**校長　綾井　俊行**

**令和２年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| 明るく、健康的で、自主・創造性に充ちた意欲を持ち、進んで社会と人類の福祉に寄与するに足る人物を育成する学校をめざす。  １）異世代・異文化交流によって多様性を享受できる、思いやりのある人物を育成するとともに、多様性を享受できる環境を提供できる学校をめざす。  ２）地域連携を通して、自分を取り巻く社会の課題に目を向け意欲的に関わろうとする人物を育成するとともに、地域に信頼される開かれた学校をめざす。  ３）自然災害が多発している今日の日本において、自らの意志によって行動し、己を守り周りを支えることのできる、危機対応に長けた逞しい人物を育成するとともに、危機対応を前提とした安全教育・防災教育を推進する学校をめざす。 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| １　教員一人ひとりが、自分の力を発揮し、教員相互に高めあう学校  （１）生徒の学習意欲の向上に取り組み、自ら学ぶ習慣を確立させる  ア　授業において、常に生徒の知識欲や満足度を高めるための研究と実践を教員は心がけ、生徒一人ひとりの学習意欲の向上を図る。  イ　学期ごとに学習の定着度を確かめ、生徒のフォローを学年・教科担当者全体で行う。  ウ　今年度より全教室にICT機器を設置することに伴い、これらを積極的に活用し、より魅力ある授業の取組みを進める。  エ　放課後や休日における学習習慣が定着する取組みを行う。  ※生徒向け学校教育自己診断における授業関連の肯定的意見を令和４年度に73％以上とする。（H29 73%, H30 73%, R１ 81%）  ※教職員向け学校教育自己診断における授業関連の肯定的意見を令和４年度に75％以上とする。（H29 75%, H30 94%, R１ 88%）  （２）教員同士が高めあう意識を持ち、モラールの向上を図り、授業力UPにつなげる  ア　教員相互授業見学の意識の共有化を図り、アクティブ・ラーニングの手法をべースとした授業改善をさらに推進する。  イ 「働き方改革」や健康管理の観点から、全校一斉退庁日の設定とノークラブデーの徹底を図る。  ※相互授業見学への教員の参加を、授業アンケート等を活用して前年度比10%増。（H29 112, H30 142, R１ 78）  ※若手教員技量向上へ(新採３年目まで対象の)新三研修を継続させ、それを全体研修へと発展させていく。  ２　生徒が入ってよかった・卒業してよかったと実感できる学校   1. 入学から卒業までを見通したキャリア教育を通して、「生きる力・支える知恵」の育成に取組む   ア　積極的な挨拶・声掛けを通して、人間関係構築のきっかけとさせていくとともに、規範意識・人権意識の向上に努める。  イ　生徒会活動・学校行事の活性化、部活動の充実化を図る。  ウ　国際交流活動を推進することにより、グローバルな世界観を培う。  エ　「朝の読書」を通して読書を生活習慣の中に確立させるとともに、図書室の役割を強化し、生徒の読書意欲を喚起する環境を整える。  ※生徒向け学校教育自己診断におけるキャリア教育関連の肯定的意見を令和４年度に90％以上とする。（H29 75.6%, H30 84.2%, R１ 88.8%）  ※遅刻者数前年度比10％の減少を図る。（H29 1567, H30 1557, R１ 1285）  ※部活動加入率を令和４年度に70％以上（H29 68%, H30 62%, R１ 62%）とし、生徒向け学校教育自己診断における生徒会活動関連の肯定的意見  を令和４年度に80％以上とする。（H29 77.3%, H30 79.4%, R１ 83.1%）  ※海外語学研修を積極的に展開していく。参加生徒を軸として多くの生徒が関わることができる取組みを実践していく。  ※生徒向け学校教育自己診断における朝の読書関連の肯定的意見80％以上とする。（H29 84%, H30 70%, R１ 80%）  （２）一人ひとりの生徒が希望進路を切り拓くことができるよう、進路保障していく  ア　文系選抜コースで、実践運用能力重視の英語の授業、読解力・表現力を取入れた国語の授業を展開し、難関大学への合格をめざす  イ　目標達成に最後まで努力する態度を養い、一般入試に挑戦する生徒を増加させる。  ウ　生徒の進路実現を支援する計画・体制を確立して、職業観を育成し、目標達成に最後まで努力する態度を育む。  エ　進学講習を組織的に実施する。  ※外部指標のある教材や模擬試験を活用し、進学希望者に自己の学習定着度を見つめさせ、進学への意識を高めさせていく。  ※卒業生の全合格数に占める４年制大学合格率を令和４年度まで60％を維持する。（H29 54.5%, H30 52.5%, R１ 67.4%）  ※学校斡旋の就職内定率を100%とする。（H29 100%, H30 100%, R１ 100%）  ※生徒向け学校教育自己診断における進路指導関連の肯定的意見を令和４年度に80％以上とする。（H29 78%, H30 80%, R１ 89%）  （３）安全で安心な学校づくりを行う  ア　教育相談室を活用し教育相談体制を充実させる。担任等との面談機会を活用していく。  イ　円滑な人間関係の構築を支援し他者を思いやる心を育てるため、ガイダンス・HRの系統化を図る。  ウ　支援の必要な生徒とその合理的配慮について実態の把握と教員の共通理解を促進、支援の充実を図る。  エ　地元自治体や地域との連携のもと、防災・減災に向けた取組み及び緊急避難対応等への取組みを推進する。  ※生徒向け学校教育自己診断における教育相談関連の肯定的意見を令和４年度に70％以上とする。（H29 62%, H30 59%, R１ 57%）  ※生徒向け学校教育自己診断における人権教育関連の肯定的意見を令和４年度に70％以上とする。（H29 70%, H30 70%, R１ 76%）  ※要支援生徒の情報共有に向けたケース会議や教員研修の充実。  ３　保護者や外部と手をつなぎ、その真ん中に生徒のいる学校   1. 高石市にある唯一の公立高校として地域の信頼に応えていく   ア　【学校を外に開く】自治会、高齢者・障がい者施設、認定こども園、地元中学校等との地域交流を図る。  イ　【学校を外に開く】中学校訪問や中高連絡会を実施し、生徒の出身中学校との連携を強化する。  ウ　【学校を外に開く】高石市合同津波避難訓練との連携を継続し、教職員・生徒ともに津波等に対する危機管理意識の更なる向上を図る。  エ　【学校を内に開く】学校説明会、HP等を活用して、積極的な情報発信に努める。  オ　【学校を内に開く】学校運営協議会、PTA、同窓会、後援会との連携を強化する。  ※地域交流が活発であったか。  ※新入生の出身中学への訪問も含め、生徒、教員による中学校訪問合計数を前年度数以上とする。（H29 135, H30 121, R１ 114）  ※クラブ体験を含めた体験入学者数、学校説明会参加者数の合計延べ700名を維持する。（H29 723, H30 767, R１ 769）  ※生徒向け学校教育自己診断における危機管理関連の肯定的意見を前年度以上とする。（H29 82.2%, H30 83.2%, R１ 89.7%）  ※保護者向け学校教育自己診断における学校評価関連の肯定的意見80％以上を維持する。（H29 88.6%, H30 88.7%, R１ 89.3%） |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和２年12月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| （学校生活）  生徒の「学校生活は楽しく充実している」の肯定回答は、91.8％。コロナ禍で学校行事が軒並み中止となっている中ではあるが、前向きに学んでいる生徒の意識の高さがうかがえる。  （授業）  授業はわかりやすく、工夫されている」という質問事項での生徒の肯定率は81.1％。１月に全クラスにプロジェクターが設置完了し、「ICT機器を活用した学習の機会がある」の肯定回答率77％。  ICT機器充実面が生徒の学習意欲につながり、また、教員の授業への工夫に結びついたものと思われる。  （全般）  保護者・生徒からの診断結果では、いずれの質問項目でも前年度並み、もしくはそれを上回る肯定的回答率の高さが数値として出ているが、これに比して教員の診断結果では前年度を下回る低い肯定回答率になっている。コロナ禍によるスケジュールの変更や行事の中止・延期により、学校運営の負担が増した故の数値と分析している。先生方の負担軽減に一層取組むとともに、このような状況下にあっても、保護者・生徒の期待と信頼が込められた診断結果に、教職員一丸となって応えられるよう環境改善に努めていく。 | |  | | --- | | 第１回（令和２年７月31日）  ○ コロナ禍における生徒の状況について、勉強の遅れ等、影響を心配するご意見をいただいた。本校においては落ち着いて授業ができており、国・府の施策によるオンライン授業が整備されつつあるなどの説明にご理解をいただいた。  ○ オンライン授業について、家庭での受講に個別の問題が山積しているとのご意見をいただいた。  ○ 進路状況において、生徒の動向や指導についてご意見をいただいた。時代の流れに合わせながら、生徒の希望を酌んで進路指導を行う対応にご理解をいただいた。  ○ 中高連携・地域連携に関して、積極的に関わっていくと謳った学校の方針に、賛同のご意見をいただいた。  第２回（令和２年12月24日）  ○ 地域連携事業は、予定が次々中止になるなど先行き不透明であるが、地域からは再開を待っているとの好意的なご意見をいただいた。  ○ コロナ禍の影響で学校行事が次々と中止ないしは延期となる状況に、生徒のモチベーション低下を心配するご意見をいただいた。生徒や保護者の意を酌んで、代替行事を検討する等、学校としても対応策を取っていることに、賛同のご意見をいただいた。  第３回（令和３年２月８日）  ○生徒の授業アンケートでは81%が「わかりやすい」と回答しているが、何をもってわかりやすいのか？聞くだけの授業より、考えさせたり、生徒同士で話し合わせるほうが深い学びにつながる。今年度、ICT機器が各教室に完備されたので、より深い学びになるようにとのご要望をいただいた。  ○コロナによる休校で乱れた生活を立て直せないまま過ごしている生徒や、スマホのゲーム・SNSに依存気味な生徒に対する本校の地道な対応にご理解をいただいた。  ○コロナ禍で１年生が入部時期を逸した事により部活定着率が60%を切った点について、その後の各クラブ部員による活発な勧誘活動や年３回開催した部員研修の実践に理解を示していただき、次年度部員増に期待するご意見をいただいた。 | |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標 | 自己評価 |
| １　教員一人ひとりが、自分の力を発揮し、  教員相互に高めあう学校 | 生徒の学習意欲の向上に取り組み、自ら学ぶ習慣を確立させる  教員同士が高めあう意識を持ち、モラールの向上を図り、授業力UPにつなげる | （１）  ・家庭等での学習を定着させる。  ・単元が終わるごとに、科目担当者同士で授業の進度や深度などの情報交換を行い、生徒の学習定着度を共有する。  ・生徒の学習活動を肯定的に評価するとともに、興味関心を引き出すためICT機器等を活用した教材や指導法を研究する。  （２）  ・授業アンケート結果及び校内外の授業見学を通して、授業改善に取組む。  ・初任３年目までの教員を対象とした「新三研修」を継続し、研究授業とともに振り返りも行う。  ・「府立学校における働き方改革にかかる取組みについて」に沿って、教員の健康管理の観点から、時間外勤務時間の縮減を行う。 | （１）  ・１日平均学習時間60分以上。  ・生徒向け学校教育自己診断「授業関連」の肯定的意見を73％を維持。  （令和元年度81％）  ・教職員向け学校教育自己診断「授業関連」の肯定的意見を75％以上維持。  （令和元年度88％）  （２）  ・教員相互の授業見学者を50％以上  （令和元年度 31％）  ・全教員の延べ校内外授業見学総数を100回以上  　（令和元年度 78回）  ・「新三研修」に初任３年目までの教員が全員参加したか。  ・教員の月平均時間外勤務時間を縮減する。 | （１）  ・１日平均家庭学習時間35.3分（△）  コロナ禍による生活リズムの狂いが家庭学習時間の減少に大きく影響していると思われる。  ・生徒向け学校教育自己診断「授業  　関連」の肯定的意見　81％。(◎)  ・教職員向け学校教育自己診断「授業関連」の肯定的意見　88％。(◎)  （２）  ・教員相互の授業見学者66.7％（○）  ・全教員の延べ授業見学総数  83回 （△）  予定していた校外授業見学が中止となる。校内での見学も設定日が移動する等、スケジュール変更が頻発する中、呼び掛けの徹底が不十分であった。  ・「新三研修」に初任３年目までの教員が全員参加した　(○)  ・コロナ禍により当初の計画に取組  めなかったため、評価なし。(－) |
