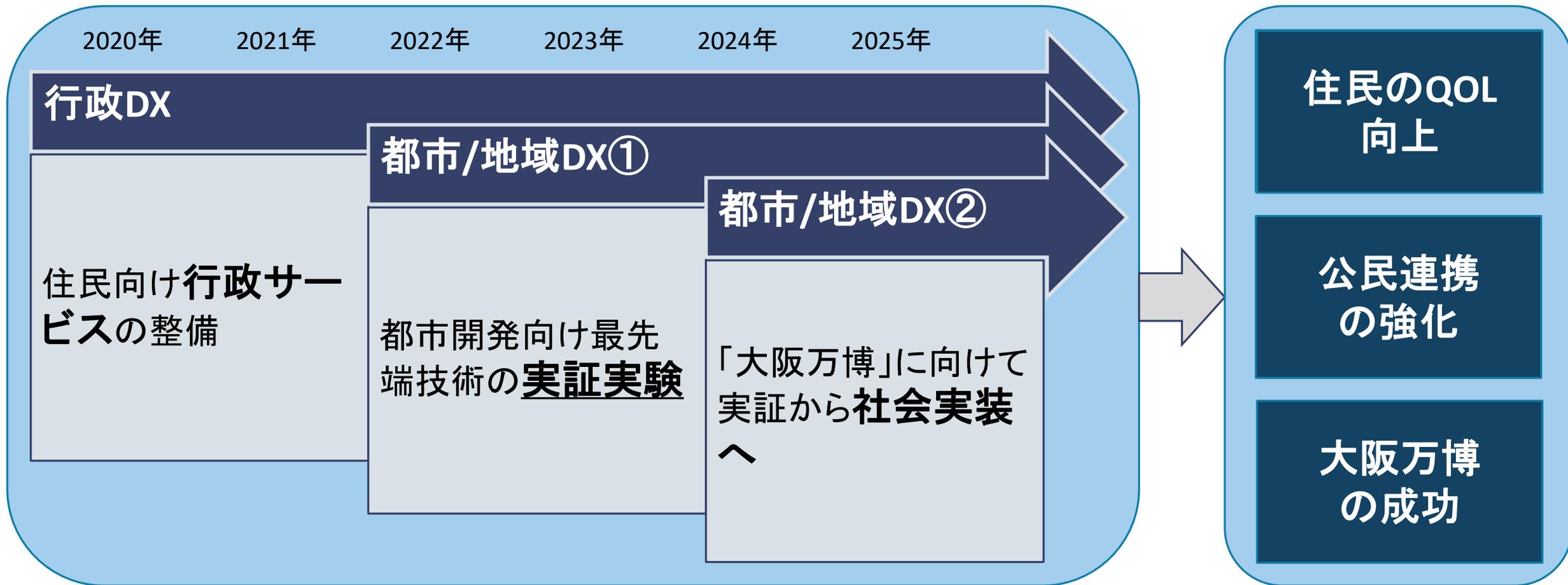


【特徴】

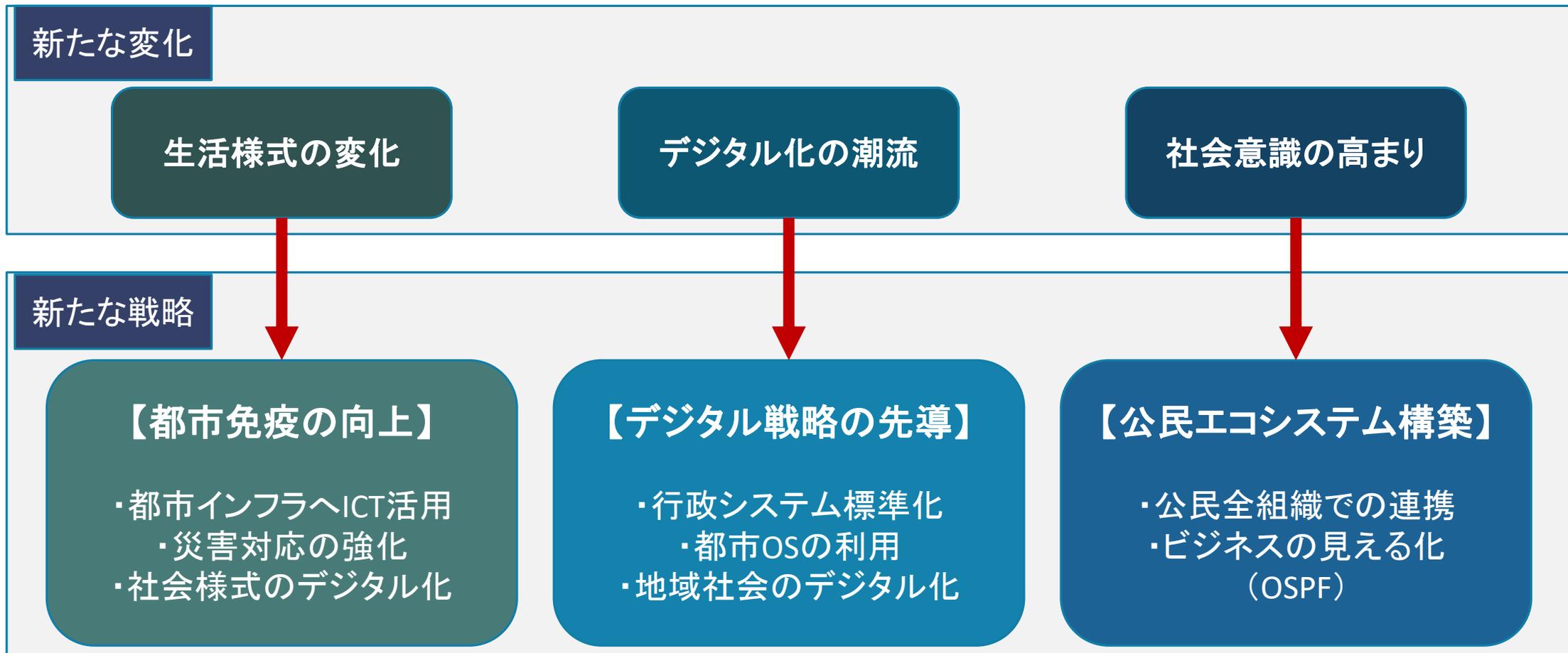
- 完全予約制(アプリ・TEL・リモコン)
- 利用者数:1,2件/日
- 運行区間:コミュニティセンター⇄自宅

大阪府における 現状のスマートシティ戦略

大阪スマートシティ戦略Ver1.0

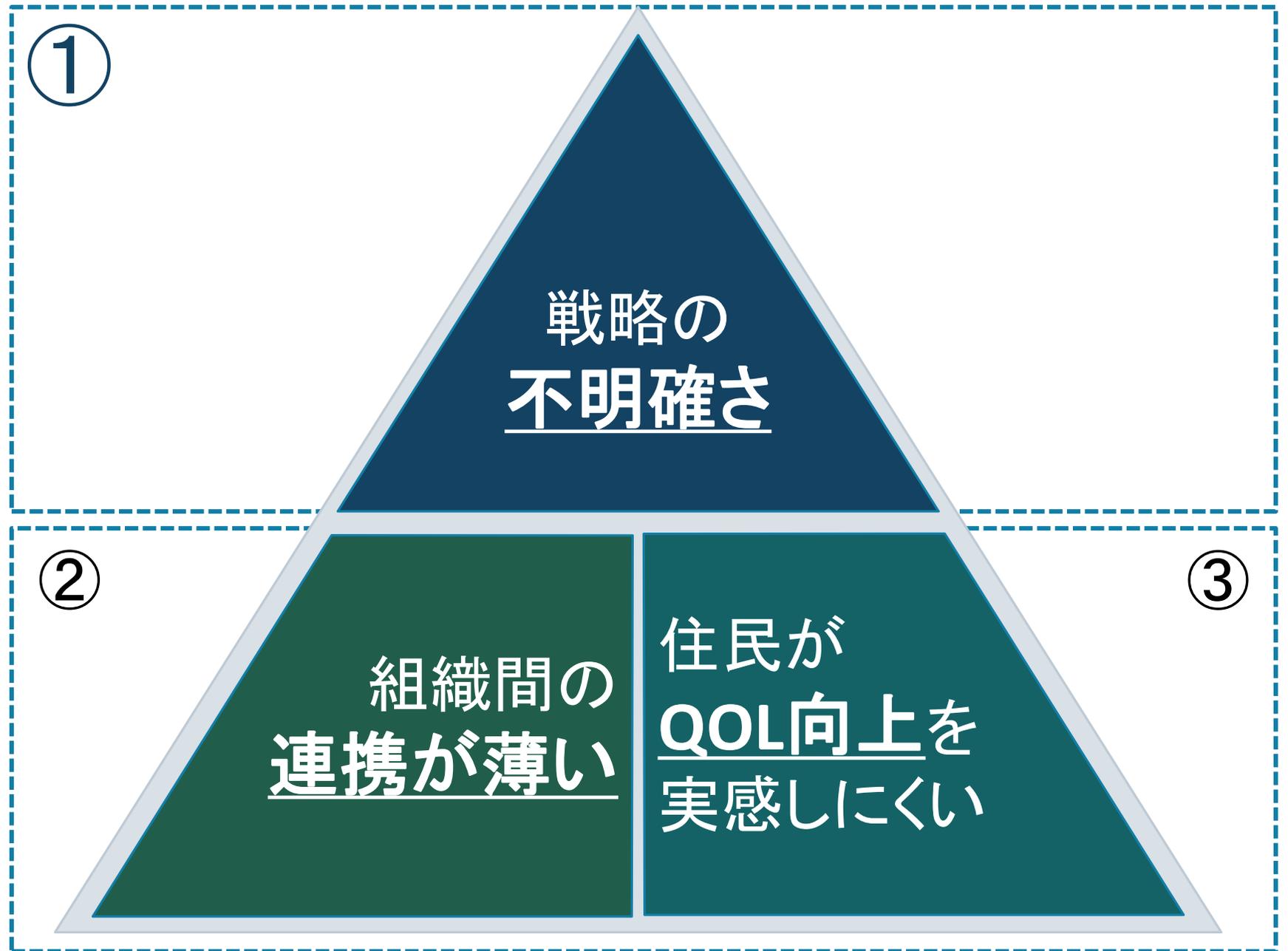


大阪スマートシティ戦略Ver2.0



大阪府市における スマートシティ戦略の課題

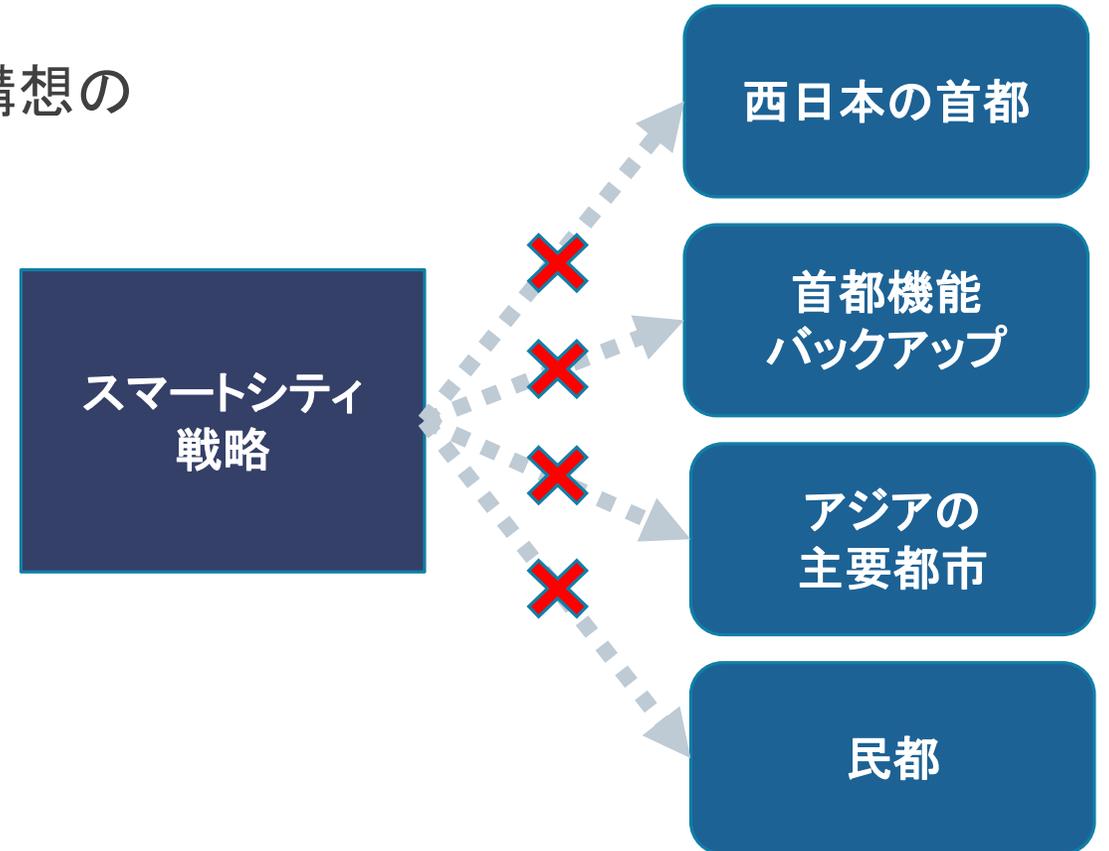
課題の整理



①戦略の不明確さ