| ２　生徒が入ってよかった・卒業してよかったと実感できる学校 | 入学から卒業までを見通したキャリア教育を通して、「生きる力」の育成に取組む  一人ひとりの生徒が希望進路を切り拓くことができるよう、進路保障していく  安全で安心な学校づくりを行う | （１）  ・遅刻者数を減らす。  ・部活動への入部を奨励し、生徒の自立心を育む。  ・国際交流の機会を増加させる。  ・「第三次大阪府子ども読書活動推進計画」の基本方針のもと、朝の読書を行う。  （２）  ・外部指標教材を活用し、学力の向上を図る。  ・進路希望を実現するために、最後まであきらめない意識を持たせる。  （３）  ・学年団、各分掌で生徒情報を共有する。  ・教育相談委員会を充実させ、SCとともに、生徒が相談しやすい環境作りに努める。  ・人権平和教育推進委員会の活動を充実させ、計画的な指導計画を作成する。  ・防災・減災への積極的な取組みを図る。 | （１）  ・遅刻者数2000名以下を維持  （令和元年度1285名）  ・部活動入部率70％。  （令和元年度62％）  ・海外語学研修参加数10名以上、海外の高校との交流件数３件以上  （令和元年度　語学研修参加数８名、交流事業数　２件）  ・生徒向け学校教育自己診断「朝の読書」の肯定的意見を80％  　（令和元年度80％）  （２）  ・４年制大学合格率50％を維持する。  （令和元年度67％）  ・学校斡旋の就職決定率100％を維持す  る。　　　（令和元年度100％）  ・生徒向け学校教育自己診断「進路指導関連」の肯定的意見を80％。  （令和元年度89％）  （３）  ・教職員向け学校教育自己診断「生徒情報共有関連」肯定的意見を70％維持する。 （令和元年度59％）  ・生徒向け学校教育自己診断「教育相談関連」肯定的意見を60％。  （令和元年度57％）  ・生徒向け学校教育自己診断「人権教育」肯定的意見を73％。  （令和元年度76％） | （１）  ・遅刻者数 1570名（○）  ・部活動入部率54%　(－)  　コロナの影響により新入部員加入時期を逸した事が大きい。評価なし。  ・海外高校受入れと語学留学者数の  合計０名　(－)  コロナの影響で、受入れや交流が出来なかった。評価なし。  ・生徒向け学校教育自己診断「朝の読書」の肯定的意見83％　(○)  （２）  ・４年制大学合格率 58.2%（○）  ・学校斡旋の就職決定率100%　(○)  ・生徒向け学校教育自己診断「進路指導関連」の肯定的意見88％　(○)  （３）  ・教職員向け学校教育自己診断「生徒情報共有関連」肯定的意見55％　(△)  　コロナ禍による学年・担任裁量の情報の偏りや目詰まりが起因。情報共有体制づくりを改めて図る。  ・生徒向け学校教育自己診断「教育相談関連」肯定的意見64％　(○)  ・生徒向け学校教育自己診断「人権教育」肯定的意見83％　(◎)  生徒が相談しやすい環境作りに一定の評価がされたと思われる。 |
| ３　保護者や外部と手をつなぎ、その真ん中に  生徒のいる学校 | （１）  高石市にある唯一の公立高校として地域の信頼に応えていく | （１）  【学校を外に開く】  ・部活動や学校行事等を通じて、自治会、高齢者・障がい者施設、認定こども園、地元中学校等と交流を図る。  ・高石市連携の地震津波合同避難訓練で水平避難を実施。  ・教員のみならず生徒も含めて広報活動を中心にした中学校、塾等の訪問や中高連絡会を実施し、生徒の出身中学校との連携を強化する。  【学校を内に開く】  ・体験入学、学校説明会をはじめとする本校の良さを知ってもらう取組みを実施する。  ・学校情報の外部発信に努める。  ・創立50周年に向けて準備をすすめる。 | （１）  【学校を外に開く】  ・交流や避難訓練を実施し、活発であったか。  ・広報委員会を核とする学校全体での外部訪問件数を前年度以上とする。  （令和元年度180件）  【学校を内に開く】  ・学校説明会・体験入学・クラブ体験等の参加人数合計延べ700名を維持する。 （令和元年度769名）  ・保護者向け学校教育自己診断「学校評価関連」肯定的意見80％以上を維持する。　　　(令和元年度89％）  ・積極的な情報発信に努めたか。  ・創立50周年に向けて同窓会、後援会との連携を図ったか。 | （１）  【学校を外に開く】  ・コロナ禍で外部との接触に大きな制限が加わった状況下にあっても、中学校との教員間交流や出前授業の実施、市との合同津波避難訓練に参加するなど、活発であった　(◎)  ・外部訪問件数　33件　(－)  教職員の学校や塾への訪問等は原則中止。コロナ禍にあっての訪問件数33件は、地域への信頼にしっかり答えた数値と考える。評価なし  【学校を内に開く】  ・説明会・体験入学・クラブ体験等の参加人数合計延べ769名 (○)  ・保護者向け学校教育自己診断「学校評価関連」（＝「高石高校に入学させてよかった」肯定的意見87.2％　(○)  ・広報紙「たか高トピック」を月刊で発行。周辺施設や来客に配布、HPにも上げ好評を得る。(◎)  ・同窓会役員会より周年事業の正式な同意を得、R３年度より予算化が図られる。　(○) |