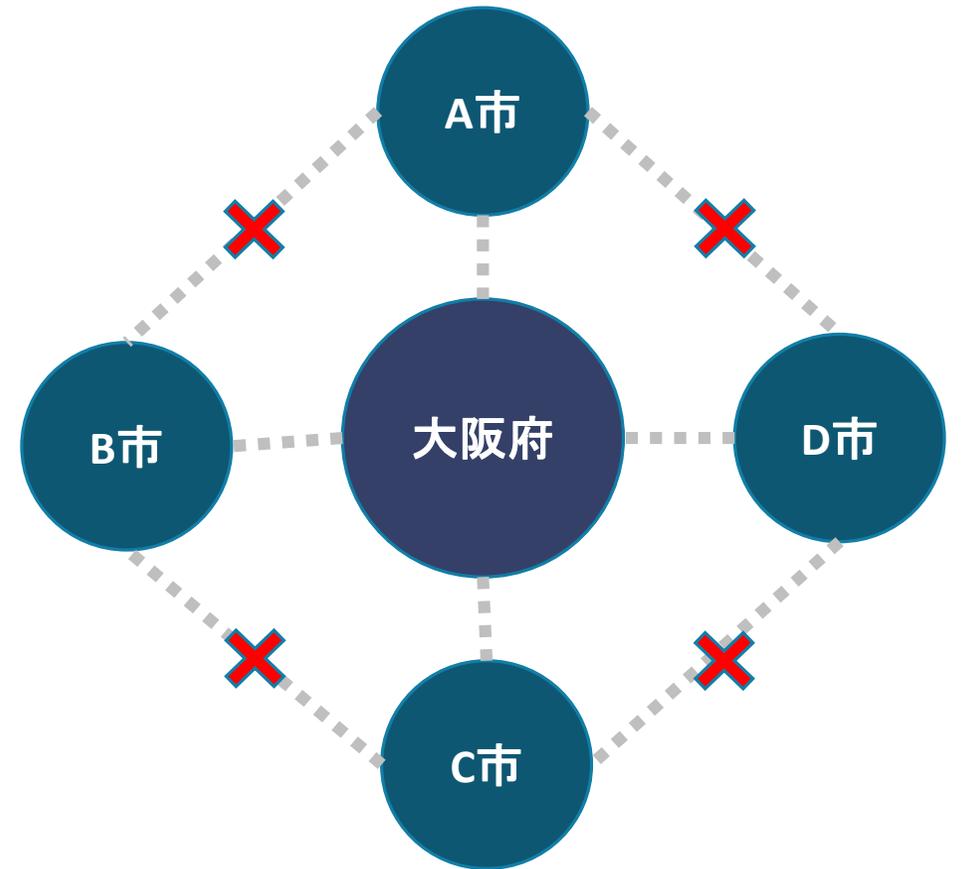
□スマートシティ戦略のビジョンと大阪副首都構想の
ビジョンが互いに一人歩きしている

□大阪府市のスマートシティ構想には
ストーリーが存在しない



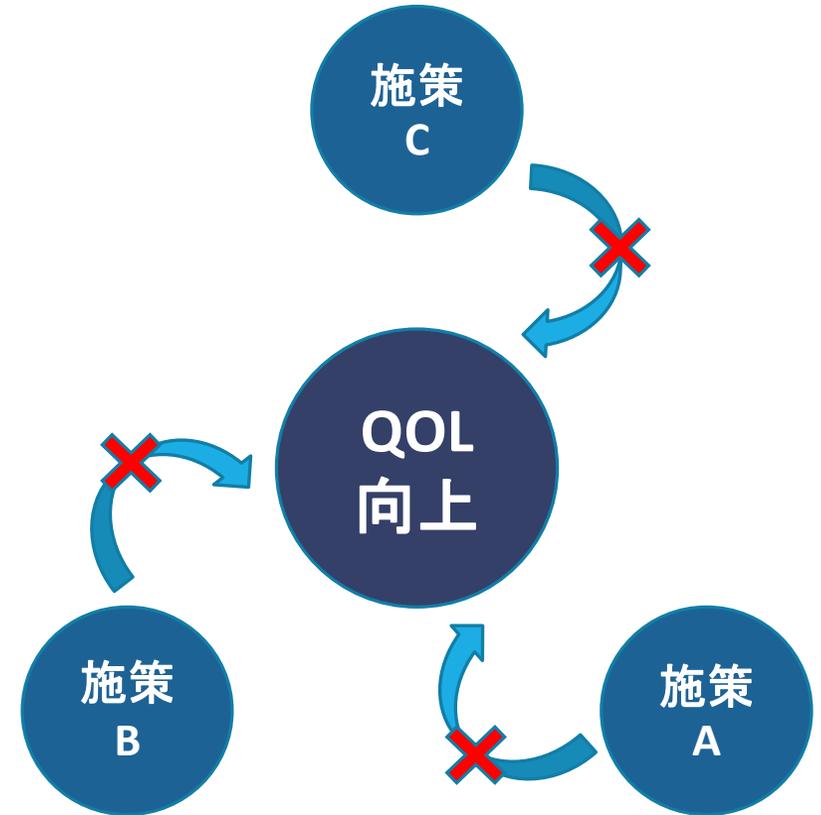
②組織間の連携が薄い

- 府が市同士の連携強化をしきれていない
- 各々の市が自分の市のためだけに動いている
- 民間企業との協力があまりなされていない



③ 住民がQOL向上を実感しにくい

- 住民の生活に直結した施策が少ない
- 住民に施策があまり浸透していない



戦略の重要性

戦略の重要性の考察

□優れた戦略とは

- 人が思わず 話したくなる もの
- 自分と聞き手が わくわくする もの

□戦略の重要性

- モチベーション と 生産性 の向上 (共犯意識)



参考:『ストーリーとしての競争戦略』
著作者:楠木建

優れた戦略の必要要素

□ **【ビジョン】**がある事

立ち返るべき目的

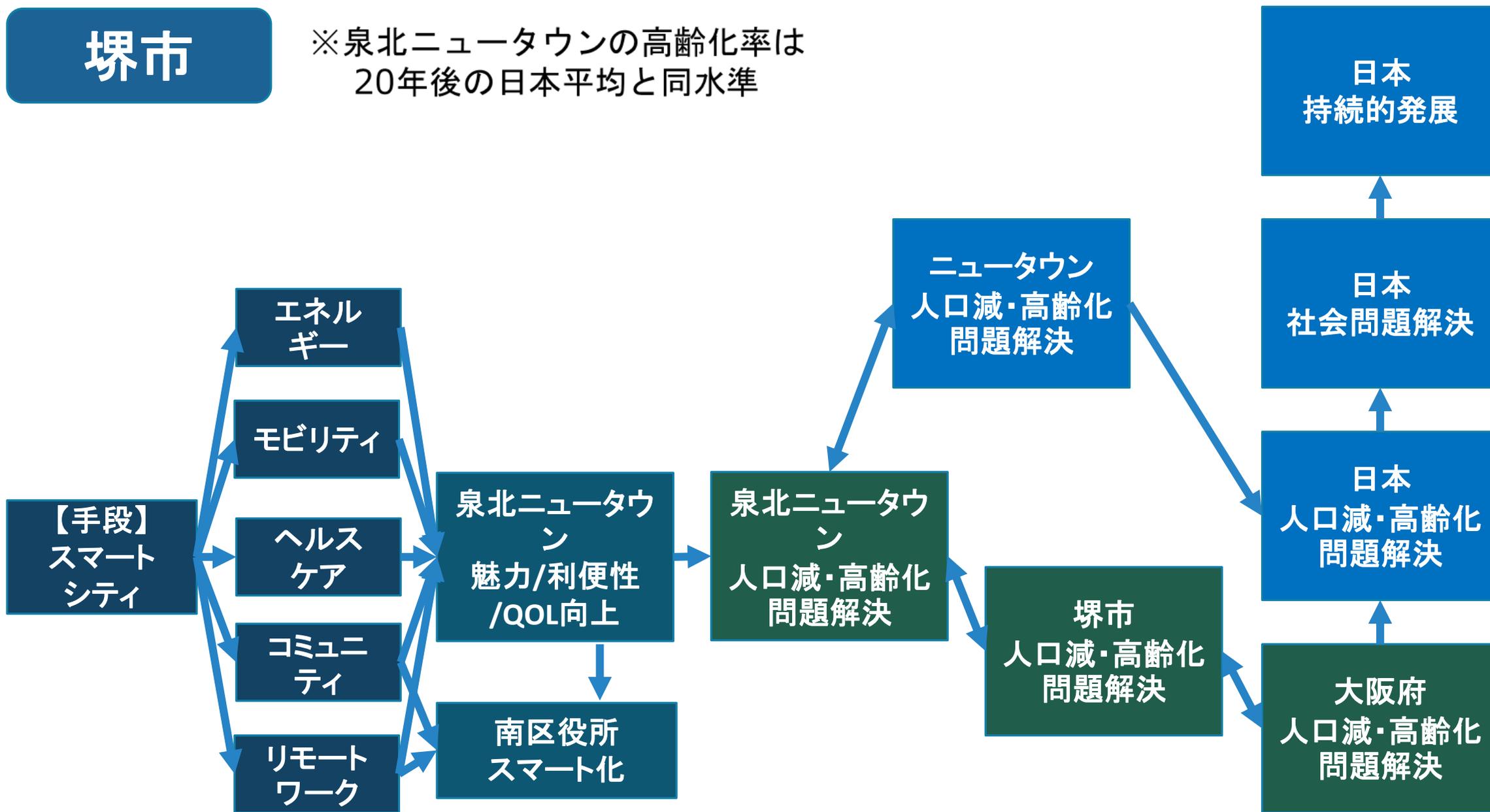
□ 戦略に**【ストーリー】**が存在し、一貫性があること

- ストーリーの**強さ**: 戦略を構成する要素の因果関係が明確。
- ストーリーの**太さ**: 戦略を構成する要素間のつながりの数が多い。
- ストーリーの**長さ**: 時間軸において戦略の拡張性・発展性が高い。



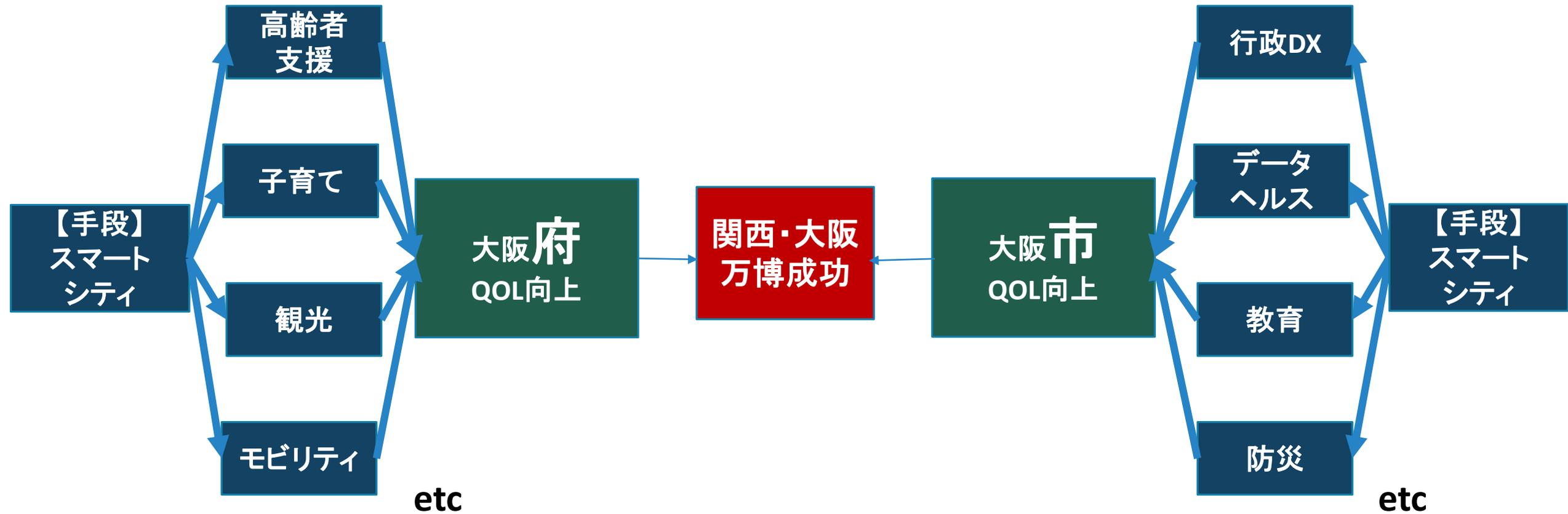
堺市

※泉北ニュータウンの高齢化率は
20年後の日本平均と同水準



大阪府市

- ・ 個々の先進的な事例が頭打ちになってしまう。
- ・ ビジョン/最後の因果関係が弱い。



大阪府市・堺市の比較

	【良い点】	【悪い点】
<u>大阪府市</u>	個々に実施している施策には目覚ましいものがある。	スマートシティ戦略、それ事体の将来性を感じない。
<u>堺市</u>	戦略のビジョン・ストーリーの一貫性がある。	スマートシティの具体的な結果は現状ない。

大阪府市・堺市におけるビジョンの比較

- ストーリーの強さ: 戦略を構成する要素の因果関係が明確。
- ストーリーの太さ: 戦略を構成する要素間のつながりの数が多い。
- ストーリーの長さ: 時間軸において戦略の拡張性・発展性が高い。

	大阪府市	堺市
強さ	△	◎
太さ	○	△
長さ	△	○

スマートシティ戦略の 具体案なご提案

SMART OSAKA PROJECT

日本初、
府全体でスマートシティ化
を実現へ

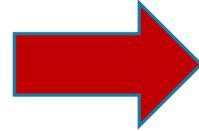


大阪全組織の団結



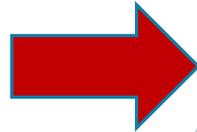
住民が体感できる
QOL向上

SMART
OSAKA
PROJECT



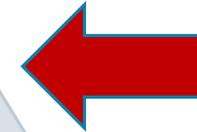
戦略の
不明確さ

ONE
OSAKA



組織間の
連携が薄い

住民が
QOL向上を
実感しにくい



LIFE-UP
OSAKA



ONE OSAKA

SMART
OSAKA
PROJECT

戦略の
不明確さ

ONE
OSAKA

組織間の
連携が薄い

住民が
QOL向上を
実感しにくい

LIFE-UP
OSAKA



“ONE OSAKA” のビジョン

自治体間の ボーダーレス化

- ナレッジの共有
- 目的意識の共有
- 先進地域と発展途上地域の
格差解消

アジアを代表する 最先端技術の集積地へ

- イノベーションの創出
- 産官学の連携
- 先進地域と発展途上地域の
格差解消

大阪府全体を 一つの経済圏へ

- サービスの相互活性化
- 観光資源の最大化
- 自治体間の更なる親交

① 『SMART-OSAKA 会議』の開催

□大阪の全自治体でビジョンを共有

(33市9町1村、計43の自治体)

□各自治体の取り組みを共有

□他自治体の取り組みを応用



② 『OSAKA-イノベーション構想』



③ 『OSAKA-スタンプラリー』

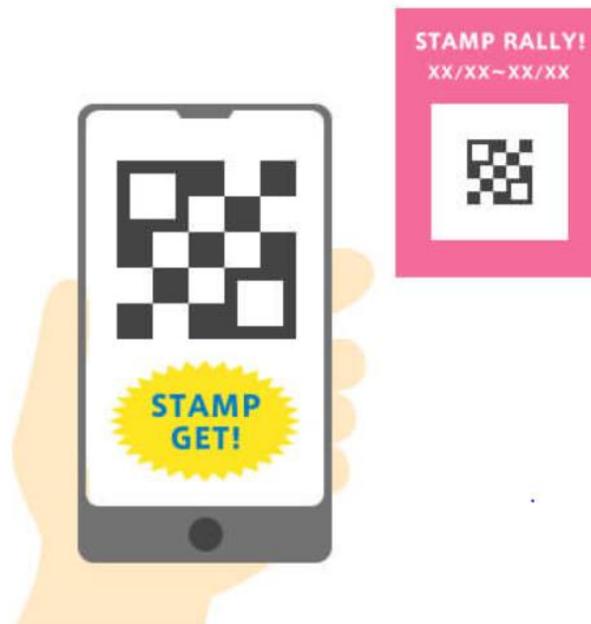
STEP1

マップ上でスポットを確認



STEP2

デジタルスタンプの取得



STEP3

大阪限定特典と交換



LIFE-UP OSAKA

SMART
OSAKA
PROJECT

戦略の
不明確さ

ONE
OSAKA

組織間の
連携が薄い

住民が
QOL向上を
実感しにくい

LIFE-UP
OSAKA



“LIFE-UP OSAKA” のビジョン

住民と地域との 繋がり強化

- 地域サービスの利用
- 地域活動への参加
- 地場産業の復興

モビリティの充実

- 高齢者サービスの充実
- 移動をさらに自由に

緑と共存する サステナブルな街へ

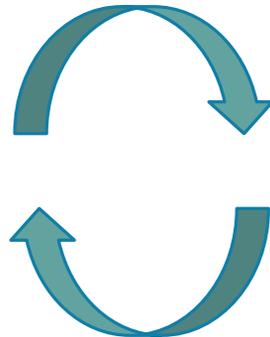
- 緑を生かした再開発
- 100年後も続く街へ

① 『OSAKA-ポイント』の導入

～ポイントを用いた大阪府内のサービス相互活性化～

ポイントを溜める

- 協力企業のポイントを交換
(カード会社、航空会社、電力会社、鉄道会社等)
- 住民活動参加
(自治体活動、ボランティア活動)
- 地域での購買



ポイントを使う

- 居住地域で使う
(美術館、博物館、地域の商店、公共交通機関等)
- 地域内観光で使う
- オンラインで使う
(オンラインで地域物産を購入、クラウドファンディング等)

② 最先端モビリティの導入

オンデマンドバス



チケットレス改札

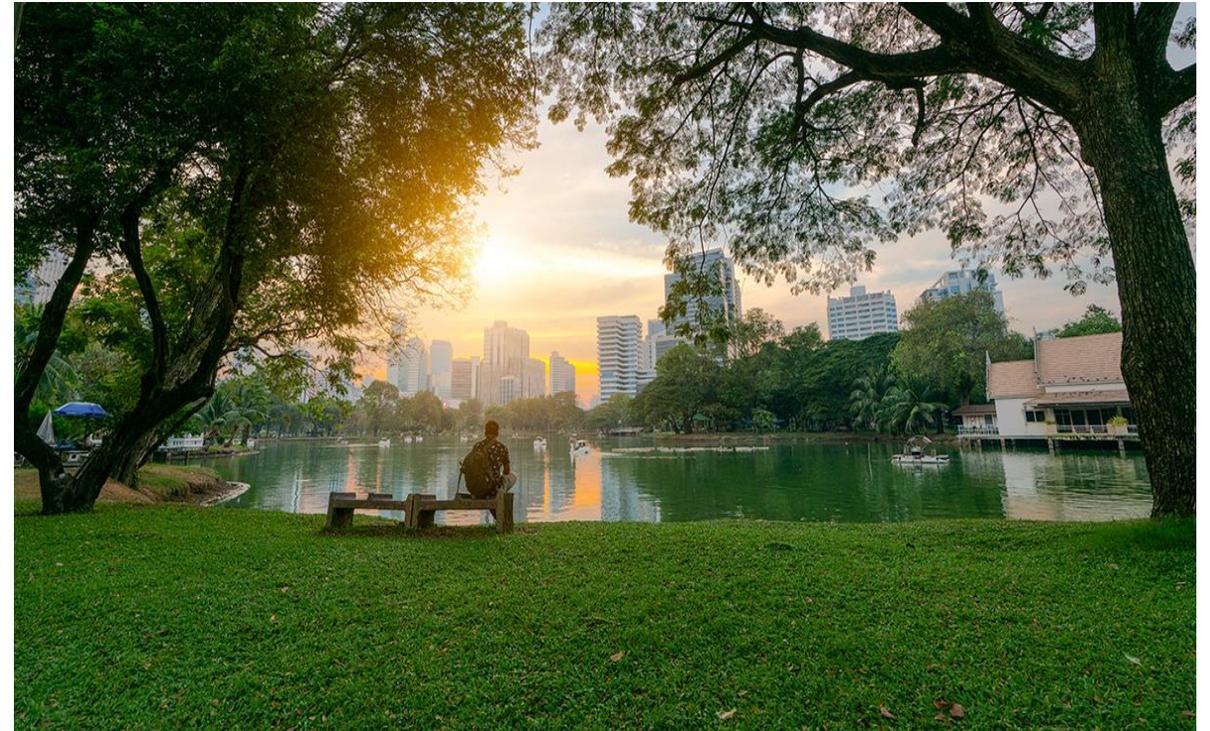


ドローン輸送



③ 『GREEN-OSAKA プロジェクト』

- 自然を活かした都市の再開発
- 東京に比べて緑豊かな地域が多い
という特徴を活かす



SMART OSAKA PROJECT

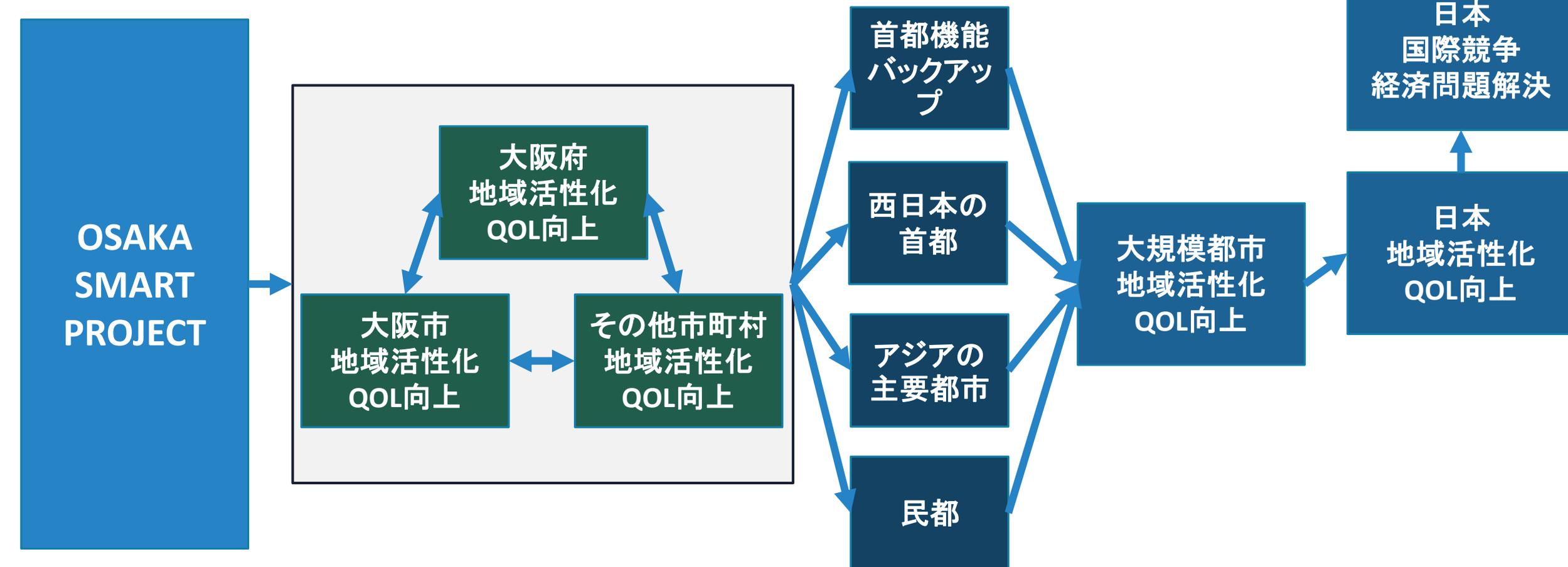
日本初、
府全体でスマートシティ化
を実現へ



まとめ

□ 日本という視座を持ったビジョンの構築。

□ 職員が熱意を持てる、面白いストーリーの構築。



参考文献

- IoTNEWS、<https://iotnews.jp/archives/163399>。
- Softbank、https://www.softbank.jp/biz/future_stride/entry/technology/smartcity_20200331_1/
- 大阪府、「大阪府スマートシティ研究会議」.第8回大阪府スマートシティ戦略会議について」、20201224.<https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/36451/00378885/siryos5.pdf>
- 大阪府、「大阪スマートシティ戦略Ver. 1.0 ～e-OSAKAを目指して～」、https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/37041/00000000/strategy_ver1.pdf。
- 大阪府、「大阪スマートシティ戦略Ver. 2.0の基本方針」、<https://www.pref.osaka.lg.jp/attach/40016/00406482/shiryos4.pdf>。
- 堺市、「泉北ニュータウンにおけるスマートシティの取り組み」。
- スマートシティ官民連携プラットフォーム、<https://www.mlit.go.jp/scpf/index.html>。
- シスコシステムズ合同会社、https://www.soumu.go.jp/main_content/000447791.pdf。